



## تقرير حول تقييم برنامج عمل الجماعة لسنة 2022

سنة: 2022

تقرير تقييم برنامج عمل جماعة أزيلال

### مقدمة

لقد نصت المادة 81 من القانون التنظيمي رقم 113.14 على أن رئيس المجلس يعد برنامج عمل الجماعة مع تحبيين وتقييم هذا البرنامج كما نصت المادة 14 من المرسوم رقم 2.16.301 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتنبيه وتحبيبه: "يقوم رئيس مجلس الجماعة بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج العمل".

وتعتبر عملية التقييم أداة لتصحيح وتقويم السياسات العمومية سواء على المستوى المحلي أو الجهوي أو الوطني، بحيث تمكّن من الوقف على مكامن الضعف والخلل في تنفيذ البرامج وبالتالي تجنب الآثار السلبية والاكراهات التي تعرّض انجاز هذه البرامج على ارض الواقع.

ومن أجل تثمين عمل الجماعة وتقييم تنفيذها لبرنامج عملها كان لا بد من اطلاع المجلس وكذا المجتمع المدني والرأي العام وساكنة الجماعة على نسبة تنفيذ هذا البرنامج صادق عليه مجلس الجماعة خلال الدورة العادية لشهر أكتوبر لسنة 2018 المنعقدة بتاريخ 04 أكتوبر 2018 على برنامج عمل الجماعة 2018-2023 وتمت التأشيرة عليه من طرف السيد عامل الإقليم بتاريخ

### الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة

تناسن عملية إعداد برنامج عمل جماعة أزيلال على عدد من المقتضيات القانونية و التنظيمية التي تنص على ضرورة وضعه من لدن المجلس الجماعي وفق ضوابط و مساطر محددة و هي كالتالي:

1-دستور المملكة لسنة 2011 و خاصة:

الفصل : 13 تعلم السلطات العمومية على إحداث هيئات للتشاور، قصد إشراك مختلف الفاعلين الاجتماعيين، في إعداد السياسات العمومية وتفعيلاها وتنفيذها وتنقيتها.

الفصل : 139 تضع الجهات و الجماعات الترابية الأخرى آليات تشاركية للحوار لتسهيل مساهمة المواطنات و المواطنين و الجمعيات في إعداد برامج التنمية و تتبعها.

القانون التنظيمي 113.14 والذي تنص المادة 81 منه -2

"تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة..... يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات.

يتم إعداد برنامج عمل الجماعة بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية و وفق منهج تشاركي ، و بتسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه بصفته مكافأ بتسيق أنشطة المصالح اللامركزية للادارة المركزية.

يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لاحتياجات و إمكانيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تنقيما لمواردها و نفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى و أن يأخذ بعين الاعتبار مقاومة النوع".

3- المرسوم رقم 2.16.301 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبنته وتحبيبه والتي تنص: " يقوم رئيس مجلس الجماعة بإعداد تقرير سنوي لتقدير تنفيذ برنامج العمل".

3 جماعة أزيلال 2022

سنة: 2022

تقرير تقييم برنامج عمل جماعة أزيلال

### المحاور الاستراتيجية

لقد تمت عملية التخطيط الترابي لجماعة أزيلال بدعم و معاونة كل المتتدخلين والفاعلين المحليين والإقليميين والجهويين، المؤسساتيين العموميين والمدنيين داخل تراب الجماعة، عبر مقاولة تشاركية تهدف إلى تحديد التوجهات والمحاور الاستراتيجية للتنمية المحلية والنتائج المنتظرة والأنشطة الكفيلة بتحقيقها:

ويستمد التخطيط نعنه الترابي الاستراتيجي من كون الأهداف المبرمجة من طرف الفاعلين، تدعم بقرار سياسي للمجلس الجماعي، الذي يحدد الاختيارات والأولويات الهيكلية:

وتوصف بال/participation، لكونها تأخذ بعين الاعتبار آراء ومقترنات كل الفاعلين من مجلس منتخبين وقطاع عام ومجتمع مدنی وقطاع خاص، وتعطيهم فرصة التعبير عن حاجياتهم وانتظاراتهم، عبر مختلف مراحل برنامج العمل:

وعليه، فإن هذه المرحلة ستتمكن المجلس الجماعي من بلورة برنامج عمل يأخذ بعين الاعتبار الحاجيات المحلية ويستجيب لمختلف المطلبات من خلال:

- ضمان المشاركة الجماعية لمختلف الفاعلين والمتتدخلين على مستوى تراب جماعة أزيلال;
- إرساء برمجة تاحرم ضوابط مقاولة النوع والتنمية المستدامة;
- اعتماد قواعد الحكامة الجيدة في هندسة وقيادة المشاريع;
- ضمان ديمومة المشاريع وتقدير وقوعها وتأثيرها على الساكنة;
- ضمان استعمال ناجع وعقلاني للموارد المالية والبشرية المرصودة للتنمية المحلية.

## 1. الإشكالات والاختلالات الأساسية للمدينة من خلال التشخيص التربوي التشاركي:

- بنية تحتية وخدمات اجتماعية تتطلب مجهود أكبر ومعالجة متدرجة:
- واقع عمراني ونمو حضري غير متحكم فهما:
- اقتصاد ضعيف النوع ومرتكز أساساً على التجارة والخدمات:
- أخطار بيئية وطبيعية متنوعة تهدد المدينة:
- ضعف الحكامة التربوية التي تحتاج إلى التأهيل.

## 2. الإطار المنطقي للتخطيط والبرمجة التشاركيين:

هو أداة علمية أثبتت نجاعتها وفعاليتها، وترتکز على التحديد الواضح لمنطق التدخل في إطار منظومة التخطيط، وذلك من أجل اختيار مسقى إمكانيات تحقيق المشاريع من جهة، والتتأكد من ملاءمتها لانتظارات الساكنة من جهة ثانية، حتى يتم ضمان مبدأ الاستمرارية؛ وفي هذا الإطار، فإن التخطيط والبرمجة السليمين يقتضيان من المجلس الجماعي ما يلي:

- تحديد التوجهات الاستراتيجية:
- تحديد الأهداف الاستراتيجية:
- تحويل هذه الأهداف إلى أهداف خاصة:
- تحديد النتائج المنتظرة:
- تحديد المشاريع والأنشطة:
- التكلفة التقديرية لكل مشروع ومصادر التمويل:

- تعين الموارد البشرية المسؤولة عن التنفيذ.

## 3. التوجهات الاستراتيجية:

من خلال التشخيص التربوي التشاركي لجماعة أزيلال، والاختلالات التي أفرزها، يمكن اعتماد ثلاث محاور استراتيجية رئيسية لتنمية المدينة، سيتم اعتمادها كأساس للإطار المنطقي المعتمد في جدولة العمليات المقررة ضمن برنامج عمل الجماعة.

### أ. مرتکزات صياغة الرؤية والتوجهات الاستراتيجية للتنمية:

لقد تمت عملية صياغة التوجهات الاستراتيجية للتنمية بتراب جماعة أزيلال بناء على المعايير والاعتبارات التالية:

- طبيعة المؤهلات الذاتية للجماعة والمتمثلة في تنوع وغنى محطيها بالمؤهلات والثروات ذات الطبيعة الخاصة لها مكانها على الصعيدين الجهوي والوطني، و المجال غابوي غني ومتعدد وأنشطة فلاجحة ذات خصوصية متفردة
- تراث تاريخي وثقافي واجتماعي وإنساني متفرد:
- موارد بشرية شابة ذات رغبة جامحة في العمل والتحفيز:
- انتماء الجماعة إلى جهة ذات خصوصية، هي موضوع عدد كبير من البرامج وتحظى بعناية خاصة:
- طرقية وطنية ودولية مشجعة للتنمية، خاصة المستدامة منها:
- تعدد البرامج والفرص المتاحة للمراقبة من أجل الحصول على التمويل الكافي للمشاريع المقترن ببرمجها :
- تقاطع هذه الرؤية مع العديد من البرامج الوطنية والدولية التي تسعى إلى تحسين ظروف عيش الساكنة وتساهم في تحقيق العدالة الاجتماعية، وتعمل على تقليل المخاطر البيئية والتقص في الموارد، وهي حالة جماعة أزيلال.

### ب. مراحل صياغة الرؤية والتوجهات الاستراتيجية للتنمية:

|  |   |   |   |   |  |   |  |       |   |   |    |
|--|---|---|---|---|--|---|--|-------|---|---|----|
|  |   |   | x | x |  | x |  | 14.00 | تراب الجماعة  | تهيئة مداخل المدينة                     | 01 |
|  |   |   | x | x |  | x |  | 8.00  | تراب الجماعة  | تهيئة الأحياء ناقصة التجهيز             | 02 |
|  |   |   |   | x |  | x |  | 1.37  | بوهادي - المسيرة<br>- غير - نيعاحن<br>- أغرويز - آيت<br>خلفت - أكوديد | تبليط أزقة الأحياء                      | 03 |
|  |   |   |   | x |  | x |  | 3.38  | - المسيرة -<br>إيمياترك   | تبليط أزقة الأحياء                      | 04 |
|  |   |   | x |   |  | x |  | 0.70  | تراب الجماعة  | تبليط أحياء أزيلال القديم (الشطر الأول) | 05 |
|  | x | x |   |   |  | x |  | 1.80  | تراب الجماعة  | إعدادات موافق للسيارات                  | 06 |

**المناطق الخضراء والساحات العمومية**

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      | طبيعة التمويل |     |        | الكلفة       | التمويل | المشروع                      | ر.ت |
|---------------|------|------|------|------|------|---------------|-----|--------|--------------|---------|------------------------------|-----|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | مول كلياً     | في  | مول    |              |         |                              |     |
|               |      |      | x    | x    |      | x             | آخر | ذاتياً | (مليون درهم) | تراب    | تأهيل وإحداث المناطق الخضراء | 01  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | الجماعة |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------|--|--|

لقد تمت عملية صياغة الرؤية الاستراتيجية لجماعة أزيلال وفق المراحل التالية:

- تحديد الاختلالات الكبرى للمجال من خلال عملية التشخيص واستشراف الأفاق المستقبلية للتنمية بالجماعة، عبر ضبط نقط قوته ونقط ضعفه، وكذا الفرص المتاحة والمخاطر التي من شأنها تسهل أو عرقلة التنمية بالجماعة؛
- صياغة الرؤية الاستراتيجية من طرف مكتب الدراسات اعتماداً على الرهانات السابقة؛
- التشاور بشأنها مع بعض رؤساء المصالح الخارجية للإدارة المركزية وبعض رؤساء أقسام ومصالح الجماعة؛
- اقتراح هذه الرؤية على المجلس الجماعي وعلى باقي الفاعلين؛
- التبني النهائي للتوجهات الاستراتيجية التي ستوجه التنمية بالجماعة خلال السنوات المقبلة؛
- بلورة برنامج العمل الذي من شأنه ترجمة هذه الرؤية والتوجهات الاستراتيجية في صيغة مشاريع ميدانية.

#### التوجهات الاستراتيجية للتنمية:

تلخص أهم التوجهات الاستراتيجية التنمية المقترحة بتراب جماعة أزيلال كما يلي:

##### ● التوجه الاستراتيجي الأول:

- ↳ تحسين جودة الحياة بالجماعة بتقوية بنياتها التحتية، والرفع من جودة خدماتها الاجتماعية. وتحقيق التوازن بين مختلف أحياها.

##### ● التوجه الاستراتيجي الثاني:

- ↳ جعل المدينة قاطرة للتنمية الإقليمية عبر تنوع وتحديث مجالاتها الاقتصادية، بدعم موقعها كمركز للسياحة والرفع من جاذبيتها الاقتصادية وال عمرانية.

#### ● التوجه الاستراتيجي الثالث:

- ↳ المحافظة على البيئة وإرساء آليات الحكماء الجيدة وتعزيز الشراكة والتعاون للرفع من مستوى أداء التدبير الجماعي.

إن تحقيق هذه الاستراتيجية التنمية يتطلب بالضرورة التنسيق بين مختلف الفاعلين العموميين والخواص، والمجتمع المدني كل من موقعه،

وبالتالي ضرورة تحقيق التناسق والتكامل بين المشاريع المسطرة من طرف كل القطاعات، والمؤسسات المتدخلة في تراب المدينة.

وعلى هذا الأساس، فإن على الجماعة أن تلعب دور القاطرة في التنمية المحلية، مما يستوجب منها نسج علاقات متينة مع كل المتدخلين

المؤسساتيين في ترابها.

وهذا يتطلب من الجماعة ما يلي:

- ضبط كل المؤهلات التي يوفرها فضاء المدينة وتحديد مكانن الضياع، والتعرف على التحديات التي يواجهها المجال من أجل تحويلها إلى أهداف حسب الأولويات بشكل يحسن استدامة ظروف عيش السكان (أنظر التقرير المتعلق بتحليل التشخيص).
- ضرورة توفير المجلس على رؤية واضحة، خاصة على المدينين القريب والمتوسط، بشكل يمكنه من الاستخدام الرشيد للإمكانات الذاتية المتاحة، وتلك التي يوفرها مختلف الفاعلين من أجل التنمية الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والبيئية للجماعة.
- امتلاك القدرة على التوقع والاستقراء المسبق لأثر وانعكاسات تدخلات مختلف الفاعلين بتراب الجماعة، خاصة ما يتعلق بالإمكانيات والتوازنات التمويلية المتاحة للشركاء.

ضرورة تحكم الجماعة ومراقبتها لتدخلات مختلف الفاعلين، خاصة تلك التي ترتبط بممارسة الاختصاصات المشتركة والمنقولة.

#### ج. المحاور الاستراتيجية:

**المحور الاستراتيجي الأول:** قوية البنية التحتية والتجهيزات الأساسية وتأهيل التراب:

المحور الاستراتيجي الثاني: دعم الخدمات الاجتماعية وتجويد الحياة الجماعية:

المحور الاستراتيجي الثالث: تنشيط الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل:

المحور الاستراتيجي الرابع: تثمين الرأس المال البشري ودعم الرياضة والثقافة وإشعاع التراث اللامادي:

المحور الاستراتيجي الخامس: المحافظة على البيئة وإرساء آليات الحكم وتعزيز الشراكة والتعاون.

#### تحديد الأولويات:

إن تحديد الرهانات موضوع برنامج عمل الجماعة تم انطلاقاً من عمليات التشخيص، كما أن وضع وترتيب الأولويات تم بناءً على مرتکزات تنطلق من استراتيجيات الدولة في مجال تقديم الخدمات ويتماهى مع توجهات البرامج التنموية الجاري تنفيذها مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية والمالية المتوفرة لدى الجماعة، أو تلك التي يمكن تعبيتها في إطار الشراكة:

خلال عملية البرمجة تم تحديد درجة أولويات المشروع بناءً على مجموعة من المقاييس يمكن تحديدها كالتالي:

**التعدد والملحاحية:** الصادرة عن الفتنة المستهدفة حيث يجب أن يكون المشروع تعبيراً وترجمة لتعدد الحاجة الم عبر عنها خلال عملية التشخيص

الشاركي:

**الكثافة السكانية:** يجب أن يلمس المشروع أكبر قدر ممكن من الساكنة وعليه أن يتمركز في الجيزة المجالية الأكثر كثافة:

**العدالة المجالية:** من منطلق السعي إلى تحقيق التوزيع العادل للخدمات بين مختلف المجالات تمت البرمجة وفق منطق مجالي يسعى إلى تكافؤ الفرص بين الأحياء:

**الدynamومية:** يجب أن ينخرط المشروع موضوع البرمجة في سياق المجهودات المبذولة لتجويد عيش الساكنة بشكل مستمر:

**الالتقائية والتكميل:** إذ يجب أن تشكل المشاريع المبرمجة قيمة مضافة وعناصر إيجابية تسهم في تحقيق التكامل والالتقائية بين برنامج عمل

الجماعة وباقي البرامج المحلية وببرامج المصالح اللاممركزة بتراب الجماعة:

**الرفع من مؤشرات التنمية:** إن المشاريع المبرمجة في مصفوفة المشاريع هاته، يجب أن تشكل وتعطي قيمة مضافة للمجهودات التنموية للمجال

الترابي الجماعي بطريقة تجعلها تساهم في الرفع من مؤشرات التنمية البشرية.

## مصفوفة المشاريع المدرجة ببرنامج عمل الجماعة 2023-2018

تنمية البنية التحتية والتجهيزات الأساسية وتأهيل التراب

### الطرق والمنشآت الفنية

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      |                       | طبيعة التمويل |             |       | الكلفة التقديرية<br>(مليون درهم) | التوظين                    | المشروع | ر.ت |
|---------------|------|------|------|------|------|-----------------------|---------------|-------------|-------|----------------------------------|----------------------------|---------|-----|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة | ممول ذاتياً |       |                                  |                            |         |     |
|               |      |      | x    | x    |      |                       | x             |             | 35.00 | تراب الجماعة                     | توسيع وتنمية الطرق الحضرية | 01      |     |
|               |      |      | x    | x    |      |                       | x             |             | 6.00  | تراب الجماعة                     | بناء الطرق والمدارس        | 02      |     |
| x             | x    | x    | x    |      |      |                       | x             |             | 5.00  | تراب الجماعة                     | إنجاز وإصلاح الطرق الحضرية | 03      |     |
|               |      |      |      | x    |      |                       |               | x           | 1.30  | حي وادي الذهب                    | الصيانة الاعتيادية للطرق   | 04      |     |

### التطهير السائل والصلب

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      |            | طبيعة التمويل |             |  | الكلفة التقديرية<br>(مليون درهم) | التوظين | المشروع | ر.ت |
|---------------|------|------|------|------|------|------------|---------------|-------------|--|----------------------------------|---------|---------|-----|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً | في            | ممول ذاتياً |  |                                  |         |         |     |

11 جماعة ازيلال 2022

|  |  |  |   |   |   |  |            |            |            |        |       |              |   |
|--|--|--|---|---|---|--|------------|------------|------------|--------|-------|--------------|---|
|  |  |  |   |   |   |  | من طرف آخر | ممول كلياً | إطار شراكة | ذاتياً |       |              |   |
|  |  |  | x | x | x |  |            |            |            |        | 3.50  | تراب الجماعة | إعادة هيكلة قنوات صرف المياه وتنقية أحواض محطة تصفيية المياه العادمة  |
|  |  |  | x | x | x |  |            | x          |            |        | 22.00 | تراب الجماعة | التطهير السائل للأحياء، ناقصة التجييز (توسيع شبكة الصرف الصحي 26.185 كلم) (إنجاز حفرة صحية بعي أمكن) (إنجاز قناء لتصريف مياه الأمطار) (إنجاز 950 ربط بشبكة الصرف الصحي) |
|  |  |  | x | x | x |  |            | x          |            |        | 22.00 | تراب الجماعة | تأهيل وتهيئة المطرح العمومي بالمدينة  |

### المرافق الجماعية

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      |                       | طبيعة التمويل |             |  | الكلفة التقديرية<br>(مليون درهم) | التوظين      | المشروع               | ر.ت |
|---------------|------|------|------|------|------|-----------------------|---------------|-------------|--|----------------------------------|--------------|-----------------------|-----|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة | ممول ذاتياً |  |                                  |              |                       |     |
|               | x    | x    |      |      |      |                       | x             |             |  | 17.00                            | تراب الجماعة | بناء محطة طرقية       | 01  |
|               | x    | x    |      |      |      |                       | x             |             |  | 16.00                            | تراب الجماعة | بناء مقر جديد للجماعة | 02  |

### تهيئة الشوارع والأحياء والأزقة

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      |                       | طبيعة التمويل |             |  | الكلفة التقديرية<br>(مليون درهم) | التوظين | المشروع | ر.ت |
|---------------|------|------|------|------|------|-----------------------|---------------|-------------|--|----------------------------------|---------|---------|-----|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة | ممول ذاتياً |  |                                  |         |         |     |

12 جماعة ازيلال 2022

## دعم الخدمات الاجتماعية وتجويد الحياة الجماعية

### التربية والتكوين

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      | طبيعة التمويل         |               |             | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | التوطن       | المشروع  | ر.ت |
|---------------|------|------|------|------|------|-----------------------|---------------|-------------|-------------------------------|--------------|--|-----|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة | ممول ذاتياً |                               |              |  |     |
|               |      | x    | x    |      |      | x                     |               |             | 5.00                          | حي إزلافن    | إحداث مدرسة ابتدائية   | 01  |
|               |      | x    | x    |      |      | x                     |               |             | 8.00                          | تراب الجماعة | إحداث ثانوية إعدادية   | 02  |
|               |      | x    | x    |      |      | x                     |               |             | 9.00                          | تراب الجماعة | إحداث ثانوية تأهيلية   | 03  |
|               |      | x    | x    |      |      | x                     |               |             | 1.60                          | تراب الجماعة | توفير النقل المدرسي لفائدة تلاميذ الحفصى - الجديدة - ابن المقفع - تشبّيت | 04  |
|               |      | x    | x    |      |      |                       |               | x           |                               | تراب الجماعة | تأهيل المؤسسات التعليمية   | 05  |

15 جماعة أزيلال 2022

سنة: 2022

تقرير تقييم برنامج عمل جماعة أزيلال

### الصحة

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      | طبيعة التمويل         |               |             | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | التوطن       | المشروع   | ر.ت |
|---------------|------|------|------|------|------|-----------------------|---------------|-------------|-------------------------------|--------------|---|-----|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة | ممول ذاتياً |                               |              |   |     |
|               |      | x    | x    |      |      |                       | x             |             | 3.00                          | تراب الجماعة | بناء مصلحة الفحوصات المتخصصة                            | 01  |
|               |      | x    | x    |      |      |                       | x             |             | 1.00                          | تراب الجماعة | إعادة بناء المركز الصحي الحضري المستوى 1 بالدوار الجديد | 02  |
|               |      | x    | x    |      |      |                       | x             |             | 0.12                          | تراب الجماعة | افتتاح مولدات لتصفيّة الدم                              | 03  |
|               |      | x    | x    |      |      |                       |               | x           | 0.80                          | تراب الجماعة | تأهيل مستودع الأموات                                    | 04  |

16 جماعة أزيلال 2022

## تنشيط الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل

### التجارة والصناعة

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      |                          | طبيعة التمويل    |                |       | الكلفة<br>التقديرية<br>(مليون درهم) | التوطن   | المشروع | ر.ت |
|---------------|------|------|------|------|------|--------------------------|------------------|----------------|-------|-------------------------------------|--|---------|-----|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً<br>من طرف آخر | في<br>إطار شراكة | ممول<br>ذاتياً |       |                                     |  |         |     |
|               |      |      | x    | x    |      |                          | x                |                | 1.36  | ترب الجماعة                         | إعادة تأهيل وتهيئة دكاكين الجزايرة بالسوق الأسبوعي | 01      |     |
|               | x    | x    |      |      |      |                          | x                |                | 15.00 | ترب الجماعة                         | إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية                     | 02      |     |
|               | x    | x    |      |      |      |                          | x                |                | 3.00  | ترب الجماعة                         | تأهيل الحي التجاري                                 | 03      |     |
|               | x    | x    |      |      |      |                          | x                |                | 5.00  | ترب الجماعة                         | إحداث مركز تجاري                                   | 04      |     |
|               |      | x    | x    |      |      |                          | x                |                | 2.00  | ترب الجماعة                         | تأهيل السوق الأسبوعي                               | 05      |     |
|               |      | x    | x    |      |      |                          | x                |                | 3.00  | ترب الجماعة                         | إحداث سوق الجملة                                   | 06      |     |

### السياحة والصناعة التقليدية

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      |                          | طبيعة التمويل    |                |       | الكلفة<br>التقديرية<br>(مليون درهم) | التوطن  | المشروع | ر.ت |
|---------------|------|------|------|------|------|--------------------------|------------------|----------------|-------|-------------------------------------|---|---------|-----|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً<br>من طرف آخر | في<br>إطار شراكة | ممول<br>ذاتياً |       |                                     |   |         |     |
|               |      | x    | x    |      |      |                          | x                |                | 4.00  | ترب الجماعة                         | بناء دار الصناعة                                  | 01      |     |
|               |      | x    | x    |      |      |                          | x                |                | 2.00  | ترب الجماعة                         | إحداث مركز لغزل الصوف                             | 02      |     |
|               |      | x    | x    |      |      |                          | x                |                | 5.00  | ترب الجماعة                         | خلق مشروع للتكوين بالدرج في حرف الصناعة التقليدية | 03      |     |
|               |      | x    | x    |      |      |                          | x                |                | 10.00 | ترب الجماعة                         | إحداث مركب للصناعة التقليدية                      | 04      |     |

## تشمين الرأسمال البشري ودعم الرياضة والثقافة وإشعاع التراث اللامادي

### البنيات الرياضية والتنشيط الرياضي

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      | طبيعة التمويل         |               |             | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | التوظين                                       | المشروع                     | ر.ت |  |
|---------------|------|------|------|------|------|-----------------------|---------------|-------------|-------------------------------|---|-----------------------------|-----|--|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة | ممول ذاتياً |                               |   |                             |     |  |
|               | x    | x    | x    |      |      | x                     |               |             | تراب الجماعة                  | إحداث مركز للاصطدام والتخييم                  | 01                          |     |  |
|               | x    | x    | x    |      |      | x                     |               |             | 0.50                          | تراب الجماعة                                  | الهيئة الخارجية لقاعة مغطاة | 02  |  |
|               | x    | x    | x    |      |      | x                     |               |             | 12.00                         | تراب الجماعة                                  | بناء مسجع مغلق              | 03  |  |
|               | x    | x    | x    |      |      | x                     |               |             | 4.00                          | تراب الجماعة                                  | بناء ملعب للقرب             | 04  |  |
|               | x    | x    | x    |      |      | x                     |               |             | 23.00                         | تراب الجماعة                                  | تهيئة المركب الرياضي        | 05  |  |
|               | x    | x    | x    |      |      | x                     |               |             | 10.97                         | - إلأدن -<br>- الوحدة -<br>- تشبيب -<br>أليبي | بناء ملعب للقرب             | 06  |  |

19 جماعة أزيلال 2022

سنة: 2022

تقرير تقييم برنامج عمل جماعة أزيلال

### الهوية والتراث اللامادي

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      | طبيعة التمويل         |               |             | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | التوظين      | المشروع                             | ر.ت |  |
|---------------|------|------|------|------|------|-----------------------|---------------|-------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------------|-----|--|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة | ممول ذاتياً |                               |              |                                     |     |  |
|               |      |      | x    |      |      | x                     |               |             | 24.00                         | تراب الجماعة | إنهاء أشغال بناء المتحف الإثنوغرافي | 01  |  |

### الشأن الديني

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      | طبيعة التمويل         |               |             | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | التوظين                   | المشروع       | ر.ت |  |
|---------------|------|------|------|------|------|-----------------------|---------------|-------------|-------------------------------|---------------------------|---------------|-----|--|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة | ممول ذاتياً |                               |                           |               |     |  |
|               |      |      | x    |      |      | x                     |               |             | 0.26                          | بأحياء أغبالو - الزاوية - | تهيئة المقابر | 01  |  |

20 جماعة أزيلال 2022

## المحافظة على البيئة وإرساء آليات الحكماء وتعزيز الشراكة والتعاون



### تدبير المخاطر والنجاعة الطاقية

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      | طبيعة التمويل         |                      |             | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | التوطن        | المشروع                            | ر.ت |
|---------------|------|------|------|------|------|-----------------------|----------------------|-------------|-------------------------------|---------------|------------------------------------|-----|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة ذاتياً | ممول ذاتياً |                               |               |                                    |     |
|               |      |      | x    | x    |      |                       | x                    |             | 2.50                          | ترباج الجماعة | حماية المدينة من الفيضانات         | 01  |
|               |      |      | x    | x    |      |                       | x                    |             | 15.00                         | ترباج الجماعة | تهيئة وبناء الشعب والمجاري المائية | 02  |

### الحكامة المحلية

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      | طبيعة التمويل         |                      |             | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | التوطن        | المشروع                               | ر.ت |
|---------------|------|------|------|------|------|-----------------------|----------------------|-------------|-------------------------------|---------------|---------------------------------------|-----|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة ذاتياً | ممول ذاتياً |                               |               |                                       |     |
|               |      |      | x    | x    | x    |                       |                      | x           | 0.50                          | ترباج الجماعة | تنمية قدرات الأطر الجمعوية والمنتخبين | 01  |

### الشراكة والتعاون

21 جماعة أزيلال 2022

سنة: 2022

تقرير تقييم برنامج عمل جماعة أزيلال

| درجة الأولوية |      |      |      |      |      | طبيعة التمويل         |                      |             | الكلفة التقديرية (مليون درهم) | التوطن        | المشروع                   | ر.ت |
|---------------|------|------|------|------|------|-----------------------|----------------------|-------------|-------------------------------|---------------|---------------------------|-----|
| 2023          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | ممول كلياً من طرف آخر | في إطار شراكة ذاتياً | ممول ذاتياً |                               |               |                           |     |
|               |      | x    | x    | x    |      |                       |                      | x           | 5.50                          | ترباج الجماعة | دعم جمعيات المجتمع المدني | 01  |

## وضعية تنفيذ المشاريع والأنشطة المدرجة في برنامج عمل الجماعة إلى حدود سنة 31 ديسمبر 2022

| ملاحظات   | الإكراهات أو أسباب عدم الإنجاز              | النسبة المتباعدة | نسبة الإنجاز |      |      |      | الشركاء  | مساهمة الجماعة                                     | سنة البرمجة            | الكلفة المالية التقديريّة | المشروع أو النشاط                         |  |
|---|---|------------------|--------------|------|------|------|--|--|------------------------|---------------------------|---|--|
|   |   |                  | 2022         | 2021 | 2020 | 2019 |  |  |                        |                           |   |  |
| تقوية البنية التحتية والتجهيزات الأساسية وتأهيل التراب<br>طرق والمنشآت الفنية |   |                  |              |      |      |      |  |  |                        |                           |   |  |
| النسبة المتباعدة<br>ستنجزها الجماعة<br>أيتداء من سنة<br>2023                  | عدم مساهمة<br>الجامعة<br>والجلس<br>الإقليمي | %35              | 65           | %50  | %50  | % 0  | وزارة الداخلية مجلس<br>جهة بني ملال خنيفرة                   | لامشيء   | 2019/2018              | 35 مليون درهم             | - توسيع وتقوية الطرق الحضرية              |  |
| أنجزت الدراسة الخاصة<br>بالمشروع  | عرض الساكنة<br>تسبب في عدم<br>الإنجاز       | % 50             | % 0          | % 0  | % 25 | % 25 | وزارة الداخلية - جهة بني<br>ملال خنيفرة                      | لامشيء   | 2019/2018              | 6 مليون درهم              | بناء الطرق والمدارس                       |  |
| أنجزت الدراسة الخاصة<br>بالمشروع  |   | % 100            | % 0          | % 0  | % 0  | % 0  | جهة بني ملال خنيفرة<br>والمجلس الإقليمي لازيلال              | لامشيء   | 2020-2019-2018<br>2021 | 5 مليون درهم              | إنجاز واصلاح الطريق الحضرية               |  |
| تم إنجاز المشروع قبل<br>سنة 2018  | //  | %60              | --           | %100 | %50  | %50  | الجماعة  | د 1.31 م د   | 2018                   | د 1.30 م د                | الصياغة الاحتيادية للطريق في واد<br>الذهب |  |
| الماء الصالح للشرب  |   |                  |              |      |      |      |  |  |                        |                           |   |  |
| //  | //  | %0               | %100         | %100 | %50  | %60  | المكتب الوطني للكهرباء<br>والماء الصالح للشرب<br>قطاع الماء" | توفير الأراضي<br>والمسالك التي<br>مرت منها القنوات | 2020/2019              | د 3.20 م د                | توسيع شبكة توزيع المياه                   |  |
| //  | //  | %0               | %100         | %100 | %50  | %0   | المكتب الوطني للكهرباء<br>والماء الصالح للشرب<br>قطاع الماء" | توفير الأراضي<br>والمسالك التي<br>مرت منها القنوات | 2019/2018              | د 13.00 م د               | تأهيل شبكة توزيع المياه                   |  |
| الكهرباء والإنارة   |   |                  |              |      |      |      |  |  |                        |                           |   |  |

23 جماعة أزيلال 2022

## تقرير تقييم برنامج عمل جماعة أزيلال

|  |                    |      |      |      |      |      |  |                        |                |         |  |
|--|--------------------|------|------|------|------|------|--|------------------------|----------------|---------|--|
| //   | //                 | 0%   | %100 | %100 | %100 | %650 | المكتب الوطني للكهرباء<br>صاحب التجربة   | توفير الأرض            | 2018/2019      | د 3.211 | وضع محول كهربائيين الجهدين<br>المترتفع والمخفض<br>ضر الأسلال ذات الجهد المتوسط<br>بعض التجارب والتجارب الشبه<br>الحضري   |
| //   | //                 | 50%  | 0%   | 0%   | %50  |      | المكتب الوطني للكهرباء   | توفير الأرض            | 2020/2019      | د 3.34  | وضع محول كهربائي (حي اغيلو)<br>الجهدين المتوسط والمخفض   |
| //   | //                 | 0%   | --   | 100% | %50  |      | المكتب الوطني للكهرباء   | توفير الأرض            | 2020/2019      | د 1.315 | وضع محول كهربائي<br>الجهدين المتوسط والمخفض<br>ضر الأسلال ذات الجهد المتوسط (حي<br>الرواشد)  |
| //   | //                 | 0%   | --   | 100% | %50  |      | المكتب الوطني للكهرباء   | توفير الأرض            | 2019/2018      | د 2     | بناء محولات كهربائية (ترب الجماعة)   |
| //   | عدم توفر<br>اعتماد | 100% | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | //   | لامشيء                 | 2021/2018      | د 2     | تقوية الإنارة العمومية (ترب الجماعة)   |
| التطهير السائل والصلب                              |                    |      |      |      |      |      |  |                        |                |         |  |
| //   | //                 | 0%   | --   | --   | 100% | 50%  | المكتب الوطني للكهرباء<br>والماء الصالح للشرب -<br>قطاع الماء"                             | من قيمة<br>المشروع 50% | 2019/2018      | د 3.50  | اعادة هيكلة قنوات صرف المياه وتنقية<br>احواض محطة تصفية المياه العادمة<br>ترب الجماعة  |
| //   | //                 | 15%  |      | %95  | 50%  | 20%  | المكتب الوطني للكهرباء<br>والماء الصالح للشرب -<br>قطاع الماء"                             | توضیح ملاك<br>الأراضي  | 2020/2019/2018 | د 22    | التطهير السائل للأحياء ناقصة التجربة<br>(توسيع شبكة الصرف الصحي 26185)<br>(كم)<br>(إنجاز حفنة صحية بعي امكان)<br>(إنجاز قنطرة تصرف مياه الاسطوار)<br>(إنجاز 950 ربط بشبكة الصرف<br>الصحي)<br>ترب الجماعة |
| تم إنجاز الصيغة<br>والأشغال ستبدأ<br>خلال سنة 2023 | //                 | 100% | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | وزارة الداخلية<br>كتابة الدولة المكلفة<br>بالتنمية المستدامة عمالة<br>ازيلال وجماعة أزيلال | لامشيء                 | 2020/2019/2018 | د 22    | تأهيل وتنمية المطرح العمومي بالمدينة   |

| المرافق الجماعية                              |  |     |      |     |     |     |   |        |           |          |   |
|---|--|-----|------|-----|-----|-----|---|--------|-----------|----------|---|
| //  | سلوك مسيطرة نوع الملكية  | %60 | 0%   | 0%  | 0%  | %40 | وزارة الداخلية المجلس الجماعي                       | د ٩    | 2021/2020 | د ١٧ م   | بناء محطة طرقية (تراب الجماعة)  |
| //  | عدم توفر الوعاء المقااري   | %70 | %30  | 0%  | 0%  | 0%  | وزارة الداخلية المجلس الجماعي                       | د ٩٠   | 2021/2020 | د ١٦ م   | بناء مقر جديد للجماعة (تراب الجماعة)  |
| //  | عدم توفر الاعتماد والتفارق المخصوص لها   | 0%  | 0%   | 0%  | 0%  | 0%  | -   | لا شيء | 2021/2020 | د ١.٨ م  | احداث مواقف للسيارات (تراب الجماعة)   |
| //  | //   | %70 | %30  | 0%  | 0%  | 0%  | جماعة ازيلال  | د ١٠   | 2020/2019 | د ١٠ م   | تسوية الوضعية العقارية لبعض المرافق الجماعية وتقوية الرصيد العقاري الجماعي (تراب الجماعة) |
| شبكة الشوارع والأحياء والازقة                 |  |     |      |     |     |     |   |        |           |          |   |
| //  | //   | 0%  | 100% | %40 | %20 | 0%  | وزارة الداخلية - جهة بني ملال - خنيفرة جماعة ازيلال | د ٣    | 2019/2018 | د ١٤ م   | شبكة مداخل المدينة (تراب الجماعة)   |
| //  | عدم مساعدة الجماعة بـ ٤ د حسب الاتفاقية وال المجلس الأقلي والبلديون يعيشون نفس التكفلة الى ٣ د | %0  | 100% | %40 | %20 | 0%  | لا أحد  | لا شيء | 2019/2018 | د ٨ م    | شبكة الاحياء ناقصة التجهيز (تراب الجماعة)   |
| انجز المشروع سنة 2016 موضوع الصنفة رقم 2016/6 | //   | %0  | 100% | 30% | 10% | 0%  | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (عمالة ازيلال)     | لا شيء | 2018      | د ١.٣٧ م | تبليط اذقة الاحياء: بوهادي - المسيرة - غير نجاحان - اغرويز - اكوديد                       |
| //  | //   | %0  | 100% | 30% | 10% | 0%  | وزارة اعداد التراب الوطني                           | لا شيء | 2018      | د ٣.٣٨ م | تبليط اذقة الاحياء : المسيرة -  |

25 جماعة ازيلال 2022

| الاسترداد   |                          |     |      |     |     |     |                           |               |           |                |  |
|---|--------------------------|-----|------|-----|-----|-----|---------------------------|---------------|-----------|----------------|--|
| //  | //                       | %0  | 100% | 30% | 10% | 0%  | ل احد                     | تمويل الجماعة | 2018      | د ٠.٧٠ م       | تبليط احياء ازيلال القديم (الشطر الاول)- التقديم |
| //  | //                       | 10% | 90%  | 30% | 10% | 0%  | وزارة اعداد التراب الوطني | لامشيء        | 2019/2018 | د ٩.٢٣٢ م      | تبليط حي الوحدة                                  |
| //  | //                       | %0  | 100% | --  | --  | --  | -                         | -             | -         | د ١.٤٥ م       | تبليط حي ثغورين                                  |
| //  | //                       | 10% | --   | 90% | 30% | 10% | وزارة اعداد التراب الوطni | -             | 2019/2018 | د ١.٥٧٧ م      | استكمال تبليط حي ازلافن                          |
| //  | //                       | %0  | 100% | 30% | 10% | 0%  | -                         | -             | 2019/2018 | د ٠.٦٩٦ م      | استكمال تبليط حي تشبيت                           |
| //  | //                       | %10 | 90%  | 30% | 10% | 0%  | -                         | -             | 2019/2018 | د ٣.٦٩٦ م      | استكمال تبليط في التقديم                         |
| //  | //                       | %0  | 100% | 30% | 10% | 0%  | --                        | --            | 2019/2018 | د ٠.٣٤٢ م      | استكمال تبليط في افترك                           |
| //  | //                       | %10 | 90%  | 30% | 10% | 0%  | --                        | --            | 2019/2018 | د ٢.٠٥٩ م      | استكمال تبليط حي الرياض                          |
| //  | //                       | %10 | 90%  | 30% | 10% | 0%  | --                        | --            | 2019/2018 | د ٢.٥٠٩ م      | استكمال تبليط حي النضبة                          |
| //  | //                       | %10 | 90%  | 30% | 10% | 0%  | --                        | --            | 2019/2018 | د ٠.٥٩٣ م      | استكمال تبليط حي ثبرخت                           |
| المناطق الخضراء والمساحات العمومية                              |                          |     |      |     |     |     |                           |               |           |                |  |
| //  | عدم توفر الاعتماد اللازم | 0%  | 0%   | 0%  | 0%  | 0%  | -                         | لا شيء        | 2019/2020 | د ١ مليون درهم | تأهيل وحدات المناطق الخضراء (تراب الجماعة)       |
| //  | //                       | 10% | 90%  | 30% | 10% | 0%  | وزارة اعداد التراب الوطni | لامشيء        | 2019/2018 | د ٢.٩٢٠ م      | شبكة الحديقة العمومية لحي ازلافن                 |
| //  | //                       | 0%  | 100% | 30% | 10% | 0%  | وزارة الداخلية            | لامشيء        | 2020/2019 | د ٢٥ م         | تأهيل الاحياء وشبكة المناطق الخضراء              |
| دعم الخدمات الاجتماعية وتقوية الحياة الجماعية والتربية والتكوين |                          |     |      |     |     |     |                           |               |           |                |  |
| //  | //                       | 0%  | 100% | 30% | 10% | 0%  | وزارة التربية الوطنية     | لامشيء        | 2019/2020 | د ٥ م          | احداث مرسمة ابتدائية (حي ازلافن)                 |

26 جماعة ازيلال 2022