

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
اقليم ازيلال
جماعة ازيلال



تقرير التقييم السنوي
لبرنامج عمل جماعة ازيلال

من إعداد فريق المتبع والتقييم لبرنامج العمل الجماعي وودعم من برنامج "التنمية الاجتماعية والاقتصادية الدامجة لجهة بني ملال - خنيفرة"، (USAID (BMK-ISED)

اكتوبر 2024

”...وإن طموحنا لكبير في جعل المدن والجماعات المحلية، تشكل إلى جانب الدولة، القطاع الخاص والمجتمع المدني، شريكا حقيقيا في مسلسل التنمية الشاملة ببلادنا، وقوة اقتراحية، لتفعيل مختلف الاستراتيجيات الوطنية وبما أن الحكامة الجيدة، أصبحت عنصرا أساسيا في تدير المدن الكبرى، كان لزاما على مدننا التوجه نحو نظام يمكن من فتح المجال للمبادرات، تقوم على مقاربة تعاقدية و تشاركية، بين الدولة والمدن، ومن انخراط مختلف الفعاليات السياسية، و الاقتصادية والاجتماعية، وإشراك المواطنين في مختلف مراحل إنجاز البرامج المحلية“



[مقتطف من خطاب صاحب الجلالة الموجه الى المشاركين في أشغال](#)

[الملتقى الوطني للجماعات المحلية بأكادير بتاريخ 12 دجنبر 2006](#)

تقديم

تعتبر الجماعات الترابية أهم القواعد الأساسية للامركزية والتي يعهد إليها بموجب الدستور ومن خلال القوانين التنظيمية (113-14 / 112-14 / 111-14) الدفع بعجلة التنمية البشرية المستدامة عبر آليات التخطيط التشاركي الذي من خلاله تحدد الرؤية المستقبلية والبرامج المزمع إنجازها تماشياً مع التوجهات الكبرى للدولة من جهة و استجابة لمختلف المتغيرات الميدانية للسياق الترابي المحلي من جهة أخرى، وذلك في إطار تكريس وتعزيز السياسة الجديدة للجهوية، من هذا المنطلق فإن البرامج التنموية تعتبر إطاراً مرجعياً لتصريف السياسات المحلية التنموية للمجالس المنتخبة خلال ولاية الانتداب أخذاً بعين الاعتبار المقاربات الجديدة للتنمية كمقاربة النوع والتشاركية والمقاربة البيئية كما تم التنصيص عليها في دستور 2011 والقوانين التنظيمية للجماعات الترابية. هذه البرامج يجب أن تتسم بنوع من المرونة التي تأخذ بعين الاعتبار طموح المجال والواقعية المتمثلة في القدرات المؤسساتية للجماعة اعتماداً على المؤهلات المجالية والفرص المتاحة وفق الرؤية والتوجهات الاستراتيجية.

إن أهم ما جاءت به القوانين التنظيمية الجديدة هو إلزامية التخطيط والبرمجة المتعددة السنوات، مع وضع منظومة للتبع والتقييم، حيث أن هذه الإلزامية يمكن اعتبارها من بين الضمانات القانونية لتنفيذ برامج العمل الجماعية والتي هي بمثابة تعاقد بين المجالس الجماعية والسكان المحلية.

التتبع والتقييم آلية فعالة لقياس وقع واثار برنامج العمل:

للتمكن من تتبع وتقييم درجة تنفيذ المشاريع المقترحة في برنامج العمل والوصول إلى النتائج المتوخاة، لابد من وضع نظام للتتبع والتقييم تقوده اللجنة التقنية لتنفيذ برنامج العمل. يتم تزويدها بالإمكانات البشرية والمادية اللازمة، وتعتمد على مصادر وآليات للتتبع والتقييم كفيلة للاستجابة للأهداف التالية:

- رفع تقارير عن حالة تقدم مشاريع برنامج عمل الجماعة.
- رفع تقارير حول مدى بلوغ الأهداف المسطرة لتلك المشاريع.
- تحيين المشاريع باستمرار.
- تحيين برنامج العمل بعد ثلاث سنوات.

ويمكن بالإضافة إلى ممثلي اللجنة التقنية الاستعانة بممثلين عن المجتمع المدني والمصالح الخارجية في عمل اللجنة للزيادة من فعالية نظام التتبع والتقييم، ومن المهام الأساسية لهذه اللجنة:

- المساهمة في وضع آليات نظام لتتبع وتقييم الأنشطة برنامج العمل.

- عقد لقاءات منظمة للعمل والتتبع مع الشركاء.
- جمع المعلومات المتعلقة بأنشطة ومشاريع برنامج العمل.
- وضع لوحة قيادة عامة لتتبع حالة تقدم مشاريع برنامج العمل الجماعي.
- وضع جدول للتتبع لكل نشاط سيمكن من تتبع أجراء الأنشطة، وقياس مدى إنجازها.
- وضع جدول للتتبع خاص بكل فاعل ملتزم بإعداد أو بتنفيذ نشاط معين.
- المساهمة في صياغة التقرير السنوي حول تنفيذ برنامج العمل.

وفي الأخير، ولتقييم نتائج برنامج عمل الجماعة، لا بد من اعتماد تسلسل مرحلي للتقييم، انطلاقا من التقييم السنوي عبر إصدار تقرير سنوي حول تنفيذ المشاريع والبرامج والأنشطة المدرجة في برنامج العمل، مروراً بتقييم برنامج العمل بعد الثلاثة سنوات الأولى من أجل تحيينه، ثم التقييم النهائي بعد انتهاء الولاية الانتدابية للمجلس، وقد يستوجب هذا التقييم في مراحله الثلاث بالإضافة إلى أشغال اللجنة التقنية، الاستعانة بكفاءات خارجية مستقلة، حتى يكون التقييم بناء وموضوعيا من حيث التحليل والاقتراحات.

تذكير بالإطار المرجعي لتتبع وتقييم برنامج العمل

لقد نص القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات والمرسوم رقم 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده على إجبارية وضع منظومة لتتبع وتقييم مسلسل تنزيل برنامج عمل الجماعة.

كما تلزم مقتضيات المادة 14 من المرسوم رقم 2-16-301 رئيس المجلس الجماعي بإعداد تقرير سنوي يهدف إلى تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة يتضمن:

نسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها والمضمنة في منظومة تتبع المشاريع والبرامج المشار إليها في المادة 6 من المرسوم رقم 2-16-301.

الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج وكذا الاكراهات التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة لتجاوزها.

التتبع والتقييم: المفهوم-الأهمية- الأنواع

مفهوم التتبع والتقييم

بالرغم من أن مصطلحي "التتبع" و"التقييم" قد يبدوان وكأنهما أمر واحد، إلا أنّهما في الواقع أمران مختلفان من حيث الأنشطة التنظيمية ذات الصلة والمحتوي والنتائج، لهذا يعتبر "التتبع" عبارة عن جمع وتحليل منهجيين لمعلومات عن تقدم مشروع أو برنامج ما أو أنشطة عامة تقوم بها الجماعات الترابية، وهو يهدف إلى تحسين نجاعته وفعاليتته. كما يستند إلى أهدافه المحددة وأنشطته المخطّطة، أثناء مراحل التخطيط.

إن تتبع تنفيذ برنامج العمل يساعد على إبقاء المشاريع على المسار المحدد لها سلفا سواء على مستوى الاجندة أو التكلفة أو الاهداف، ويجعل الإدارة الجماعية في وضعية يقظة اتجاه المخاطر المحتملة اثناء البرمجة والتنفيذ، لهاته الغاية أصبح التتبع أداة رئيسية لضمان جودة في الخدمات المقدمة من طرف الجماعة وجعلها أكثر انضباطا للزمن والكلفة المحددين، ومهاته الصفة يعتبر التتبع مرحلة اساسية لتجميع الموارد لمرحلة التقييم.

وأما "التقييم" فهو مقارنة آثار المشاريع القائمة حيال الخطط الاستراتيجية والبرامج المحددة سلفا، كما ينظر إلى ما تم عمله وانجازه وكيف أنجز. ويمكن أن يكون تكوينيا formative (أي أنه يحدث خلال مدة حياة برنامج العمل أو مدة انتدابية لجماعة ما، بقصد تحسين استراتيجية عملها، كما يمكن أن يكون استخلاصيا summative (أي استخلاص الدروس المستفادة من برنامج العمل).

وما يشترك به التتبع والتقييم أنّهما موجّهان نحو التعلّم مما تقوم به وكيفية قيامك به، وذلك بالتركيز على ما

يلي:

- النجاعة
- الفعالية
- الوقع

النجاعة: ويقصد بها أن الامكانيات الموضوعية في برنامج العمل مناسبة ومتلائمة من حيث حجم النتائج. وهذا يمكن أن يكون مُدخلًا من حيث المال والوقت والموظفين والمعدات وغير ذلك.

الفعالية: ويتم من خلالها قياس مدى تحقق اهداف برنامج العمل.

الوقع: وهو ما يمكننا من معرفة مدى قدرة برنامج العمل على تحسين وتغيير اوضاع الساكنة، وبعبارة أخرى: هل كان برنامج العمل ناجعة ام لا؟



أهمية تتبع وتقييم برنامج العمل

يساعد التتبع والتقييم على التأكد من أن مسلسل برنامج العمل قد حقق اهدافه ونتائجه ضمن الحيز الزمني المخصص له، وفق تكلفة منطقية، ودون تأثير مستقبلي على توازن الجماعة، فمن خلال عمليتي التتبع والتقييم، لا يتم الجواب حول هل ما هو ربحنا من هذا البرنامج بل هو هل برنامج العمل قد احدث فرقا في تنمية المنطقة.

﴿ يتضمن التقييم:﴾

- النظر في برنامج العمل وما يرمي إلى تحقيقه، وما هو الفرق الذي يريد إحداثه؟ وما هو الأثر الذي أُرِدَا تركه؟
- تقدير التقدم نحو تحقيق الهدف، الذي أُمل تحقيقه، وأثره.
- الرؤية إلى برنامج العمل. هل لديه استراتيجية؟ هل كانا فعالا في اتباع استراتيجيتهما؟ إذا لم يكن الأمر كذلك، فما هو السبب؟
- الرؤية إلى كيفية عمل البرنامج. هل استخدمت الموارد بنجاعة؟ كم كانت الكلفة؟ هل لبرنامج العمل استدامة؟

﴿ للتقييم مكانة هامة في أي برنامج عمل، وتتمثل أهمية التقييم في قدرته على:﴾

- رؤية إنجازات برنامج عمل الجماعة، والتعلمات والدروس المستفادة من البرنامج.
- الوصول إلى القرارات الصائبة، واختيار أنسب الوسائل.
- الكشف عن نقاط الضعف وبذلك يمكن تفاديها، أو نقاط القوة يمكن استثمارها.
- إظهار الاهداف المحققة وهفوات برنامج عمل الجماعة.
- توفير المعلومات وزيادة المهارات من أجل التخطيط وصنع القرار.

أنواع التتبع والتقييم

التقييم الذاتي: ويعني هذا أن الجماعة تقوم بوضع اليات لتقييم اداءها من طرف اطرها، وهو تقييم مهم واساسي، باعتباره وسيلة للتعلم ومراكمة الخبرات، غير انه في العديد من الاحيان لا تكون للمؤسسة الكفاءات المطلوبة وحتى ان وجدت فإنها لا تتوفر على الموضوعية والتجرد اللازم للتقييم.

التقييم التشاركي: وهو شكل من أشكال التقييم المنفتح. ويقصد به إشراك أكبر عدد ممكن من المعنيين مباشرة ببرنامج العمل في التقييم، وهذا الشكل هو واحد من التقييمات المنصوح بها لكونها تخرج التقييم من الروتين المسطري والاداري نحو معرفة التأثيرات والتغييرات على الساكنة.

التقييم التشاركي السريع: يطبق في معظم المجتمعات. وهذه هي طريقة للقيام بالتقييم النوعي. إنه عملية شبه منظمة، يضطلع بها فريق متعدد التخصصات خلال فترة زمنية قصيرة. وهو يستخدم نقطة انطلاق لفهم الوضع المحلي، ويمثل وسيلة سريعة وغير مكلفة ومفيدة في جمع المعلومات، وينطوي هذا النوع من التقييم

على استخدام مراجعة البيانات الثانوية والمراقبة المباشرة والمقابلات شبه المنظمة والمقابلات الجماعية والرسوم البيانية والخرائط.

التقييم الخارجي: وهو تقييم يقوم به فريق أو شخص من خارج الجماعة، بحيث يكون موجها لمعرفة أكثر موضوعية ومصداقية، وهذا النوع هو الذي تقوم به المجالس الجهوية للحسابات والمؤسسات المستقلة، ومكاتب الدراسات.



مفاهيم ذات الصلة بالتبعية والتقييم

مفهوم البرنامج

يعرف البرنامج على أنه "مجموعة متناسقة من المشاريع أو العمليات التابعة لنفس الجماعة، تقترن به أهداف محددة وفق غايات ذات منفعة عامة، وكذا مؤشرات رقمية لقياس النتائج المحصل عليها والتي ستخضع للتقييم قصد التحقق من شروط الفعالية والنجاعة والجودة المرتبطة بالإنجازات".

إن المنطق الجديد المنبثق عن القانون التنظيمي للجماعات، قد غير مفهوم ميزانية الوسائل بميزانية البرامج ليخضع الجماعات بذلك إلى الالتزام بالنتائج. يحدد البرنامج إطار تنفيذ السياسات العمومية الترابية التي تتكلف بها الجماعة في إطار اختصاصاتها.

﴿ يرعى أثناء وضع برنامج العمل المبادئ التالية:﴾

- يجب أن تكون بنية برنامج العمل متجانسة مع السياسات القطاعية؛
- ينبغي ضمان استقرار البرنامج حتى في حالة إعادة تشكيل المجلس المنتخب؛

مفهوم المشروع

المشروع أو العملية عبارة عن "مجموعة محددة من الأنشطة والعمليات التي يتم إنجازها بغية تلبية مجموعة من الاحتياجات المسطرة".

المشروع أو العملية هو مكون البرنامج الذي يعطي تفصيلا أدق عن وجهة النفقة، ويمكن أن يستهدف عموم المستخدمين أو المستفيدين من خدمة أضيق نطاقا من خدمة البرنامج أو حالة خاصة لتدخل الجماعة.

بعض المبادئ التي يجب العمل بها أثناء وضع المشاريع أو العمليات:

- ينبغي أن تصمم المشاريع أو العمليات بطريقة نسبيا دائمة كالبرامج ولكن بدرجة أقل؛
- ينبغي أن يبقى عدد المشاريع أو العمليات محدودا لتفادي التشتيت المفرط لتبويات الميزانية.

مفهوم المؤشرات

ينبغي أن تكون مؤشرات الأداء وعند الاقتضاء مؤشرات الأداء الفرعية:

- وجمية؛
- أن يكون هناك رابط منطقي بينها وبين الأهداف المسطرة؛
- أن تمكن من صياغة حكم حول مدى إنجاز الأهداف المتوخاة؛
- أن تمثل جانبا مهما من النتيجة المنتظرة؛

مفهومة:

- واضحة؛
- قابلة للتفسير؛
- منتقاة ومبررة؛
- موثوق منها؛
- قوية؛
- مرفقة بالوثائق الضرورية؛

تمكن من تجنب حدوث تأثيرات معاكسة لتلك المتوخاة؛ حيث لا يجب أن يتم تحسين المؤشر على حساب تدهور النتيجة المرجوة. في هذا الإطار، يمكن ربط المؤشر الأساسي بمؤشر ثانوي من أجل الحد من التأثيرات العكسية المحتملة من أجل إحداث التوازن المطلوب بينهما.

من أجل تحديد قيمة معقولة للمؤشرات أو عند الاقتضاء للمؤشرات الفرعية، يجب، مسبقا، وضع مرجع تحليلي للنتائج يعتمد على معطيات سابقة أو مستمدة من مقارنات مع مؤسسات مشابهة، أو من معطيات مأخوذة من النصوص القانونية والتنظيمية أو من أرقام رسمية.

تعنى التوضيحات المنهجية بإعطاء معلومات عن الجانب التقني للمؤشرات حيث أنها توضح طريقة احتساب المؤشر، مجال ومنحى تطوره.

من الناحية النظرية، لا يجب اختيار المؤشر أو عند الاقتضاء المؤشر الفرعي الذي يظهر نقاط ضعف تحد من قدرته على تتبع مدى بلوغ الهدف المنشود، باستثناء المؤشر الذي له نقائص معروفة ومحدودة التأثير، لأنه لا يوجد مؤشر موضوعي أو تام. يمكن أن تعزى نقاط الضعف إلى استطلاع للرأي (سواء أخذ العينات، سؤال غير موضوعي، ...).

يخصص "التعليق" لتبرير اختيار المؤشر أو عند الاقتضاء المؤشر الفرعي وعرض أساليب تأويله وتعليل القيمة المستهدفة المعتمدة وتحديد رافعات الأداء وتفسير النتائج المحصل عليها، الخ. ولتحقيق تحسن متوازن لنجاعة الأداء، فمن الضروري أن تكون هناك مجموعة متوازنة من مؤشرات الأداء. الشيء الذي لا يقل أهمية من توقعات المواطنين والمستهلكين ودافعي الضرائب التي لا تتلاقى دائما. ففي الواقع، قد يطلب مستخدم ما تحسين جودة الخدمة التي يتلقاها بغض النظر عن حجم الوسائل التي سيتم توظيفها. يجب إذن أن تتوازن مؤشرات الاداء وعند الاقتضاء مؤشرات الاداء الفرعية بين وجهات النظر الثلاث التالية: مؤشرات النجاعة: يمكن تركيب مؤشرات الوسائل والمنتجات من تقييم النجاعة في سير الأنشطة. ويمكن التعبير عن مؤشر النجاعة بكونه الرابط بين النتائج (المنتجات أو التأثيرات) وبين الوسائل التي تمت تعبئتها. ومع ذلك، فمن المستحسن عدم الربط بين التأثيرات (النتائج الوسيطة) والوسائل للتمييز بين النجاعة والفعالية السوسيو-اقتصادية:

مؤشرات جودة الخدمة: تهتم بجودة الخدمات المقدمة من طرف الجماعة، يمكن أن تهتم المستخدم الخارجي (مستخدم خدمة عمومية) أو المستخدم الداخلي (هيكلية برنامج العمل بواسطة خدمات برنامج مساندة). ويمكن أن تشمل هذه المؤشرات مدى رضى الفئة المستهدفة أو الساكنة.

مؤشرات الفعالية السوسيو-اقتصادية: تمثل الرابط بين الآثار المحصل عليها والأهداف المتوخاة تدل هذه المؤشرات عن تغيرات في الواقع الاقتصادي والاجتماعي والصحي، ... الذي يعيش فيه المواطنون. وتجدر الإشارة إلى أن قياس الفعالية السوسيو-اقتصادية لا يمكن أن ينجم عن قياس لتأثير بعيد المدى وعمام جدا (مؤشرات الأثر السوسيو-اقتصادي) التي تعتمد على متغيرات متعددة (النشاط الاقتصادي، والظرفية والنتاج المحلي الإجمالي، ...) وحيث أنه من الصعب عزل التأثيرات الخاصة ببرنامج العمل.

بالنسبة للمؤشر المعتمد، يجب أن يكون مرتبطا بالهدف المحدد وأن يمكن من قياس مدى إنجازته على أرض الواقع. انطلاقا من هذا، فإن المؤشرات المرتبطة بالأهداف يجب أن تحترم نفس التصنيف: الفعالية، النجاعة وجودة الخدمة.

بصفة عامة، يحدد المؤشر بواسطة قيمة مستهدفة: معدل، رقم، أجل، نسبة، مبلغ، الخ. يمكن عند الاقتضاء اقتران المؤشر بمؤشرات فرعية بهدف تنزيل نجاعة الاداء على مستويات مختلفة ترتبط لاسيما بالنوع الاجتماعي، بالمجال، بخصوصيات الجماعة أو أي معيار اخر ووجيه.

على غرار المؤشرات، تتميز المؤشرات الفرعية بتسمية، بوحدة قياس و المعلومات المرتبطة بالإنجازات (N-1 و N-2)، بمعطيات السنة N، بتوقعات N+1 و N+2، بالقيمة المستهدفة و بسنة القيمة المستهدفة.

الأجراء العملية للتتبع والتقييم

عملية تتبع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة:

تعتبر عملية تتبع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة جزءا لا يتجزأ من العملية ككل، إذ يسمح التتبع بالحكم على تقدم إنجاز المشاريع المدرجة في البرنامج وحسن تدير الأنشطة والأعمال والمراقبة عليها وتقدير مدى الوصول إلى النتائج والأهداف المتوقعة، وكذلك التأكد من تنفيذ برنامج العمل المسطر والقيام بالتعديلات الضرورية قصد ملائمة الموارد مع الأنشطة لبلوغ النتائج المنتظرة.

كما أن تتبع برنامج عمل الجماعة يهدف إلى تقييم تقدم تنفيذ المشاريع من جوانب متعددة (التكلفة، الأجال، الجودة والنتائج والمؤشرات...) واتخاذ القرارات المتعلقة بكل مشروع في طور الانجاز إما بإعادة تقويم الموارد أو مراجعة النشاط أو الإذن بمواصلة النشاط.

ويتم إعداد تقارير التتبع من طرف الفريق التقني الجماعي المكلف وتقديمها لرئيس المجلس مرتين في السنة حتى يتمكن من إعداد تقرير سنوي لتقييم برنامج عمل الجماعة طبقا للمادة 14 من المرسوم المشار إليه أعلاه، والذي يتوجب تضمينه نسبة انجاز المشاريع المبرمجة مع قياس نسبة مؤشرات الفعالية المتعلقة بها والمشار إليها في المنظومة اسفله وأيضا الامكانيات المرصودة لها والاكراهات المحتملة التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها بحيث يتم عرض هذا التقرير بناء على المادة 15 من نفس المرسوم على انظار اللجان الدائمة للمجلس الجماعي لإبداء الرأي قصد عرض التقرير خلال دورة عادية أو استثنائية للتدارس، ويعلق ملخص من التقرير السنوي بمقر الجماعة كما يتم نشره بجميع الوسائل المتاحة.

منهجية تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة:

إن من شأن التتبع والتقييم وضعه منظومة تضمن التنفيذ بشكلين يتلائم والأهداف المحددة فيما يخص التنمية ومصالح القرب صح تقليص للمساواة بين الجنسين وحماية وتسمين البيئة إدماج المبادئ والشروط المتبعة لتنفيذها في مساطر إنطلاق المشاريع طلبات العروض دفاتر تحملات البنود المرجعية التعاقدات (...). بحيث يسمح تطبيق نظام تتبع بتحقيقي جودة وتأقلم في مواجهة الإكراهات المحتملة، ويمكن تلخيص ذلك في :

- تحليل كيفية تنفيذ الأنشطة بالنظر للموارد المتوفرة والمدة الزمنية
- التأكد من ملائمة الإنجازات للمعايير المتأهبة أثناء البرمجة
- اقتراح توجيهات وتدابير تصحيحية
- ضمان إدماج توجيهات الرامية للتقليص من اللامساواة بين الجنسين
- أو التحقق من سير الإنجازات حسب ما تم تسطيره
- القيام بعمليات تحصيل لية مرحليا حول تنفيذ برنامج عمل الجماعة مع التركيز على التقدم الحاصل فيما يخص التقليص من المساواة بين الجنسين وحماية تسمين البيئة
- التحقق من ملائمة الموارد للمشاريع والأنشطة المقررة

ولهذه الغاية تبنت الجماعة منهجية تتبع وتقييم برنامج عملها تقوم على شقين أساسيتين:

✓ التقييم

✓ التتبع

التتبع والتقييم: الخطوات والأدوات



الخطوة الأولى: إغناء البطائق التقنية للمشاريع لغرض التتبع

من أجل إغناء البطائق التقنية للمشاريع بمعطيات مكملة لتسهيل عمليات التتبع يتم:

- تنظيم ورشات بين أعضاء الفريق التقني الجماعي وأعضاء اللجان الدائمة للمجلس الجماعي وموظفي المصلحة التقنية.
 - مراسلة الشركاء المعنيين والمصالح التقنية بالقطاعات المعنية، وذلك من خلال الإجراءات التالية:
 - تحديد أنشطة كل مشروع من المشاريع التي سيتم إنجازها خلال السنة المالية.
 - تحديد النتيجة التي يساهم كل مشروع في تحقيقها.
 - تحديد طريقة تنفيذ أنشطة المشاريع.
 - تحديد فترة ومكان تنفيذ أنشطة المشاريع.
 - تفصيل الميزانية الكلية للمشروع حسب الأنشطة.
 - تحديد نسب التنفيذ المرتقبة سنويا للأنشطة على المستوى المادي والمالي.
 - تحديد المسؤول المباشر عن تنفيذ المشروع / النشاط
 - إدماج جميع العناصر بالبطاقة التقنية من خلال مصفوفة تنفيذ الأنشطة.
- يتم تقاسم البطائق التقنية للمشاريع بعد إغنائها مع أعضاء اللجان الدائمة للمجلس الجماعي والشركاء المعنيين.

الوسيلة	تقرير التقييم السنوي لبرنامج العمل
السند القانوني	الفقرة الأولى من المادة 78 من القانون التنظيمي 14.113 المتعلق بالجماعات المادتان 14 و 15 من المرسوم رقم 301.16.2 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده
الهدف	التقييم السنوي لتنفيذ برنامج العمل وفق المعايير والمؤشرات الموضوعية بمنظومة التتبع لتحليل الفارق بين الانتظارات والإنجازات، والقيام بالتدابير التصحيحية بما في ذلك تعزيز مقاربة النوع والبعد البيئي والتنمية المستدامة
طريقة الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"> ● تقييم وضعية إنجاز مشاريع برنامج العمل وتحليل الوضعيات السلبية؛ ● تقييم الأداء المالي لتنفيذ المشاريع؛ ● تقييم الأداء من منظور الجدولة الزمنية لتنفيذ المشاريع؛ ● تتبع مؤشرات الأداء بالنسبة للمشاريع المبرمجة كلياً أو جزئياً خلال سنة التقييم؛ ● تقييم وضعية التقدم في تنزيل المشاريع؛ ● تقييم التزامات الأطراف المعنية بتنزيل التدابير المتعلقة بتدارك التأخر في إنجاز المشاريع؛ ● تقييم وضعية المشاركة في تنزيل برامج العمل؛ ● تقييم وضعية إدماج بعد النوع والبعد البيئي في تنزيل المشاريع؛ ● تقييم وضعية التواصل في تنزيل برنامج العمل.
مخاطر وصعوبات تعترض الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"> ● ضعف المعطيات والمعلومات اللازمة للتقييم؛ ● عدم كفاءة الفريق المعني بالتقييم.
الغلاف الزمني للإنجاز	أسبوعان
الموارد البشرية	فريق القيادة، الفريق التقني، فريق التتبع والتقييم

يعتبر برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات.

ويستند برنامج عمل الجماعة على مرجعية قانونية تتمثل في مقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ 20 رمضان 1436 (7 يوليوز 2015)، لاسيما المواد 78-79-80-81-82-94 منه.

وكذلك في المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يوليوز 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

تطبيقاً لذلك تعد الجماعة برنامج عملها تحت إشراف رئيس مجلسها في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على ابعده تقدير، وتعمل على تتبعه وتحسينه وتقييمه.

ويحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتدابير الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات. ويتم إعدادها بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفتها مكلفاً بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية .

وطبقاً للمواد 6 و14 و15 من المرسوم المتعلق بمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة، يجب أن ترفق وثيقة برنامج العمل بمنظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها، وهو ما يعني أنه يتعين على رئيس مجلس الجماعة إجراء تقييم سنوي لتنفيذ برنامج العمل وفق المعايير والمؤشرات الموضوعية بمنظومة التتبع، وبالتالي إعداد تقرير للتقييم وعرضه على مجلس الجماعة لتدارسه على ضوء تقارير اللجان الدائمة، ويهدف تقرير التقييم السنوي إلى تمكين الجماعة من:

- الوقوف على أهداف ومؤشرات قياس أداء المشاريع بالإضافة إلى نسبة إنجازها، وعلى الإمكانيات المادية والوسائل المالية المخصصة لهذه المشاريع، والبرمجة الزمنية المحددة للتنفيذ؛
- رصد الإكراهات التي قد تنجم عن إنجاز المشاريع والحلول المقترحة للتغلب عليها؛
- رصد ما يجب تغييره في خطة العمل من أجل ضمان السير بطريقة أفضل نحو تحقيق النتائج.
- رصد مشاركة المواطنين والمواطنات وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص في تتبع تنزيل المشاريع
- رصد أعمال بعدي النوع والبيئة في تنزيل مشاريع برنامج العمل والتواصل حولها

المحور الأول: التتبع التقني لوضعية مشاريع برنامج العمل وتقييمها

شبكة تقييم المشاريع المنجزة ببرنامج العمل

شبكة تقييم مشاريع برنامج العمل	الوسيلة
غير محدد	السند القانوني
تقييم مشاريع برنامج العمل وفق المعايير والمؤشرات الموضوعية بمنظومة التتبع لتحليل الفارق بين الانتظارات والإنجازات، واستثمار نتائج التقييم من خلال الاستفادة من الدروس المستخلصة،	الهدف
تحديد معايير التقييم: الأهمية، الكفاءة، الفعالية، الأثر، الاستمرارية، وأسئلتها الأساسية؛ إخضاع المشاريع للأسئلة الأساسية الخاصة بكل معيار؛ قياس مستوى الاستجابة للمعايير بمدى تقييمي من 1 إلى 5؛ تفرغ معطيات الشبكة لتحديد النتيجة العامة للتقييم؛ استخلاص مستويات ومعدلات التقييم؛ تحديد التدابير التصحيحية التي يمكن اتخاذها	طريقة الإنجاز
<ul style="list-style-type: none"> ● ضعف المعطيات والمعلومات اللازمة للتقييم؛ ● عدم كفاءة الفريق المعني بالتقييم. 	مخاطر وصعوبات تعترض الإنجاز
أسبوعان	الغلاف الزمني للإنجاز
فريق القيادة، الفريق التقني، وفريق التتبع والتقييم	الموارد البشرية

نموذج شبكة تقييم المشاريع المنجزة

ملاحظات	التقييم					المعايير	المشاريع	
	5	4	3	2	1			
		x				هل كان المشروع مستجيبا لتطلعات المستفيدين؟	الاهمية	1 انجاز أشغال التشوير الطريقي (تراب الجماعة)
		x				هل كان المشروع مناسباً للهدف	الفعالية	
		x				هل كان المشروع المقترح واقعي		
		x				مقارنة حجم الاستثمار المالي مع النتائج؟	الكفاءة	
		x				مقارنة الغلاف الزمني للانجاز مع النتائج؟		
		x				التأثير الإيجابي للمشروع على المستفيدين؟	الاثر	
		x				ما هي الآفاق التي فتحتها المشروع امام المستفيدين؟		
		x				هل يتوفر المشروع على ضمانات للاستمرارية؟	الاستمرارية	
المجموع الكلي على 40 ¹		32				المجموع		
		x				هل كان المشروع مستجيبا لتطلعات المستفيدين؟	الاهمية	2 توسعة الطريق المؤدية الى مراكش
		x				هل كان المشروع مناسباً للهدف	الفعالية	
		x				هل كان المشروع المقترح واقعي		
		x				مقارنة حجم الاستثمار المالي مع النتائج؟	الكفاءة	
		x				مقارنة الغلاف الزمني للانجاز مع النتائج؟		
		x				التأثير الإيجابي للمشروع على المستفيدين؟	الاثر	
		x				ما هي الآفاق التي فتحتها المشروع امام المستفيدين؟		
		x				هل يتوفر المشروع على ضمانات للاستمرارية؟	الاستمرارية	
المجموع الكلي على أربعين		32				المجموع		

¹ملاحظة: يعتبر المشروع محققاً لأهدافه إذا تجاوز 30 نقطة و في حالة تنقيطه على أقل من 15 فهو مشروع لم يحقق أهدافه و بين 15 و 30 نقطة فقد حقق المشروع أهدافه بشكل جزئي

ملاحظات	التقييم					الأسئلة الأساسية	المعايير	المشاريع	
	5	4	3	2	1				
		x				هل كان المشروع مستجيبا لتطلعات المستفيدين؟	الاهمية	تقوية الامارة العمومية بالطريق المؤدية الى دمنات	3
		x				هل كان المشروع مناسباً للهدف	الفعالية		
		x				هل كان المشروع المقترح واقعي			
		x				مقارنة حجم الاستثمار المالي مع النتائج؟	الكفاءة		
		x				مقارنة الغلاف الزمني للانجاز مع النتائج؟			
		x				التأثير الإيجابي للمشروع على المستفيدين؟	الاثر		
		x				ما هي الآفاق التي فتحتها المشروع امام المستفيدين؟			
		x				هل يتوفر المشروع على ضمانات للاستمرارية؟	الاستمرارية		
المجموع الكلي على 40 ²		32				المجموع			
		x				هل كان المشروع مستجيبا لتطلعات المستفيدين؟	الاهمية	التوسعة الكهربائية باحياء المدينة بالنسبة للكوامين التي لا تتوفر على الكهرباء	4
		x				هل كان المشروع مناسباً للهدف	الفعالية		
		x				هل كان المشروع المقترح واقعي			
		x				مقارنة حجم الاستثمار المالي مع النتائج؟	الكفاءة		
		x				مقارنة الغلاف الزمني للانجاز مع النتائج؟			
		x				التأثير الإيجابي للمشروع على المستفيدين؟	الاثر		
		x				ما هي الآفاق التي فتحتها المشروع امام المستفيدين؟			
		x				هل يتوفر المشروع على ضمانات للاستمرارية؟	الاستمرارية		
المجموع الكلي على أربعين		32				المجموع			

²ملاحظة: يعتبر المشروع محققاً لأهدافه إذا تجاوز 30 نقطة و في حالة تنقيطه على أقل من 15 فهو مشروع لم يحقق أهدافه و بين 15 و 30 نقطة فقد حقق المشروع أهدافه بشكل جزئي

ملاحظات	التقييم					الأسئلة الأساسية	المعايير	المشاريع
	5	4	3	2	1			
		x				هل كان المشروع مستجيبا لتطلعات المستفيدين؟	الاهمية	بناء مستوصف صحي حضري
		x				هل كان المشروع مناسباً للهدف	الفعالية	
		x				هل كان المشروع المقترح واقعي		
		x				مقارنة حجم الاستثمار المالي مع النتائج؟	الكفاءة	
		x				مقارنة الغلاف الزمني للانجاز مع النتائج؟		
		x				التأثير الإيجابي للمشروع على المستفيدين؟	الاثر	
		x				ما هي الآفاق التي فتحتها المشروع امام المستفيدين؟		
		x				هل يتوفر المشروع على ضمانات للاستمرارية؟	الاستمرارية	
المجموع الكلي على 40 ³		32				المجموع		
		x				هل كان المشروع مستجيبا لتطلعات المستفيدين؟	الاهمية	خلق مركز لادماج المرأة والطفل في وضعية صعبة
		x				هل كان المشروع مناسباً للهدف	الفعالية	
		x				هل كان المشروع المقترح واقعي		
		x				مقارنة حجم الاستثمار المالي مع النتائج؟	الكفاءة	
		x				مقارنة الغلاف الزمني للانجاز مع النتائج؟		
		x				التأثير الإيجابي للمشروع على المستفيدين؟	الاثر	
		x				ما هي الآفاق التي فتحتها المشروع امام المستفيدين؟		
		x				هل يتوفر المشروع على ضمانات للاستمرارية؟	الاستمرارية	
المجموع الكلي على أربعين		32				المجموع		

³ ملاحظة: يعتبر المشروع محققاً لأهدافه إذا تجاوز 30 نقطة و في حالة تنقيطه على أقل من 15 فهو مشروع لم يحقق أهدافه و بين 15 و 30 نقطة فقد حقق المشروع أهدافه بشكل جزئي

ملاحظات	التقييم					الأسئلة الأساسية	المعايير	المشاريع	
	5	4	3	2	1				
		x				هل كان المشروع مستجيبا لتطلعات المستفيدين؟	الاهمية	دعم جمعيات المجتمع المدني (تراب الجماعة)	7
		x				هل كان المشروع مناسباً للهدف	الفعالية		
		x				هل كان المشروع المقترح واقعي			
		x				مقارنة حجم الاستثمار المالي مع النتائج؟	الكفاءة		
		x				مقارنة الغلاف الزمني للانجاز مع النتائج؟			
		x				التأثير الإيجابي للمشروع على المستفيدين؟	الاثر		
		x				ما هي الآفاق التي فتحتها المشروع امام المستفيدين؟			
		x				هل يتوفر المشروع على ضمانات للاستمرارية؟	الاستمرارية		
المجموع الكلي على 40 ⁴		32				المجموع			
		x				هل كان المشروع مستجيبا لتطلعات المستفيدين؟	الاهمية	إعادة بناء المحجز الجماعي	8
		x				هل كان المشروع مناسباً للهدف	الفعالية		
		x				هل كان المشروع المقترح واقعي			
		x				مقارنة حجم الاستثمار المالي مع النتائج؟	الكفاءة		
		x				مقارنة الغلاف الزمني للانجاز مع النتائج؟			
		x				التأثير الإيجابي للمشروع على المستفيدين؟	الاثر		
		x				ما هي الآفاق التي فتحتها المشروع امام المستفيدين؟			
		x				هل يتوفر المشروع على ضمانات للاستمرارية؟	الاستمرارية		
المجموع الكلي على أربعين		32				المجموع			

⁴ملاحظة: يعتبر المشروع محققاً لأهدافه إذا تجاوز 30 نقطة و في حالة تنقيطه على أقل من 15 فهو مشروع لم يحقق أهدافه و بين 15 و 30 نقطة فقد حقق المشروع أهدافه بشكل جزئي

ملاحظات	التقييم					الأسئلة الأساسية	المعايير	المشاريع	
	5	4	3	2	1				
		x				هل كان المشروع مستجيبا لتطلعات المستفيدين؟	الاهمية	احداث سوق للسمك بتراب الجماعة	9
		x				هل كان المشروع مناسباً للهدف	الفعالية		
		x				هل كان المشروع المقترح واقعي			
		x				مقارنة حجم الاستثمار المالي مع النتائج؟	الكفاءة		
		x				مقارنة الغلاف الزمني للانجاز مع النتائج؟			
		x				التأثير الإيجابي للمشروع على المستفيدين؟	الاثر		
		x				ما هي الآفاق التي فتحتها المشروع امام المستفيدين؟			
		x				هل يتوفر المشروع على ضمانات للاستمرارية؟	الاستمرارية		
المجموع الكلي على 40 ⁵		32				المجموع			
		x				هل كان المشروع مستجيبا لتطلعات المستفيدين؟	الاهمية	احداث مراكز تجارية بالجماعة	10
		x				هل كان المشروع مناسباً للهدف	الفعالية		
		x				هل كان المشروع المقترح واقعي			
		x				مقارنة حجم الاستثمار المالي مع النتائج؟	الكفاءة		
		x				مقارنة الغلاف الزمني للانجاز مع النتائج؟			
		x				التأثير الإيجابي للمشروع على المستفيدين؟	الاثر		
		x				ما هي الآفاق التي فتحتها المشروع امام المستفيدين؟			
		x				هل يتوفر المشروع على ضمانات للاستمرارية؟	الاستمرارية		
المجموع الكلي على أربعين		32				المجموع			

⁵ملاحظة: يعتبر المشروع محققاً لأهدافه إذا تجاوز 30 نقطة و في حالة تنقيطه على أقل من 15 فهو مشروع لم يحقق أهدافه و بين 15 و 30 نقطة فقد حقق المشروع أهدافه بشكل جزئي

ملاحظات	التقييم					الأسئلة الأساسية	المعايير	المشاريع
	5	4	3	2	1			
		x				هل كان المشروع مستجيبا لتطلعات المستفيدين؟	الاهمية	إحداث مجزرة خاصة بالدواجن
		x				هل كان المشروع مناسباً للهدف	الفعالية	
		x				هل كان المشروع المقترح واقعي		
		x				مقارنة حجم الاستثمار المالي مع النتائج؟	الكفاءة	
		x				مقارنة الغلاف الزمني للانجاز مع النتائج؟		
		x				التأثير الإيجابي للمشروع على المستفيدين؟	الاثر	
		x				ما هي الآفاق التي فتحتها المشروع امام المستفيدين؟		
		x				هل يتوفر المشروع على ضمانات للاستمرارية؟	الاستمرارية	
المجموع الكلي على 40 ⁶		32				المجموع		
		x				هل كان المشروع مستجيبا لتطلعات المستفيدين؟	الاهمية	خلق فضاءات لتسويق المنتجات المجالية واحياء الثرات
		x				هل كان المشروع مناسباً للهدف	الفعالية	
		x				هل كان المشروع المقترح واقعي		
		x				مقارنة حجم الاستثمار المالي مع النتائج؟	الكفاءة	
		x				مقارنة الغلاف الزمني للانجاز مع النتائج؟		
		x				التأثير الإيجابي للمشروع على المستفيدين؟	الاثر	
		x				ما هي الآفاق التي فتحتها المشروع امام المستفيدين؟		
		x				هل يتوفر المشروع على ضمانات للاستمرارية؟	الاستمرارية	
المجموع الكلي على أربعين		32				المجموع		

⁶ ملاحظة: يعتبر المشروع محققاً لأهدافه إذا تجاوز 30 نقطة و في حالة تنقيطه على أقل من 15 فهو مشروع لم يحقق أهدافه و بين 15 و 30 نقطة فقد حقق المشروع أهدافه بشكل جزئي

جدول رقم: 1 وضعية إنجاز مشاريع برنامج العمل خلال سنة 2024

المحور الفرعي	الرقم	المشاريع المرمجة	التاريخ المرمج للإنجاز	وضعية الإنجاز				توصيات
				تم الإنجاز	قيد الإنجاز	تأخر	الغاء	
اولا: المشاريع المرمجة نهاية أشغالها بنهاية سنة 2024								
الطرق	5	إنجاز أشغال التشوير الطرقي (تراب الجماعة)	2023	X				تتم اشغال التشوير بشكل سنوي او مع تحيين قرار السير والجولان بنسبة 100%
الطرق	9	توسعة الطريق المؤدية الى مراكز		X				100%
الكهرباء و الانارة العمومية	3	تقوية الانارة العمومية بالطريق المؤدية الى دمنات	2022-2023	X				100%
الكهرباء و الانارة العمومية	1	التوسعة الكهربائية باحياء المدينة بالنسبة للكوانين التي لا تتوفر على الكهرباء	2022-2023	X				100%
الصحة	3	بناء مستوصف صحي حضري	2023	x				100%
المجال الاجتماعي و الرياضي	4	خلق مركز لادماج المرأة والطفل في وضعية صعبة	2024	X				100%
المجال الاجتماعي و الرياضي	2	دعم جمعيات المجتمع المدني (تراب الجماعة)	2023-2027	x				100%
تطوير القدرات	2	إعادة بناء المحجز الجماعي	2023-2024	x				100%
التنمية الاقتصادية	3	احداث سوق للسلك بتراب الجماعة	2022-2023	x				100%
التنمية الاقتصادية	4	احداث مراكز تجارية بالجماعة	2022-2023	X				100%
التنمية الاقتصادية	1	إحداث مجزرة خاصة بالدواجن	2022	X				100%
التنمية الاقتصادية	8	خلق فضاءات لتسويق المنتوجات المحلية واحياء التراث	2023-2024	x				100%
ثانيا: المشاريع المرمجة بعض أشطرها خلال سنتي 2023 و 2024								
الطرق	1	اعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز	2025-2022	x				70%
الطرق	2	توسيع وتقوية الطرق الحضرية	2025-2022	X				75%
الطرق	3	انشاء مدارات طرقية بالمدينة	2024-2023	x				5%

	25%			x		2025-2023	استكمال انجاز واصلاح الطرق الحضرية	10	الطرق
	0%					2026-2024	اعادة تأهيل وتقوية شبكة الماء الصالح للشرب	1	الماء الصالح للشرب
	50%			x		2022-2023	طمر الاسلاك ذات الجهد المتوسط	2	الكهرباء و الانارة العمومية
	45%			x		2024-2025	تقوية الانارة العمومية داخل أحياء المدينة	4	الكهرباء و الانارة العمومية
	35%			x		2024-2025	استبدال مصابيح الزئبق والصوديوم بمصابيح منخفضة التكلفة	5	الكهرباء و الانارة العمومية
	50%			x		2022-2023	تقوية وتعزيز جهد محولات الكهرباء بالمدينة	6	الكهرباء و الانارة العمومية
	70%			x		2023-2025	اعادت تأهيل وتوسيع شبكة التطهير السائل	1	التطوير السائل وتصريف مياه الأمطار والحماية من الفيضانات
تم اختيار العقار	5%			x		2026-2024	احداث المعهد العالي للمهن التمريضية وتقنيات الصحة	6	التعليم
	50%			x		2025-2026	احداث مؤسسات التعليم الاولي	7	التعليم
	15%			x		2023-2025	بناء المركز الاستشفائي الاقليمي بالمدينة	1	الصحة
	0%		x			2023	انشاء مختبر التحليلات الطبية	2	الصحة
	10%			x		2023	بناء و تجهيز مركز تصفية الكلي	4	الصحة
	65%			x		2023	بناء مسابح (تراب الجماعة)	1	المجال الاجتماعي و الرياضي
	90%			x		2023-2025	تأهيل مطرح النفايات	1	المجال الديني و الثقافي و البيئي
	45%			x		2023-2024	تاهيل واحداث المناطق الخضراء	3	المجال الديني و الثقافي و البيئي
ضرورة انشاء الولوجيات للأشخاص في وضعية اعاقة	30%			x		2023	انشاء معهد موسيقي بالمدينة	4	المجال الديني و الثقافي و البيئي
توفير العقار من طرف الجماعة	20%			x		2026-2024	انشاء مركز الاستقبال	10	المجال الديني و الثقافي و البيئي
تمت المصادقة من طرف المجلس على المقرر	20%			x		2023-2026	إقتناء عقار من أجل إنجاز مشاريع الجماعة	1	المجال العقاري
	40%			x		2022-2023	تسوية الوضعية العقارية لأملك الجماعة	2	المجال العقاري
	33%			x		2022-2027	المساهمة في تكوين موظفي ومنتخبي الجماعة	1	التكوين
	25%			x		2022-2025	افتحاص ميزانية الجماعة	1	المالية
اقتناء سيارة ودراجات نارية	10%			x		2023	اقتناء الآليات والمعدات	1	المعدات والولوجستيك
	10%			x		2023-2025	بناء مقر جديد للجماعة	1	تطوير القدرات
	50%			x		2022-2024	تحديث ورقمنة الادارة	3	تطوير القدرات
	10%		x			2024	تاهيل مراب اليات الجماعة	4	تطوير القدرات
	30%			x		2022	تاهيل السوق الاسبوعي (تراب الجماعة)	2	التنمية الاقتصادية
ضرورة انشاء الولوجيات للأشخاص في وضعية اعاقة	15%			x		2022-2023	بناء محطة طرقية بالمدينة	5	التنمية الاقتصادية

ضرورة انشاء الولوجيات للأشخاص في وضعية اعاقة	75%			x		2023-2024	إنجاز وتجهيز منطقة للأنشطة الاقتصادية	6	التنمية الاقتصادية
---	-----	--	--	---	--	-----------	---------------------------------------	---	--------------------

تحليل وضعية المشاريع فى وضعية معاناة

المشؤول عن تنزيل التدبير	التدخل او التدبير الذي تم اتخاذه	اسباب	الحالة السلبية المرصودة(تاخر/الغاء)	المشاريع المرصودة	الرقم	المحور الفرعي
		الحالة				
المديرية الجهوية للصحة والحماية الاجتماعية	اجتماع على مستوى عمالة ازيلال بحضور عامل الاقليم ورئيس الجماعة والاطراف المعنية ليجاد حل مشكل توقف اشغال المس الاقليمي	انعدام التنسيق بين المقاول وحامل المشروع	تاخر	بناء المركز الاستشفائي الاقليمي بالمدينة	1	الصحة
المجلس الاقليمي لازيلال	اجتماع على مستوى عمالة ازيلال بحضور عامل الاقليم رئيس الجماعة والاطراف المعنية ليجاد حل مشكل توقف اشغال المحطة الطرقية توج باجتماع على مستوى المديرية العامة للجماعات الترابية ليجاد الحل المناسب	تاخر صندوق التجهيز الجماعي في مد المجلس الاقليمي بالقرض المالي	تاخر	بناء محطة طرقية بالمدينة	5	التنمية الاقتصادية

تقييم الاداء المالي لتنفيذ المشاريع

3

جدول رقم :

التدابير المتخذة لتدارك الفارق	تدبير الفارق المالي	التكلفة الفعلية للمشروع	التكلفة المرصودة للمشروع	مكونات	تكلفة	المشاريع المبرمجة	الرقم	المحور الفرعي
				المشروع	المشروع			
-		-	-	انجاز تصاميم لشبكة لماء الصالح للربط والادارة والتطوير السائل	3 000 000,00	إنجاز وتتبع المخطط التصميمي للشبكات العمومية	1	الدراسات
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	4 518 201,00	4 518 201,00	travaux de voirie travaux de pavage E-P	24 000 000,00	اعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز	1	الطرق
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	700 000,00	700000,00 سنويا	travaux de voirie materiaux selectionné pour couche anti contaminante materiaux pour couche de forme F2 materiaux de fondation pour couche de fondation GNF1 materiaux pour couche de base GNA Impregnation y/c sabalge materiaux pour couche de roulement en enrobé bitumeux a chaud revetement sol en reve sol reseau E-P	50 000 000,00	توسيع وتقوية الطرق الحضرية	2	الطرق
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	4 918 201,00	4 918 201,00	travaux de terrassement travaux de renforcement Espace verts	10 000 000,00	انشاء مدارات طرقية بالمدينة	3	الطرق
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	3 566 122,32	35.661.223,16 دة	terassement du terrain de toute nature y/c rocher travaux de voirie materiaux selectionné pour couche anti contaminante materiaux pour couche de forme F2 materiaux de fondation pour couche de fondation GNF1 materiaux pour couche de base GNA Impregnation y/c sabalge materiaux pour couche de roulement en enr robe bitumeux a chaud autoblocant en pavé de 8 cm reseau E-P	5 000 000,00	احداث مواقف للسيارات بالمدينة	4	الطرق
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	1 050 000,00	1 050 000,00	الغسل التطوير العمودي الغسل التطوير الافقي	1 000 000,00	انجاز أشغال التشوير الطريقي (تراب الجماعة)	5	الطرق
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	-	TRAVAUX DE VOIRIE TRAVAUX DE PAVAGE TRAVAUX D'ECLAIRAGE PUBLIC TRAVAUX D'ESPACE VERTS	16 000 000,00	توسعة الطريق المؤدية الى ازود عبر تمانيت وانشاء الطريق المؤدية الى المنطقة ذات الانشطة الاقتصادية	6	الطرق

-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	-	TRAVAUX DE VOIRIE TRAVAUX DE PAVAGE TRAVAUX D'ECLAIRAGE PUBLIC TRAVAUX D'ESPACE VERTS	20 000 000,00	توسعة الطريق المؤدية الى ايت محمد	7	الطرق
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	10 000,00	تحسين نظام العنونة بتسمية الأتربة والحوارح وترقيم المساكن	1 000 000,00	استكمال تسمية أحياء المدينة	8	الطرق
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	23.577.910,00	23.577.910,00	TRAVAUX DE VOIRIE TRAVAUX DE PAVAGE TRAVAUX D'ECLAIRAGE PUBLIC TRAVAUX D'ESPACE VERTS	2 600 000,00	توسعة الطريق المؤدية الى مراكش	9	الطرق
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	700 000,00	700 000,00	travaux de voirie materiaux selectionné pour couche anti contamination materiaux pour couche de forme F2 materiaux de fondation pour couche de fondation GNFI materiaux pour couche de base GNA Impregnation y/c sablage materiaux pour couche de roulement en enrobé bitumeux a chaud revêtement sol en revêtement réseau E-P espace vert mur de soutènement	14 000 000,00	استكمال انجاز واصلاح الطرق الحضرية	10	الطرق
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	-	استبدال القنوات القديمة بقنوات جديدة	20 000 000,00	اعادة تأهيل وتقوية شبكة الماء الصالح للشرب	1	الماء الصالح للشرب
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	100 000,00	100 000,00	وضع الاسلاك والاعمدة ومحطات للتحويل	1 000 000,00	التوسعة الكهربائية بأحياء المدينة بالنسبة للكواكين التي لا تتوفر على الكهرباء	1	الكهرباء و الانارة العمومية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	-	إزالة الاسلاك الجهد المتوسط القديمة باسلاك جديدة تحت ارضية	22 000 000,00	طمر الاسلاك ذات الجهد المتوسط	2	الكهرباء و الانارة العمومية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	4 715 582,00	4 715 582,00	وضع الاسلاك والاعمدة ومحطات للتحويل وضع المصابيح المنخفضة الاستهلاك led	7 500 000,00	تقوية الانارة العمومية بالطريق المؤدية الى دمنات	3	الكهرباء و الانارة العمومية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	900 000,00/سنويا	900 000,00/سنويا	استبدال التجهيزات القديم بأخرى حديثة	1 500 000,00	تقوية الانارة العمومية داخل أحياء المدينة	4	الكهرباء و الانارة العمومية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE			استبدال مصابيح الزئبق والصوديوم بمصابيح LED	2 000 000,00	استبدال مصابيح الزئبق والصوديوم بمصابيح منخفضة التكلفة	5	الكهرباء و الانارة العمومية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	1 000 000,00	1 000 000,00	انشاء محطات التحويل بالمدينة	5 600 000,00	تقوية وتعزيز جهد محولات الكهرباء بالمدينة	6	الكهرباء و الانارة العمومية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	4 470 555,00	4 470 555,00	استبدال القنوات القديمة بقنوات حديثة ربط المنازل الغير المستفيدة من التطهير	20 000 000,00	اعادت تأهيل وتوسيع شبكة التطهير السائل	1	التطهير السائل وتصريف مياه الأمطار والحماية من الفيضانات
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	-	بناء واصلاح الشحاب تغطية الشحاب القديمة	20 000 000,00	انجاز أشغال تهئية وبناء الشحاب والمجاري المائية لحماية المدينة من الفيضانات	2	التطهير السائل وتصريف مياه الأمطار والحماية من الفيضانات
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	-	الاقناء العفار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	8 500 000,00	بناء نواة جامعية	1	التعليم
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	-	الاقناء العفار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	8 000 000,00	احداث ثانوية تاهيلية بتراب الجماعة	2	التعليم
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	-	الاقناء العفار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	9 000 000,00	احداث ثانوية اعدادية بتراب الجماعة	3	التعليم

-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	-	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	10 000 000,00	انشاء مركز التكوين في مجال الفنادق والسياحة	4	التعليم
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	-	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	10 000 000,00	خلق مشروع للتكوين بالتدرج في حرف الصناعة التقليدية	5	التعليم
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	-	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	9 000 000,00	احداث المعهد العالي للمهن التمريضية وتقنيات الصحة	6	التعليم
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	-	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	6 000 000,00	احداث مؤسسات التعليم الاولي	7	التعليم
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	221 785 280,00	221 785 280,00	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	90 000 000,00	بناء المركز الاستشفائي الاقليمي بالمدينة	1	الصحة
-		-	-	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	8 000 000,00	انشاء مختبر التحليلات الطبية	2	الصحة
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	911 818,88	911 818,88	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	6 000 000,00	بناء مستوصف صحي حضري	3	الصحة
-		-	-	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	60 000 000,00	بناء و تجهيز مركز تصفية الكلي	4	الصحة
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	7 297 000,00	7 297 000,00	اقتناء العقار الذي سيخصص لاحداث ثانوية تاهيلية اشغال كبرى	10 000 000,00	بناء مساج (تراب الجماعة)	1	المجال الاجتماعي و الرياضي
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	سنويا/1700000,00	/سنوي 1700000,00	تخصيص الدعم لانجاز مشاريع الجمعيات الامة فراكة للتعاون بين الجماعة والجمعيات	4 000 000,00	دعم جمعيات المجتمع المدني (تراب الجماعة)	2	المجال الاجتماعي و الرياضي
-		-	-	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	4 000 000,00	بناء ملاعب للقرب (تراب الجماعة)	3	المجال الاجتماعي و الرياضي
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	1 791 456,00	1 791 456,00	اقتناء العقار اشغال كبرى اشغال متوسطة والتجهيز	8 000 000,00	خلق مركز لادماج المرأة والطفل في وضعية صعبة	4	المجال الاجتماعي و الرياضي
-		-	-	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	10 000 000,00	انشاء مؤسسة لإعادة إدماج السجناء	5	المجال الاجتماعي و الرياضي
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	14 000 000,00	14 000 000,00	تهيئة للطرح العشوائي طمر النفايات تسوير وتجهيز جينات للطرح جمع النضارة	25 000 000,00	تأهيل مطرح النفايات	1	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-		-	-	اقتناء وخرس الاشجار بمحادثة محطة معالجة المياه العادمة	1 000 000,00	تشجير محطة معالجة المياه العادمة بالمدينة	2	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	سنويا 100000,00	سنويا 100000,00	بناء الصور الواقي للحدائق تخصير الحدائق صيانة الحدائق سقي الحدائق + العراسة	20 000 000,00	تاهيل واحداث المناطق الخضراء	3	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-		-	-	اقتناء للحدائق الخاصة لتجهيز معهد الموسيقى المساهمة في ميزانية تسير المعهد للموسيقى	4 000 000,00	انشاء معهد موسيقي بالمدينة	4	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-		-	-	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	5 000 000,00	احداث مركز للاصطياف والتتيميم (تراب الجماعة)	5	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-		-	-	اقتناء العقار اشغال كبرى اشغال متوسطة والتجهيز	3 000 000,00	انشاء مكتبة وساطية	6	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-		-	-		16 000 000,00	تفويض تدبير النفايات بالمدينة	7	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-		-	-	تسوير وصيانة المقابر	300 000,00	صيانة المقابر	8	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-		-	-	تجهيز احدى الحدائق العمومية لاقامة معرض للفنون التشكيلية بالمدينة	600 000,00	خلق فضاء للفنانين التشكيليين	9	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-		المساهمة بالعقار	المساهمة بالعقار	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	2 000 000,00	انشاء مركز الاستقبال	10	المجال الديني و الثقافي و البيئي

-	-	-	-	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	800 000,00	خلق فضاء الذاكرة لقدماء المحاربين بالحديقة المطلة على المكتبة	11	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-	-	-	-	تخصيص اعتماد في الميزانية لصالح المساجد دعم جمعيات المساجد	350 000,00	المساهمة في إصلاح المساجد	12	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-	-	-	-	عملية اقتناء الأراضي بالتناهي او ذرع للملكة لافناء الرصد العقاري للجماعة	20 000 000,00	إقتناء عقار من أجل إنجاز مشاريع الجماعة	1	المجال العقاري
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	100 000,00	100 000,00	وضع خرائط طبوغرافية وتحديد ثم تصنيف العقارات الجماعية	5 000 000,00	تسوية الوضعية العقارية لأماك الجماعة	2	المجال العقاري
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	سنويا 115500,00	سنويا 115500,00	فتح اعتماد في خايتي التكوين المستمر العاصتين بالموظفين والمتقنين	1 000 000,00	المساهمة في تكوين موظفي ومنتقبي الجماعة	1	التكوين
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	10 000,00	10 000,00	المصادقة على ميثاق الانضمام الداخلي وخلق مصلحة الانضمام الداخلي بالجماعة	400 000,00	افتتاح ميزانية الجماعة	1	المالية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	290 000,00	290 000,00	اقتناء سيارات المصلحة اقتناء دراجات نارية للمصلحة اقتناء شاحنات جمع النفايات	8 000 000,00	اقتناء الآليات والمعدات	1	المعدات واللوجستيك
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE			اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	17 000 000,00	بناء مقر جديد للجماعة	1	تطوير القدرات
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	1.744.821,03 درهم	1.744.821,03 درهم	اشغال كبرى والتجهيز	5 000 000,00	إعادة بناء المحجز الجماعي	2	تطوير القدرات
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	سنويا 200000,00	سنويا 200000,00	الانحراف في عملية رقمنة الحالة المدنية التي اطلقها وزارة الداخلية	3 000 000,00	تحديث ورقمنة الادارة	3	تطوير القدرات
-				اقتناء سيارات المصلحة دراجات نارية للمصلحة شاحنات لجمع النفايات	1 000 000,00	تاهيل مراب اليات الجماعة	4	تطوير القدرات
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	300 000,00	300 000,00	بناء واصلاح الشباب تغطية الشباب القديمة	300 000,00	إحداث مجزرة خاصة بالدواجن	1	التنمية الاقتصادية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	1 151 367,00	1 151 367,00	travaux de pavage eu autoblocant du souk hebdomadaire rehabilitation de mur de cloture	951 367,00	تاهيل السوق الاسبوعي (تراب الجماعة)	2	التنمية الاقتصادية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	7649390,40 دة	7649390,40 دة	اشغال كبرى اشغال متوسطة والتجهيز	30 000 000,00	احداث سوق للسماك بتراب الجماعة	3	التنمية الاقتصادية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE			اشغال كبرى اشغال متوسطة والتجهيز	35 000 000,00	احداث مراكز تجارية بالجماعة	4	التنمية الاقتصادية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	7.501.391,04	7.501.391,04	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	17 000 000,00	بناء محطة طرقية بالمدينة	5	التنمية الاقتصادية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE			اشغال كبرى اشغال متوسطة والتجهيز	20 000 000,00	إنجاز وتجهيز منطقة للأنشطة الاقتصادية	6	التنمية الاقتصادية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	-	-		300 000,00	تأهيل مواقف الطاكسيات الحالية	7	التنمية الاقتصادية
-	الفارق يتجلى في الفرق بين CP و CE	5.192.705.40	5.192.705.40	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	2 000 000,00	خلق فضاءات لتسويق المنتوجات المحلية و احياء التراث	8	التنمية الاقتصادية
-	-	-	-	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	15 000 000,00	احداث سوق الجملة بتراب الجماعة	9	التنمية الاقتصادية
-	-	-	-	الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	30 000 000,00	إعادة تأهيل المجزرة	10	التنمية الاقتصادية

تقييم الأداء من منظومة الجدولة الزمنية لتنفيذ المشاريع

4

الجدول رقم :

التدابير المتخذة لتدارك الفارق	تدبير الفارق الزمني للانجاز	التاريخ الفعلي	الاجل المبرمج للانجاز	مكونات	تكلفة	المشاريع المبرمجة	الرقم	المحور الفرعي
		للانجاز		المشروع	المشروع			
	في انتظار صياغة اتفاقية شراكة مع المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب		2025-2024	انجاز تصاميم لشبكة الماء الصالح للشرب واللائحة والتطوير السائل	3 000 000,00	إنجاز وتتبع المخطط التصميمي للشبكات العمومية	1	الدراسات
			2025-2022	travaux de voirie travaux de pavage E-P	24 000 000,00	اعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز	1	الطرق
	الاشغال جارية	نهاية 2025	2025-2022	travaux de voirie materiaux selectionné pour couche anti contaminante mateciaux pour couche de forme F2 materiaux de fondation pour couche de fondation GNFI materiaux pour couche de base GNA Impregnation y/c sabalge materiaux pour couche de roulement en enrobé bitumeux a chaud revêtement sol en revé sol reseau E-P	50 000 000,00	توسيع وتقوية الطرق الحضرية	2	الطرق
	تم تمرير صفقة الدراسات التقنية	نهاية 2024	2024-2023	travaux de terrassement travaux de renforcement Espace verts	10 000 000,00	انشاء مدارات طرقية بالمدينة	3	الطرق
		نهاية 2024	2023	terassement du terrain de toute nature y/c rocher travaux de voirie materiaux selectionné pour couche anti contaminante mateciaux pour couche de forme F2 materiaux de fondation pour couche de fondation GNFI materiaux pour couche de base GNA Impregnation y/c sabalge materiaux pour couche de roulement en enrobé bitumeux a chaud autoblocant en pavé de 8 cm reseau E-P	5 000 000,00	احداث مواقف للسيارات بالمدينة	4	الطرق

		سنويا	2 023,00	اغالالت التهور العومو اغالالت التهور الالقو	1 000 000,00	انجاز أشغال التهور الطرقو (تراب الجماعة)	5	الطرق
	فو اننتظار توففر الاعتمادات الملازمة		2024-2023	TRAVAUX DE VOIRIE TRAVAUX DE PAVAGE TRAVAUX D'ECLAIRAGE PUBLIC TRAVAUX D'ESPACE VERTS	16 000 000,00	توسعة الطروق المؤدو إلى ازود عبر تمنائو وانشاء الطروق المؤدو إلى المنطقه ذات الانشطه الاقتصادو	6	الطرق
	فو اننتظار توففر الاعتمادات الملازمة		26x2	TRAVAUX DE VOIRIE TRAVAUX DE PAVAGE TRAVAUX D'ECLAIRAGE PUBLIC TRAVAUX D'ESPACE VERTS	20 000 000,00	توسعة الطروق المؤدو إلى اوت محمد	7	الطرق
	فو اننتظار توففر الاعتمادات الملازمة	نهاية 2025	2025-2024	تمفنن نظام العنودو بتسمو الازقة والهور وترفم المساكن	1 000 000,00	استكمال تسمو أحواء المئو	8	الطرق
		X	2023-2024	TRAVAUX DE VOIRIE TRAVAUX DE PAVAGE TRAVAUX D'ECLAIRAGE PUBLIC TRAVAUX D'ESPACE VERTS	2 600 000,00	توسعة الطروق المؤدو إلى مراكش	9	الطرق
	الشغال جارو	نهاية 2025	2025-2023	travaux de voirie matériaux sélectionnés pour couche anti contamination matériaux pour couche de forme F2 matériaux de fondation pour couche de fondation GNFI matériaux pour couche de base GNA Impregnation y/c sablage matériaux pour couche de roulement en enrobé bitumeux à chaud revêtement sol en revêtement réseau E-P espace vert mur de soutènement	14 000 000,00	استكمال انجاز واصلاح الطروق الحضرو	10	الطرق
	فو اننتظار توففر الاعتمادات الملازمة	نهاية 2026	2026-2024	استبدال القنوا القمو بقنوا جمو	20 000 000,00	اعادة تأهفل وتقوو شبكو الماء الصالح للشرب	1	الماء الصالح للشرب
		نهاية 2024	2022-2023	وضع الاسلاك والعمدة ومحطات للتحويل	1 000 000,00	التوسعة الكهروائو بأحواء المئو بالنسبة للكوائن الو لا تتوفر على الكهرواء	1	الكهرواء و الانارة العمومو
		X	2022-2023	ازالة الاسلاك الجهو للمتوسط القمو باسلاك جمو تحت ارضو	22 000 000,00	طمر الاسلاك ذات الجهو المتوسط	2	الكهرواء و الانارة العمومو
		X	2022-2023	وضع الاسلاك والعمدة ومحطات للتحويل وضع المصابف المنخفضة الاستهلاك led	7 500 000,00	تقوو الانارة العمومو بالطروق المؤدو إلى دمناء	3	الكهرواء و الانارة العمومو
			2024-2025	استبدال التهورات القمو بأهور جمو	1 500 000,00	تقوو الانارة العمومو داخل أحواء المئو	4	الكهرواء و الانارة العمومو
			2024-2025	استبدال مصابف الرئبق والصودوم مصابف منخفضة التكلفة	2 000 000,00	استبدال مصابف الرئبق والصودوم مصابف منخفضة التكلفة	5	الكهرواء و الانارة العمومو
		X	2022-2023	انشاء محطات التحويل بالمئو	5 600 000,00	تقوو وتعزف جهو محولات الكهرواء بالمئو	6	الكهرواء و الانارة العمومو
			2023-2025	استبدال القنوا القمو بقنوا جمو رفط المنازل الفو المستفمو من التطهر	20 000 000,00	اعادت تأهفل وتوسو شبكو التطهر السائل	1	التطهر السائل وتصرف مواء الأمطار والحماو من

		نهاية 2026	2025-2026	بناء واصلاح الشباب تغطية الشباب القدية	20 000 000,00	انجاز أشغال تهيئة وبناء الشباب والمجاري المائية لحماية المدينة من الفيضانات	2	التطهير السائل وتصريف مياه الأمطار والحماية من الفيضانات
	في انتظار موافقة الوزارة الوصية	نهاية 2025	2023-2025	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى وصغرى	8 500 000,00	بناء نواة جامعية	1	التعليم
	في انتظار توفير الوعاء العقاري	نهاية 2025	2024-2025	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	8 000 000,00	احداث ثانوية تاهيلية بتراب الجماعة	2	التعليم
	في انتظار توفير الوعاء العقاري	نهاية 2025	2024-2025	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	9 000 000,00	احداث ثانوية اعدادية بتراب الجماعة	3	التعليم
	في انتظار توفير الوعاء العقاري	نهاية 2025	2025-2026	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	10 000 000,00	انشاء مركز التكوين في مجال الفنادق و السياحة	4	التعليم
	في انتظار توفير الوعاء العقاري	في 2026	2026	اقتناء العقار اشغال كبرى ولوازم التجهيز	10 000 000,00	خلق مشروع للتكوين بالتدرج في حرف الصناعة التقليدية	5	التعليم
	في انتظار توفير الوعاء العقاري	في 2026	2026	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى وصغرى	9 000 000,00	احداث المعهد العالي للمهن التمرضية وتقنيات الصحة	6	التعليم
		نهاية 2026	2025-2026	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى + التجهيز	6 000 000,00	احداث مؤسسات التعليم الاولي	7	التعليم
		نهاية 2025	2023-2025	اقتناء العقار اشغال كبرى + التجهيز	90 000 000,00	بناء المركز الاستشفائي الاقليمي بالمدينة	1	الصحة
		في 2024	2023	اقتناء العقار اشغال كبرى + التجهيز	8 000 000,00	انشاء مختبر التحليلات الطبية	2	الصحة
		في 2024	2023	اقتناء العقار اشغال كبرى و التجهيز	6 000 000,00	بناء مستوصف صحي حضري	3	الصحة
		نهاية 2025	2023	اقتناء العقار اشغال كبرى + التجهيز	60 000 000,00	بناء و تجهيز مركز تصفية الكلي	4	الصحة
		نهاية 2025	2023	اشغال كبرى اشغال متوسطة وصغرى	10 000 000,00	بناء مسابح (تراب الجماعة)	1	المجال الاجتماعي و الرياضي
		سنويا	2023-2027	تخصيص الدعم لانجاز مشاريع الجمعيات اقامة فراكة للتعاون بين الجماعة والجمعيات	4 000 000,00	دعم جمعيات المجتمع المدني(تراب الجماعة)	2	المجال الاجتماعي و الرياضي
	في انتظار توفير الوعاء العقاري	نهاية 2025	2024	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	4 000 000,00	بناء ملاعب للقرب (تراب الجماعة)	3	المجال الاجتماعي و الرياضي
		سنة 2024	2026	اقتناء العقار اشغال كبرى اشغال متوسطة وصغرى	8 000 000,00	خلق مركز لادماج المرأة والطفل في وضعية صعبة	4	المجال الاجتماعي و الرياضي
		نهاية 2026	2026	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى وصغرى	10 000 000,00	انشاء مؤسسة لإعادة إدماج السجناء	5	المجال الاجتماعي و الرياضي
		نهاية 2025	2023-2025	تهيئة للمطرح العشوائي طمر النفايات تسوير وتشجير جنبات المطرح جمع العصارة	25 000 000,00	تأهيل مطرح النفايات	1	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		نهاية 2026	2025-2026	اقتناء وفرض الاضمار بمحادثة محطة معالجة المياه العادمة	1 000 000,00	تشجير محطة معالجة المياه العادمة بالمدينة	2	المجال الديني و الثقافي و البيئي

		سنويا	2023-2024	بناء السور الوافي للحدائق تشجير الحدائق صيانة الحدائق سقي الحدائق + الحراسة	20 000 000,00	تاهيل واحداث المناطق الخضراء	3	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		نهاية 2024	2023	اقتناء المعدات الخاصة لتجهيز معهد الموسيقى المساهمة في ميزانية تسير المعهد الموسيقي	4 000 000,00	انشاء معهد موسيقي بالمدينة	4	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		نهاية 2025	2025-2026	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	5 000 000,00	احداث مركز للاصطياف والتخييم (تراب الجماعة)	5	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		نهاية 2026	2025-2026	اقتناء العقار اشغال كبرى اشغال متوسطة والتجهيز	3 000 000,00	انشاء مكتبة وسائطية	6	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		نهاية 2026	2025-2026		16 000 000,00	تفويض تدبير النفايات بالمدينة	7	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		نهاية 2025	2025	تسوير وصيانة المقابر	300 000,00	صيانة المقابر	8	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		نهاية 2025	2024-2025	تجهيز إحدى الحدائق العمومية لآلام معرض للفنون التاهكيلية بالمدينة	600 000,00	خلق فضاء للفنانين التشكيليين	9	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		نهاية 2026	2026	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	2 000 000,00	انشاء مركز الاستقبال	10	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		نهاية 2026	2026	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	800 000,00	خلق فضاء الذاكرة لقدماء المحاربين بالحديقة المطلة على المكتبة	11	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		نهاية 2025	2025	تفويض اعتماد في الميزانية لصالح المساجد دعم جمعيات المساجد	350 000,00	المساهمة في إصلاح المساجد	12	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		نهاية 2026	2023-2026	عملية اقتناء الاراضي بالتراضي او نزع الملكية لافناء الرصيد العقاري للجماعة	20 000 000,00	إقتناء عقار من أجل إنجاز مشاريع الجماعة	1	المجال العقاري
		نهاية 2025	2022-2023	وضع خرائط طبوغرافية وتحديد ثم تحفيظ العقارات الجماعية	5 000 000,00	تسوية الوضعية العقارية لأماك الجماعة	2	المجال العقاري
		سنويا	2022-2027	فتح اعتماد في خايتي التكوين المستمر الخاصين بالموظفين والمتقنين	1 000 000,00	المساهمة في تكوين موظفي ومتمخبي الجماعة	1	التكوين
		نهاية 2025	2022-2025	المصادقة على ميثاق الافتحاص الداخلي وخلق مصلحة الافتحاص الداخلي بالجماعة	400 000,00	افتحاص ميزانية الجماعة	1	المالية
		نهاية 2024	2 023	اقتناء سيارات المصلحة اقتناء دراجات نارية للمصلحة اقتناء هاجنات جمع النفايات	8 000 000,00	اقتناء الآليات والمعدات	1	المعدات واللوجستيك
		نهاية 2025	2023-2025	اقتناء العقار اشغال كبرى وصغرى	17 000 000,00	بناء مقر جديد للجماعة	1	تطوير القدرات
		2 024,00	2023-2024	اشغال كبرى وصغرى	5 000 000,00	إعادة بناء المحجز الجماعي	2	تطوير القدرات
		سنويا	2022-2024	الانخراط في عملية رقمنة الحالة المدنية التي اطلقتها وزارة الداخلية	3 000 000,00	تحديث ورقمنة الادارة	3	تطوير القدرات
		بداية من سنة 2024	2024	اعادة بناء المرطب فتجهيزه	1 000 000,00	تاهيل مراب اليات الجماعة	4	تطوير القدرات
		2 023	2022	بناء واصلاح الشهاب تغطية الشهاب القديمة	300 000,00	إحداث مجزة خاصة بالدواجن	1	التنمية الاقتصادية
			2022	travaux de pavage eu autoblocant du souk hebdomadaire rehabilitation de mur de cloture	951 367,00	تاهيل السوق الاسبوعي (تراب الجماعة)	2	التنمية الاقتصادية
		2023	2022-2023	اشغال كبرى اشغال متوسطة + التجهيز	30 000 000,00	احداث سوق للسّمك بتراب الجماعة	3	التنمية الاقتصادية
		2 023,00	2022-2023	اشغال كبرى اشغال متوسطة + التجهيز	35 000 000,00	احداث مراكز تجارية بالجماعة	4	التنمية الاقتصادية

		2025	2022-2023	اشغال كبرى اشغال متوسطة + التجهيز	17 000 000,00	بناء محطة طرقية بالمدينة	5	التنمية الاقتصادية
		2025	2023-2024	اشغال كبرى اشغال متوسطة + التجهيز	20 000 000,00	إنجاز وتجهيز منطقة للأنشطة الاقتصادية	6	التنمية الاقتصادية
	في انتظار توفير الاعتماد اللازم		2023		300 000,00	تأهيل مواقف الطاكسيات الحالية	7	التنمية الاقتصادية
			2023-2024	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	2 000 000,00	خلق فضاءات لتسويق المنتوجات المجالية واحياء التراث	8	التنمية الاقتصادية
			2026	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	15 000 000,00	احداث سوق الجملة بتراب الجماعة	9	التنمية الاقتصادية
			2026	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	30 000 000,00	إعادة تأهيل المجزرة	10	التنمية الاقتصادية

جدول رقم: 5 تتبع مؤشرات الأداء بالنسبة للمشاريع المبرمجة كليا أو جزئيا

الثلاث 3 من السنة		الثلاث 2 من السنة		الثلاث 1 من السنة		مؤشرات النتائج	الاهداف العامة	المشاريع المبرمجة	الرقم	المحور الفرعي
نتائج محققة	هدف	نتائج محققة	هدف	نتائج محققة	هدف					
اولا: المشاريع المنجزة نهاية أشغالها بنهاية سنة 2024										
100%	السير والجولان بالمدينة بسلامة وامان	85%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	55%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2 023,00	السير والجولان بالمدينة بسلامة وامان	انجاز أشغال التشوير الطريقي (تراب الجماعة)	5	الطرق
100%	سهولة الولوج الى المدينة من اتجاه مراكش	85%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	65%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام		سهولة الولوج الى المدينة من اتجاه مراكش	توسعة الطريق المؤدية الى مراكش	9	الطرق
100%	خلق جو من الامن والامان في الليل	85%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	65%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2022-2023	خلق جو من الامن والامان في الليل	تقوية الانارة العمومية بالطريق المؤدية الى دمنات	3	الكهرباء و الانارة العمومية
100%	توسيع قاعدة المستفيدين من الكهرباء	90%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	55%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2022-2023	توسيع قاعدة المستفيدين من الكهرباء	التوسعة الكهربائية باحياء المدينة بالنسبة للكواثين التي لا تتوفر على الكهرباء	1	الكهرباء و الانارة العمومية
100%	تقريب الخدمات الصحية للمواطن	100%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	75%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2 023	تقريب الخدمات الصحية للمواطن	بناء مستوصف صحي حضري	3	الصحة
100%	ادماج هذه الفئة في الحياة العامة	100%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	90%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2 024	ادماج هذه الفئة في الحياة العامة	خلق مركز لادماج المرأة والطفل في وضعية صعبة	4	المجال الاجتماعي و الرياضي
100%	مساعدة الجمعيات سنويا في القيام باعمالها الانسانية و الخيرية المختلفة	75%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	55%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2023-2027	مساعدة الجمعيات سنويا في القيام باعمالها الانسانية و الخيرية المختلفة	دعم جمعيات المجتمع المدني(تراب الجماعة)	2	المجال الاجتماعي و الرياضي
100%	تخفيف الاكتضاض الذي يعرفه المحجز الحالي	65%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	35%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2023-2024	تخفيف الاكتضاض الذي يعرفه المحجز الحالي	إعادة بناء المحجز الجماعي	2	تطوير القدرات
100%	خلق فضاء ملائم لتسويق السماك في ظروف صحية	100%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	90%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2022-2023	خلق فضاء ملائم لتسويق السمك في ظروف صحية	احداث سوق للسماك بتراب الجماعة	3	التنمية الاقتصادية
100%	تجميع الباعة الجائلين وتحرير الملك العمومي	100%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	90%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2022-2023	تجميع الباعة الجائلين وتحرير الملك العمومي	احداث مراكز تجارية بالجماعة	4	التنمية الاقتصادية
100%	تحسين ظروف ذبح الذواجن	100%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	85%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2 022	تحسين ظروف ذبح الذواجن	إحداث مجزرة خاصة بالذواجن	1	التنمية الاقتصادية

100%	تمكين العاونيات من تسويق منتوجاتها المجالية	75%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	45%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2023-2024	تمكين العاونيات من تسويق المنتوجات المحلية المجالية	خلق فضاءات لتسويق المنتوجات المجالية واحياء التراث	8	التنمية الاقتصادية
ثانيا: المشاريع المنجزة بعض أشرها خلال سنتي 2023 و 2024										
71%	تحسين ظروف عيش الساكنة	70,00	تحقيق 2/3 من الهدف العام	58%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2025-2022	تحسين ظروف عيش الساكنة	اعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز	1	الطرق
76%	ضمان سلامة السير والجولان بالمدينة	75,00	تحقيق 2/3 من الهدف العام	55%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2025-2022	ضمان سلامة السير والجولان بالمدينة	توسيع وتقوية الطرق الحضرية	2	الطرق
6%	سهولة السير والجولان بامدينة	5,00	تحقيق 2/3 من الهدف العام	0%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2024-2023	سهولة السير والجولان بامدينة	انشاء مدارات طرقية بالمدينة	3	الطرق
25%	سهولة السير والجولان بامدينة	10%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	50%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2025-2023	سهولة السير والجولان بامدينة	استكمال انجاز واصلاح الطرق الحضرية	10	الطرق
0%	القضاء على التسربات	0%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	0%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2026-2024	القضاء على التسربات	اعادة تأهيل وتقوية شبكة الماء الصالح للشرب	1	الماء الصالح للشرب
50%	تحديث شبكة الكهرباء للجهذ المتوسط	50%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	50%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2022-2023	تحديث شبكة الكهرباء للجهذ المتوسط	طمر الاسلاك ذات الجهد المتوسط	2	الكهرباء و الانارة العمومية
48%	لضمان سلامة الجولان بامدينة ليلا	45%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	35%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2024-2025	لضمان سلامة الجولان بامدينة ليلا	تقوية الانارة العمومية داخل أحياء المدينة	4	الكهرباء و الانارة العمومية
36%	حفظ الفاتورة الطاقية للجماعة	35%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	30%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2024-2025	حفظ الفاتورة الطاقية للجماعة	استبدال مصابيح الزئبق والصوديوم بمصابيح منخفضة التكلفة	5	الكهرباء و الانارة العمومية
50%	تحسين جودة الخدمات المقدمة بتفادي الانقطاعات المستمرة	50%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	45%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2022-2023	تحسين جودة الخدمات المقدمة بتفادي الانقطاعات المستمرة	تقوية وتعزيز جهد محولات الكهرباء بالمدينة	6	الكهرباء و الانارة العمومية
70%	القضاء على الاختناقات المتكررة للقنوات القديمة	55%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	50%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2023-2025	القضاء على الاختناقات المتكررة للقنوات القديمة	اعادت تأهيل وتوسيع شبكة التطهير السائل	1	التطهير السائل وتصريف مياه المطار والحماية من الفيضانات
5%	تعزيز البنيات التحتية في التكوين ي المجال الصحي	0%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	0%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2026	تعزيز البنيات التحتية في التكوين ي المجال الصحي	احداث المعهد العالي للمهن التمريضية وتقنيات الصحة	6	التعليم

50%		30%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	0%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2025-2026		احداث مؤسسات التعليم الاولي	7	التعليم
15%	تعزير البنيات التحتية الصحية بالمدينة والاقليم	15%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	0%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2023-2025	تعزير البنيات التحتية الصحية بالمدينة والاقليم	بناء المركز الاستشفائي الاقليمي بالمدينة	1	الصحة
100%	تعزير البنيات التحتية الصحية بالمدينة والاقليم	50%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	10%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2023	تعزير البنيات التحتية الصحية بالمدينة والاقليم	انشاء مختبر التحليلات الطبية	2	الصحة
10%	تعزير البنيات التحتية الصحية بالمدينة والاقليم	0%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	0%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2023	تعزير البنيات التحتية الصحية بالمدينة والاقليم	بناء و تجهيز مركز تصفية الكلي	4	الصحة
65%	تعزير البنيات التحتية في	55%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	45%	الوصول الى	2023,00	تعزير البنيات التحتية في السباحة	بناء مسابح (تراب الجماعة)	1	المجال الاجتماعي و الرياضي
95%	القضاء على المطرح العشوائي بالمدينة	90%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	65%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2023-2025	اعادة تاهيل المطرح العشوائي بالمدينة	تأهيل مطرح النفايات	1	المجال الديني و الثقافي و البيئي
45%		45%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	30%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2023-2024		تاهيل واحداث المناطق الخضراء	3	المجال الديني و الثقافي و البيئي
30%	تقوية البنيات التحتية الموسيقية	30%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	5%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2023	تقوية البنيات التحتية الموسيقية	انشاء معهد موسيقي بالمدينة	4	المجال الديني و الثقافي و البيئي
20%	تقوية البنيات التحتية الرياضية والشبابية بالمدينة	20%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	10%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2026,00	تقوية البنيات التحتية الرياضية والشبابية بالمدينة	انشاء مركز الاستقبال	10	المجال الديني و الثقافي و البيئي
20%	اغناء الوعاء العقاري للجماعة	20%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	15%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2023-2026	اغناء الوعاء العقاري للجماعة	إقتناء عقار من أجل إنجاز مشاريع الجماعة	1	المجال العقاري
40%	تقييم الوعاء العقاري للجماعة والحفاظة عليه	40%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	40%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2022-2023	تقييم الوعاء العقاري والحفاظة عليه	تسوية الوضعية العقارية لأملك الجماعة	2	المجال العقاري
33%	الامام بالمستجدات القانونية	30%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	25%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2022-2027	الامام بالمستجدات القانونية	المساهمة في تكوين موظفي ومنتخبي الجماعة	1	التكوين
25%	الوصول الى تحقيق الحكامة الج	25%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	15%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2022-2025	الوصول الى تحقيق الحكامة الجدية	افتحاص ميزانية الجماعة	1	المالية

10%	استقبال المرتفقين وللعمل لل	5%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	3%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2023-2025	لائق لاستقبال المرتفقين وللعمل للموظفين	بناء مقر جديد للجماعة	1	تطوير القدرات
50%	تحديث الادارة الجماعية بنزع الصبغة المادية عن العمل الاداري	45%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	35%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2022-2024	تحديث الادارة الجماعية بنزع الصبغة المادية عن العمل الاداري	تحديث ورقمنة الادارة	3	تطوير القدرات
10%	خلق فضاء ملائم لتركين سيارات وشاحنات الجماعة	10%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	0%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2 024	خلق فضاء ملائم لتركين سيارات وشاحنات الجماعة	تاهيل مراب اليات الجماعة	4	تطوير القدرات
30%	خلق فضاء ملائم للبيع والساكنة	30%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	20%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2 022	خلق فضاء ملائم للبيع والساكنة	تاهيل السوق الاسبوعي (تراب الجماعة)	2	التنمية الاقتصادية
15%	تعزير البنيات التحتية للنقل بالمدينة	15%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	10%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2022-2023	تعزير البنيات التحتية للنقل بالمدينة	بناء محطة طريقية بالمدينة	5	التنمية الاقتصادية
70%	تجميع الحرف المزرعة والملوثة في فضاء ملائم وبعيد عن الساكنة	10%	تحقيق 2/3 من الهدف العام	5%	الوصول الى 1/3 من الهدف العام	2023-2024	تجميع الحرف المزرعة والملوثة في فضاء ملائم وبعيد عن الساكنة	إنجاز وتجهيز منطقة للأنشطة الاقتصادية	6	التنمية الاقتصادية

جدول رقم : 6 جدول تركيبى لوضعية التقدم فى تنزيل مشاريع برنامج العمل

المحور الفرعي	الرقم	المشاريع المبرمجة	مكونات المشروع	التاريخ المبرمج للانجاز	نسبة الانجاز المبرمجة ببرنامج العمل برسم سنة 2024	نسبة الانجاز الفعلية	نسبة الفارق
الدراسات	1	إنجاز وتتبع المخطط التصميمي للشبكات العمومية	انجاز تصاميم لشبكة الماء الصالح للشرب والانارة والتطهير السائل	2025-2024	50%	0%	-50%
الطرق	1	اعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز	travaux de voirie travaux de pavage E-P	2025-2022	75%	70%	-5%
الطرق	2	توسيع وتقوية الطرق الحضرية	travaux de voirie materiaux selectionné pour couche anti contaminante materiaux pour couche de forme F2 materiaux de fondation pour couche de fondation GNF1 materiaux pour couche de base GNA Impregnation y/c sabalge materiaux pour couche de roulement en enrobé bitumeux a chaud revetement sol en revêtement reseau E-P	2025-2022	75%	75%	0%
الطرق	3	انشاء مدارات طرقية بالمدينة	travaux de terrassement travaux de renforcement Espace verts	2024-2023	50%	5%	-45%
الطرق	4	احداث مواقف للسيارات بالمدينة	terassement du terrain de toute nature y/c rocher travaux de voirie materiaux selectionné pour couche anti contaminante materiaux pour couche de forme F2 materiaux de fondation pour couche de fondation GNF1 materiaux pour couche de base GNA Impregnation y/c sabalge materiaux pour couche de roulement en enrobé bitumeux a chaud autoblocant en pavé de 8 cm reseau E-P	2023	100%	0%	-100%
الطرق	5	انجاز أشغال التشوير الطريقي (تراب الجماعة)	اشغال التشوير العمودي اشغال التشوير الافقي	2 023,00	100%	100%	0%
الطرق	6	توسعة الطريق المؤدية الى ازود عبر تمنيت وانشاء الطريق المؤدية الى المنطقة ذات الانشطة الاقتصادية	TRAVAUX DE VOIRIE TRAVAUX DE PAVAGE TRAVAUX D'ECLAIRAGE PUBLIC TRAVAUX D'ESPACE VERTS	2024-2023	50%	0%	-50%

0%	0%	0%	2 026	TRAVAUX DE VOIRIE TRAVAUX DE PAVAGE TRAVAUX D'ECLAIRAGE PUBLIC TRAVAUX D'ESPACE VERTS	توسعة الطريق المؤدية الى ايت محمد	7	الطرق
-50%	0%	50%	2025-2024	تحسين نظام العنونة بتسمية الاذقة والشوارع وترقيم المساكن	استكمال تسمية أحياء المدينة	8	الطرق
0%	100%	100%	2023-2024	TRAVAUX DE VOIRIE TRAVAUX DE PAVAGE TRAVAUX D'ECLAIRAGE PUBLIC TRAVAUX D'ESPACE VERTS	توسعة الطريق المؤدية الى مراکش	9	الطرق
-8%	25%	33%	2025-2023	travaux de voirie materiaux selectionné pour couche anti contalinamnte mateeiaux pour couche de forme F2 materaux de fondation pour couche de fondation GNF1 materaiuaux pour couche de base GNA Impregnation y/c sabalge materraux pour couche de roulement en enr robie bitumeux a chaud revetement sol en reve sol reseau E-P esapace vert mur de soutenelement	استكمال انجاز واصلاح الطرق الحضرية	10	الطرق
-33%	0%	33%	2026-2024	استبدال القنوات القديمة بقنوات جديدة	اعادة تأهيل وتقوية شبكة الماء الصالح للشرب	1	الماء الصالح للشرب
0%	100%	100%	2022-2023	وضع الاسلاك والاعمدة ومحطات للتحويل	التوسعة الكهربائية باحياء المدينة بالنسبة للكواكين التي لا تتوفر على الكهرباء	1	الكهرباء و الانارة العمومية
-50%	50%	100%	2022-2023	ازالة الاسلاك الجهد المتوسط القديمة باسلاك جديدة تحت ارضية	طمر الاسلاك ذات الجهد المتوسط	2	الكهرباء و الانارة العمومية
0%	100%	100%	2022-2023	وضع الاسلاك والاعمدة ومحطات للتحويل وضع المصابيح المنخفضة الاستهلاك led	تقوية الانارة العمومية بالطريق المؤدية الى دمنات	3	الكهرباء و الانارة العمومية
-5%	45%	50%	2024-2025	استبدال التجهيزات القديم باخرى حديثة	تقوية الانارة العمومية داخل أحياء المدينة	4	الكهرباء و الانارة العمومية
-15%	35%	50%	2024-2025	استبدال مصابيح الزئبق والصوديوم بمصابيح LED	استبدال مصابيح الزئبق والصوديوم بمصابيح منخفضة التكلفة	5	الكهرباء و الانارة العمومية
-50%	50%	100%	2022-2023	انشاء محطات التحويل بالمدينة	تقوية وتعزيز جهد محولات الكهرباء بالمدينة	6	الكهرباء و الانارة العمومية
37%	70%	33%	2023-2025	استبدال القنوات القديمة بقنوات حديثة ربط المنازل الغير المستفيدة من التطهير	اعادت تأهيل وتوسيع شبكة التطهير السائل	1	التطوير السائل وتصريف مياه الأمطار والحماية من الفيضانات
0%	0%	0%	2025-2026	بناء واصلاح الشعاب تغطية الشعاب القديمة	انجاز أشغال تهيئة وبناء الشعاب والمجاري المائية لحماية المدينة من الفيضانات	2	التطوير السائل وتصريف مياه الأمطار والحماية من الفيضانات
-67%	0%	67%	2023-2025	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى وصغرى	بناء نواة جامعية	1	التعليم

-50%	0%	50%	2024-2025	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	احداث ثانوية تاهيلية بتراب الجماعة	2	التعليم
-50%	0%	50%	2024-2025	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	احداث ثانوية اعدادية بتراب الجماعة	3	التعليم
0%	0%	0%	2025-2026	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	انشاء مركز التكوين في مجال الفنادق و السياحة	4	التعليم
0%	0%	0%	2 026	اقتناء العقار اشغال كبرى ولوازم التجهيز	خلق مشروع للتكوين بالتدرج في حرف الصناعة التقليدية	5	التعليم
10%	10%	0%	2 026	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى وصغرى	احداث المعهد العالي للمهن التمريضية وتقنيات الصحة	6	التعليم
15%	15%	0%	2025-2026	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى + التجهيز	احداث مؤسسات التعليم الاولي	7	التعليم
-18%	15%	33%	2023-2025	اقتناء العقار اشغال كبرى + التجهيز	بناء المركز الاستشفائي الاقليمي بالمدينة	1	الصحة
0%	100%	100%	2 023	اقتناء العقار اشغال كبرى + التجهيز	انشاء مختبر التحليلات الطبية	2	الصحة
0%	100%	100%	2 023	اقتناء العقار اشغال كبرى وصغرى	بناء مستوصف صحي حضري	3	الصحة
-90%	10%	100%	2 023	اقتناء العقار اشغال كبرى + التجهيز	بناء و تجهيز مركز تصفية الكلي	4	الصحة
-45%	55%	100%	2 023,00	اشغال كبرى	بناء مسابح (تراب الجماعة)	1	المجال الاجتماعي و الرياضي
0%	100%	100%	2023-2027	تخصيص الدعم لانجاز مشاريع الجمعيات اقامة شراكة للتعاون بين الجماعة والجمعيات	دعم جمعيات المجتمع المدني(تراب الجماعة)	2	المجال الاجتماعي و الرياضي
-100%	0%	100%	2 024	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	بناء ملاعب للقرب (تراب الجماعة)	3	المجال الاجتماعي و الرياضي
0%	100%	100%	2 024	اقتناء العقار اشغال كبرى اشغال متمسطة وصغرى	خلق مركز لادماج المراه و الطفل في وضعية صعبة	4	المجال الاجتماعي و الرياضي
0%	0%	0%	2 026	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى وصغرى	انشاء مؤسسة لإعادة إدماج السجناء	5	المجال الاجتماعي و الرياضي
64%	97%	33%	2023-2025	تهيأة المطرح العشوائي طمر النفايات تسوير وتشجير جنبات المطرح جمع العصارة	تأهيل مطرح النفايات	1	المجال الديني و الثقافي و البيئي
0%		0%	2025-2026	اقتناء وغرس الاشجار بمحادة محطة معالجة المياه العادمة	تشجير محطة معالجة المياه العادمة بالمدينة	2	المجال الديني و الثقافي و البيئي

0%	50%	50%	2023-2024	بناء السور الواقي للحدائق تشجير الحدائق صيانة الحدائق سقي الحدائق + الحراسة	تاهيل واحداث المناطق الخضراء	3	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-70%	30%	100%	2 023	اقتناء المعدات الخاصة لتجهيز معهد الموسيقى المساهمة في ميزانية تسيير المعهد الموسيقي	انشاء معهد موسيقي بالمدينة	4	المجال الديني و الثقافي و البيئي
0%	0%	0%	2025-2026	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	احداث مركز للاصطياف والتخييم (تراب الجماعة)	5	المجال الديني و الثقافي و البيئي
0%	0%	0%	2025-2026	اقتناء العقار اشغال كبرى اشغال متوسطة والتجهيز	انشاء مكتبة وسائطية	6	المجال الديني و الثقافي و البيئي
0%	0%	0%	2025-2026		تفويض تدبير النفايات بالمدينة	7	المجال الديني و الثقافي و البيئي
0%	0%	0%	2 025	تسوير وصيانة المقابر	صيانة المقابر	8	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-50%	0%	50%	2024-2025	تجهيز احدى الحدائق العمومية لاقامة معرض للفنون التاشكيلية بالمدينة	خلق فضاء للفنانين التشكيليين	9	المجال الديني و الثقافي و البيئي
20%	20%	0%	2 026,00	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	انشاء مركز الاستقبال	10	المجال الديني و الثقافي و البيئي
0%	0%	0%	2 026,00	اقتناء العقار الدراسات التقنية والهندسية اشغال كبرى والتجهيز	خلق فضاء الذاكرة لقدماء المحاربين بالحديقة المطلة على المكتبة	11	المجال الديني و الثقافي و البيئي
0%	0%	0%	2 025,00	تخصيص اعتماد في الميزانية لاصلاح المساجد دعم جمعيات المساجد	المساهمة في اصلاح المساجد	12	المجال الديني و الثقافي و البيئي
-5%	20%	25%	2023-2026	عملية اقتناء الاراضي بالتراضي او نزع الملكية لاغناء الرصيد العقاري للجماعة	اقتناء عقار من أجل إنجاز مشاريع الجماعة	1	المجال العقاري
-60%	40%	100%	2022-2023	وضع خرائط طبوغرافية وتحديد ثم تحفيظ العقارات الجماعية	تسوية الوضعية العقارية لأملاك الجماعة	2	المجال العقاري
23%	33%	10%	2022-2027	فتح اعتماد في خايتي التكوين المستمر الخاصتين بالموظفين والمنتخبين	المساهمة في تكوين موظفي ومنتخبي الجماعة	1	التكوين
0%	25%	25%	2022-2025	المصادقة على ميثاق الافتحاص الداخلي وخلق مصلحة الافتحاص الداخلي بالجماعة	افتحاص ميزانية الجماعة	1	المالية
-90%	10%	100%	2 023	اقتناء سيارات المصلحة اقتناء دراجات نارية للمصلحة اقتناء شاحنات جمع النفايات	اقتناء الآليات والمعدات	1	المعدات واللوجستيك
-23%	10%	33%	2023-2025	اقتناء العقار اشغال كبرى وصغرى	بناء مقر جديد للجماعة	1	تطوير القدرات
50%	100%	50%	2023-2024	اشغال كبرى وصغرى	إعادة بناء المحجز الجماعي	2	تطوير القدرات
-50%	50%	100%	2022-2024	الانخراط في عملية رقمنة الحالة المدنية التي اطلقتها وزارة الداخلية	تحديث ورقمنة الادارة	3	تطوير القدرات
-100%	0%	100%	2 024	اقتناء سيارات المصلحة دراجات نارية للمصلحة شاحنات لجمع النفايات	تاهيل مراب البات الجماعة	4	تطوير القدرات
0%	100%	100%	2 022	بناء واصلاح الشعاب تغطية الشعاب القديمة	إحداث مجزرة خاصة بالدواجن	1	التنمية الاقتصادية

-70%	30%	100%	2 022	travaux de pavage eu autoblocant du souk hebdomadaire rehabilitation de mur de cloture	تاهيل السوق الاسبوعي (تراب الجماعة)	2	التنمية الاقتصادية
0%	100%	100%	2022-2023	اشغال كبرى اشغال متوسطة + التجهيز	احداث سوق للمسمك بتراب الجماعة	3	التنمية الاقتصادية
0%	100%	100%	2022-2023	اشغال كبرى اشغال متوسطة + التجهيز	احداث مراكز تجارية بالجماعة	4	التنمية الاقتصادية
-85%	15%	100%	2022-2023	اشغال كبرى اشغال متوسطة + التجهيز	بناء محطة طرقية بالمدينة	5	التنمية الاقتصادية
-30%	70%	100%	2023-2024	اشغال كبرى اشغال متوسطة + التجهيز	إنجاز وتجهيز منطقة للأنشطة الاقتصادية	6	التنمية الاقتصادية
-100%	0%	100%	2 023	تبليط الارضية	تأهيل مواقف الطاكسيات الحالية	7	التنمية الاقتصادية
0%	100%	100%	2023-2024	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	خلق فضاءات لتسويق المنتوجات المحلية واحياء التراث	8	التنمية الاقتصادية
0%	0%	0%	2 026	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	احداث سوق الجملة بتراب الجماعة	9	التنمية الاقتصادية
0%	0%	0%	2 026	اقتناء العقار اشغال كبرى والتجهيز	إعادة تأهيل المجزرة	10	التنمية الاقتصادية

18%	النسبة الكلية لوضعية انجاز مشاريع برنامج عمل الجماعة
57%	النسبة الكلية للمشاريع التي هي في طور الانجاز
3%	النسبة الكلية للمشاريع التي في وضعية معاناة
39%	المشاريع التي لم تعرف بعد اية انجاز

جدول رقم: 7 تحليل وضعية المشاريع في وضعية معاناة

ملاحظات	الاجل المتوقع لتنزيل هذه التدابير التصحيحية	المسؤول عن تتبع تنزيل التدبير	مصدر هذه التمويلات	التكلفة المالية اللازمة لتصحيح وضعية المشروع	التدابير التي تم التوافق حولها لتسريع الانجاز	المشروع في وضعية معاناة او خاضع لآكراهات	الرقم	المحور الفرعي
	ثلاث اشهر	المديرية الجهوية للصحة والحماية الاجتماعية		انعدام التنسيق بين المقاول وحامل المشروع	تاخر	بناء المركز الاستشفائي الاقليمي بالمدينة	1	الصحة
	ثلاث اشهر	المجلس الاقليمي لازيلال		تاخر صندوق التجهيز الجماعي في مد المجلس الاقليمي بالقرض المالي	تاخر	بناء محطة طرقية بالمدينة	5	التنمية الاقتصادية

جدول رقم : 8 تتبع وضعية المشاركة في تنزيل برنامج العمل

المحور الفرعي	الرقم	المشروع	الفئات المستهدفة	الاجراءات التي تم اتخاذها لضمان مشاركة الفاعلين المحليين	مشاركة هيكل المجلس	الاجراءات التي تم اتخاذها لضمان مشاركة المواطنين والمواطنات	توصيات
الدراسات	1	إنجاز وتبني المخطط التصميمي للشبكات العمومية	الساكنة والجماعة والمكتب الوطني للماء الصالح للشرب والكهرباء	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي ملاحظات المواطنين والمواطنات حول برنامج العمل	
	1	اعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز	ساكنة الاحياء الناقصة التجهيز				
	2	توسيع وتقوية الطرق الحضرية	ساكنة المدينة مستعملي الطرق				
الطرق	3	انشاء مدارات طرقية بالمدينة	مستعملي العربات والسيارات	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي ملاحظات المواطنين والمواطنات حول برنامج العمل	
	4	احداث مواقف للسيارات بالمدينة	مستعملي العربات والسيارات				
	5	انجاز أشغال التشوير الطريقي (تراب الجماعة)	الساكنة ومستعملي السيارات والشاحنات واصحاب الدراجات				
الطرق	6	توسعة الطريق المؤدية الى ازود عبر ثمانية وانشاء الطريق المؤدية الى المنطقة ذات الانشطة الاقتصادية	مستعملي الطرقات	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي ملاحظات المواطنين والمواطنات حول برنامج العمل	
	7	توسعة الطريق المؤدية الى ايت محمد	مستعملي الطريق				
	8	استكمال تسمية أحياء المدينة	الساكنة والجماعة				
الطرق	9	توسعة الطريق المؤدية الى مراكش	الساكنة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي ملاحظات المواطنين والمواطنات حول برنامج العمل	
	10	استكمال انجاز واصلاح الطرق الحضرية	الساكنة				
الماء الصالح للشرب	1	اعادة تأهيل وتقوية شبكة الماء الصالح للشرب	الساكنة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي ملاحظات المواطنين والمواطنات حول برنامج العمل	
الكهرباء و الانارة العمومية	1	التوسعة الكهربائية باحياء المدينة بالنسبة للكوانين التي لا تتوفر على الكهرباء	ساكنة حي الرشد	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي ملاحظات المواطنين والمواطنات حول برنامج العمل	
	2	طمر الاسلاك ذات الجهد المتوسط	الساكنة + الجماعة				
	3	تقوية الانارة العمومية بالطريق المؤدية الى دمنات	الساكنة + الجماعة				
الكهرباء و الانارة العمومية	4	تقوية الانارة العمومية داخل أحياء المدينة	الساكنة + الجماعة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي ملاحظات المواطنين والمواطنات حول برنامج العمل	
	5	استبدال مصابيح الزئبق والصوديوم بمصابيح منخفضة التكلفة	الساكنة + الجماعة				

	وتخصيص رواق لتلقي	برنامج عمل الجماعة	ومشاركة جمعيات المجتمع	السكانة بالأحياء	تقوية وتعزيز جهد محولات الكهرباء بالمدينة	6	الكهرباء و الإنارة العمومية
	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من	السكانة بالأحياء	اعادت تاهيل وتوسيع شبكة التطهير السائل	1	التطوير السائل وتصريف مياه المطار والحماية من الفيضانات
	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من	المدينة	انجاز أشغال تهيئة وبناء الشباب والمجاري المائية لحماية المدينة من الفيضانات	2	التطوير السائل وتصريف مياه المطار والحماية من الفيضانات
	الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	الطلبة الحاصلين على البكالوريا	بناء نواة جامعية	1	التعليم
	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من	السكانة	احداث ثانوية تاهيلية بتراب الجماعة	2	التعليم
	الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	الشباب	احداث ثانوية اعدادية بتراب الجماعة	3	التعليم
	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء	مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	الشباب	انشاء مركز التكوين في مجال الفندقة والسياحة	4	التعليم
	الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	الشباب	خلق مشروع للتكوين بالتدرج في حرف الصناعة التقليدية	5	التعليم
	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من	التلاميذ الحاصلين على شهادة البكالوريا	احداث المعهد العالي للمهن الترميزية وتقنيات الصحة	6	التعليم
	الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	الاطفال	احداث مؤسسات التعليم الاولي	7	التعليم
	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من	السكانة بمختلف شرائحها	بناء المركز الاستشفائي الاقليمي بالمدينة	1	الصحة
	الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	السكانة بمختلف شرائحها	انشاء مختبر التحليلات الطبية	2	الصحة
	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء	مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	السكانة بمختلف شرائحها	بناء مستوصف صحي حضري	3	الصحة
	الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	مرضى القصور الكلوي	بناء و تجهيز مركز تصفية الكلي	4	الصحة
اعطاء الاولوية لجمعيات الاشخاص في	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من	الاطفال والشباب	بناء مساح (تراب الجماعة)	1	المجال الاجتماعي والرياضي
	الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة والمدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	جمعيات المجتمع الاجتماعية والنسائية وذوي الاحتياجات الخاصة والتي تعنى بالمرأة والطفل والرياضية	دعم جمعيات المجتمع المدني(تراب الجماعة)	2	المجال الاجتماعي والرياضي
	ملاحظات المواطنين والمواطنات حول برنامج العمل	برنامج عمل الجماعة	المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	الشباب	بناء ملاعب للقرب (تراب الجماعة)	3	المجال الاجتماعي والرياضي
ضرورة انشاء الولوجيات للاشخاص في وضعية اعاقه	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من	المرأة و الطفل في وضعية صعبة	خلق مركز لادماج المرأة والطفل في وضعية صعبة	4	المجال الاجتماعي والرياضي
	الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع والمدني في العمليات التواصلية	نزلاء المؤسسة السجنية	انشاء مؤسسة لإعادة إدماج السجناء	5	المجال الاجتماعي والرياضي
	ملاحظات المواطنين والمواطنات حول برنامج العمل	برنامج عمل الجماعة	المدني في العمليات التواصلية	السكانة	تاهيل مطرح النفايات	1	المجال الديني والثقافي والبيئي
ضرورة انشاء الولوجيات للاشخاص في وضعية اعاقه	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من	السكانة	تشجير محطة معالجة المياه العادمة بالمدينة	2	المجال الديني والثقافي والبيئي
	الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع والمدني في العمليات التواصلية	السكانة	تاهيل واحداث المناطق الخضراء	3	المجال الديني والثقافي والبيئي
	ملاحظات المواطنين والمواطنات حول برنامج العمل	برنامج عمل الجماعة	المدني في العمليات التواصلية	الشباب والاطفال	انشاء معهد موسيقي بالمدينة	4	المجال الديني والثقافي والبيئي

المجال الديني و الثقافي و البيئي	5	احداث مركز للاصطياف والتخييم (تراب الجماعة)	الشباب والاطفال	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	ضرورة انشاء الولوجيات للاشخاص في وضعية اعاقة
	6	انشاء مكتبة وسائطية	الطلبة والتلاميذ				
	7	تفويض تدبير النفايات بالمدينة	الساكنة + الجماعة				
المجال الديني و الثقافي و البيئي	8	صيانة المقابر	2 025	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	
	9	خلق فضاء للفنانين التشكيليين	2024-2025				
المجال الديني و الثقافي و البيئي	10	انشاء مركز الاستقبال	الشباب	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	
	11	خلق فضاء الذاكرة لقدماء المحاربين بالحديقة المطلة على المكتبة	الساكنة				
المجال الديني و الثقافي و البيئي	12	المساهمة في إصلاح المساجد	الساكنة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	
	1	إقتناء عقار من أجل إنجاز مشاريع الجماعة	الساكنة + الجماعة				
المجال العقاري	2	تسوية الوضعية العقارية لأماك الجماعة	الجماعة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة	
التكوين	1	المساهمة في تكوين موظفي ومنتخبي الجماعة	الموظفون والمنتخبون				
المالية	1	افتتاح ميزانية الجماعة	الجماعة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة	
المعدات واللوجستيك	1	اقتناء الآليات والمعدات	الساكنة + الجماعة				
	تطوير القدرات	1	بناء مقر جديد للجماعة	الساكنة + الموظفون	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة	
تطوير القدرات	2	إعادة بناء المحجز الجماعي	الجماعة				
تطوير القدرات	3	تحديث ورقمنة الادارة	الساكنة + الجماعة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة	
	4	تاهيل مراب اليات الجماعة	الساكنة+الجماعة				
التنمية الاقتصادية	1	إحداث مجزرة خاصة بالدواجن	بأئعي اللحوم البضاء+ الساكنة + الجماعة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	
التنمية الاقتصادية	2	تاهيل السوق الاسبوعي (تراب الجماعة)	الساكنة + التجار + الجماعة				
التنمية الاقتصادية	3	احداث سوق للسماك بتراب الجماعة	بأئعي السمك + الساكنة + الجماعة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	ضرورة انشاء الولوجيات للاشخاص في وضعية اعاقة
التنمية الاقتصادية	4	احداث مراكز تجارية بالجماعة	الابوة الجائلين + الساكنة				
التنمية الاقتصادية	5	بناء محطة طرقية بالمدينة	ارباب الحافلات + الساكنة + الجماعة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	ضرورة انشاء الولوجيات للاشخاص في وضعية اعاقة
التنمية الاقتصادية	6	إنجاز وتجهيز منطقة للأنشطة الاقتصادية	اصحاب المهن المزعجة والمضرة والساكنة				
التنمية الاقتصادية	7	تأهيل مواقف الطاكسيات الحالية	اصحاب الطاكسيات + الساكنة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي	ضرورة انشاء الولوجيات للاشخاص في وضعية اعاقة
التنمية الاقتصادية	7	تأهيل مواقف الطاكسيات الحالية	اصحاب الطاكسيات + الساكنة				

ضرورة انشاء الولوجيات للاشخاص في وضعية اعاقة	اجراء عمليات تواصلية بعد كل تقييم دوري وعقد الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة وتخصيص رواق لتلقي ملاحظات المواطنين والمواطنات حول برنامج	مشاركة النائب الرئيس والنائبة الخامسة ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية	التعونيات	خلق فضاءات لتسويق المنتوجات المجالية واحياء التراث	8	التنمية الاقتصادية
				بائع الخضر والفواكه + الساكنة + الجماعة	احداث سوق الجملة بتراب الجماعة	9	التنمية الاقتصادية
				الجزارون والساكنة والجماعة	إعادة تأهيل المجزرة	10	التنمية الاقتصادية

جدول رقم: 9 تتبع وضعية ادماج البعد البيئي وبعد النوع في تنزيل برنامج العمل

المحور الفرعي	الرقم	المشروع	الفئات المستهدفة	الاجراءات التي تم اتخاذها لضمان احترام بعد النوع	الاجراءات التي تم اتخاذها لضمان احترام البعد البيئي	ملاحظات	توصيات	
الدراسات	1	إنجاز وتبعية المخطط التصميمي للشبكات العمومية	السكان والجماعة والمكتب الوكني للماء الصلح للشرب والكهرباء	استفادة السكان بكل شرائح من هذا المشروع	مكتب تتبع الأشغال بالجماعة يدخل ضمن تشكيلة لجنة الإشراف والتتبع لتنزيل المشروع ولحث المقاول التقيد بالقانون وتطبيق بنود دفتر الشروط الخاصين باحترام البعد البيئي وابعاد التنمية المستدامة			
الطرق	1	اعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز	ساكنة الاحياء	استفادة السكان بكل شرائح من هذا المشروع				
الطرق	2	توسيع وتقوية الطرق الحضرية	ساكنة المدينة مستعملي الطرق	استفادة السكان بكل شرائح من هذا المشروع				
الطرق	3	انشاء مدارات طرقية بالمدينة	مستعملي العربات والسيارات	استفادة السكان بكل شرائح من هذا المشروع				
الطرق	4	احداث مواقف للسيارات بالمدينة	مستعملي العربات والسيارات	تخصيص اماكن للسيارات الخاصة بذوي الاحتياجات الخاصة + الولوجيات + مرافق صحية للنساء + قاعة الصلاة للنساء	مكتب تتبع الأشغال بالجماعة يدخل ضمن تشكيلة لجنة الإشراف والتتبع لتنزيل المشروع ولحث المقاول التقيد بالقانون وتطبيق بنود دفتر الشروط الخاصين باحترام البعد البيئي وابعاد التنمية المستدامة			
الطرق	5	انجاز أشغال التشوير الطريقي (تراب الجماعة)	السكان ومستعملي الطرقات من اصحاب السيارات والشاحنات واصحاب الدراجات	استفادة السكان بكل شرائح من هذا المشروع				
الطرق	6	توسعة الطريق المؤدية الى ازود عبر نمنايت وانشاء الطريق المؤدية الى المنطقة ذات الانشطة الاقتصادية	مستعملي الطرقات	استفادة السكان بكل شرائح من هذا المشروع				
الطرق	7	توسعة الطريق المؤدية الى ايت محمد	مستعملي الطريق	استفادة السكان بكل شرائح من هذا المشروع				
الطرق	8	استكمال تسمية أحياء المدينة	السكان والجماعة	استفادة السكان بكل شرائح من هذا المشروع				
الطرق	9	توسعة الطريق المؤدية الى مراكش		استفادة السكان بكل شرائح من هذا المشروع +احداث الولوجيات للأشخاص في وضعية اعاقاة				
الطرق	10	استكمال انجاز واصلاح الطرق الحضرية	السكان	استفادة السكان بكل شرائح من هذا المشروع	مكتب تتبع الأشغال بالجماعة يدخل ضمن تشكيلة لجنة الإشراف والتتبع لتنزيل المشروع ولحث المقاول التقيد بالقانون وتطبيق بنود دفتر الشروط الخاصين باحترام البعد البيئي وابعاد التنمية المستدامة			
الماء الصالح للشرب	1	اعادة تأهيل وتقوية شبكة الماء الصالح للشرب	السكان	استفادة السكان بكل شرائح من هذا المشروع				
الكهرباء و الانارة العمومية	1	التوسعة الكهربائية باحياء المدينة بالنسبة للكوايين التي لا تتوفر على الكهرباء	ساكنة حي الرشاد واصحاب الكوايين التي لم يتم ربطها بالانارة في باقي الاحياء	استفادة السكان بكل شرائح من هذا المشروع				

			استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع	الساكنة + الجماعة	طمر الاسلاك ذات الجهد المتوسط	2	الكهرباء و الانارة العمومية
			استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع	الساكنة + الجماعة	تقوية الانارة العمومية بالطريق المؤدية الى دمنات	3	الكهرباء و الانارة العمومية
		مكتب تتبع الاشغال بالجماعة يدخل ضمن تشكيلة لجنة الاشراف والتتبع لتنزيل المشروع ولحث المقاول التقيد بالقانون وتطبيق بنود دفتر الشروط الخاصين باحترام البعد البيئي وابعاد التنمية المستدامة	استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع	الساكنة + الجماعة	تقوية الانارة العمومية داخل احياء المدينة	4	الكهرباء و الانارة العمومية
			استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع	الساكنة + الجماعة	استبدال مصابيح الزئبق والصوديوم بمصابيح منخفضة التكلفة	5	الكهرباء و الانارة العمومية
			استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع	الساكنة بالاحياء	تقوية وتعزيز جهد محولات الكهرباء بالمدينة	6	الكهرباء و الانارة العمومية
			استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع	الساكنة بالاحياء	اعادت تاهيل وتوسيع شبكة التطهير السائل	1	التطهير السائل وتصريف مياه الأمطار والحماية من الفيضانات
			استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع	المدينة	انجاز أشغال تهيئة وبناء الشعاب والمجاري المائية لحماية المدينة من الفيضانات	2	التطهير السائل وتصريف مياه الأمطار والحماية من الفيضانات
				استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع مع امكانية استفادة الاشخاص في وضعية اعاقاة من بعض الامتيازات	الطلبة الحاصلين على البكالوريا	بناء نواة جامعية	1
		مكتب تتبع الاشغال بالجماعة يدخل ضمن تشكيلة لجنة الاشراف والتتبع لتنزيل المشروع ولحث المقاول التقيد بالقانون وتطبيق بنود دفتر الشروط الخاصين باحترام البعد البيئي وابعاد التنمية المستدامة	استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع	الساكنة	احداث ثانوية تاهيلية بتراب الجماعة	2	التعليم
			استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع	الساكنة	احداث ثانوية اعدادية بتراب الجماعة	3	التعليم
			استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع مع امكانية استفادة الاشخاص في وضعية اعاقاة من بعض الامتيازات	الشباب	انشاء مركز التكوين في مجال الفنادق و السياحة	4	التعليم
			استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع مع امكانية استفادة الاشخاص في وضعية اعاقاة من بعض الامتيازات	الشباب	خلق مشروع للتكوين بالتدرج في حرف الصناعة التقليدية	5	التعليم
			استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع مع امكانية استفادة الاشخاص في وضعية اعاقاة من بعض الامتيازات	التلاميذ الحاصلين على شهادة البكالوريا	احداث المعهد العالي للمهن الترميمية وتقنيات الصحة	6	التعليم

		استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع مع امكانية استفادة الاشخاص في وضعية اعاقاة من بعض الامتيازات	الاطفال	احداث مؤسسات التعليم الاولي	7	التعليم
	مكتب تتبع الاشغال بالجماعة يدخل ضمن تشكيلة لجنة الاشراف والتتبع لتنزيل المشروع ولحث المقاول التقيد بالقانون وتطبيق بنود دفتر الشروط الخاصين باحترام البعد البيئي وابعاد التنمية المستدامة	استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع مع امكانية استفادة الاشخاص في وضعية اعاقاة من بعض الامتيازات + خلق مرافق صحية خاصة بالنساء + قاعة الصلاة خاصة بالنساء + الولوجيات	الساكنة بمختلف شرائحها	بناء المركز الاستشفائي الاقليمي بالمدينة	1	الصحة
		استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع مع امكانية استفادة الاشخاص في وضعية اعاقاة من بعض الامتيازات + خلق مرافق صحية خاصة بالنساء + قاعة الصلاة خاصة بالنساء + الولوجيات	الساكنة بمختلف شرائحها	انشاء مختبر التحليلات الطبية	2	الصحة
		مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	الساكنة بمختلف شرائحها	بناء مستوصف صحي حضري	3	الصحة
		استفادة الساكنة بكل شرائح من هذا المشروع مع امكانية استفادة الاشخاص في وضعية اعاقاة من بعض الامتيازات + خلق مرافق صحية خاصة بالنساء + قاعة الصلاة خاصة بالنساء + الولوجيات	مرضى القصور الكلوي	بناء و تجهيز مركز تصفية الكلي	4	الصحة
	مكتب تتبع الاشغال بالجماعة يدخل					

		ضمن تشكيلة لجنة الاشراف والتتبع لتنزيل المشروع ولحث المقاول التقيد بالقانون وتطبيق بنود دفتر الشروط الخاصين باحترام البعد البيئي وابعاد التنمية المستدامة	استفادة الشباب والاطفال من الجنسين من خدمات المسبح وتخصيص مرافق صحية + قاعة للصلاة للنساء وقاعة	الاطفال والشباب	بناء مسابح (تراب الجماعة)	1	المجال الاجتماعي و الرياضي
			دعم مباشر لجمعيات المجتمع الاجتماعية والنسائية وذوي الاحتياجات الخاصة والتي تعنى بالمرأة والطفل والرياضية	جمعيات المجتمع الاجتماعية والنسائية وذوي الاحتياجات الخاصة والتي تعنى بالمرأة والطفل والرياضية	دعم جمعيات المجتمع المدني(تراب الجماعة)	2	المجال الاجتماعي و الرياضي
			استفادة الشباب والاطفال من الجنسين من خدمات المسبح وتخصيص مرافق صحية	الشباب	بناء ملاعب للقرب (تراب الجماعة)	3	المجال الاجتماعي و الرياضي
			الاطفال والنساء في وضعية صعبة	المرأة والطفل في وضعية صعبة	خلق مركز لادماج المرأة والطفل في وضعية صعبة	4	المجال الاجتماعي و الرياضي
			نزلي المؤسسة السجنية	نزلاء المؤسسة السجنية	انشاء مؤسسة لإعادة إدماج السجناء	5	المجال الاجتماعي و الرياضي
		مكتب تتبع الاشغال بالجماعة يدخل ضمن تشكيلة لجنة الاشراف والتتبع لتنزيل المشروع ولحث المقاول التقيد بالقانون وتطبيق بنود دفتر الشروط الخاصين باحترام البعد البيئي وابعاد التنمية المستدامة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	السكانة	تأهيل مطرح النفايات	1	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		مكتب تتبع الاشغال بالجماعة يدخل ضمن تشكيلة لجنة الاشراف والتتبع لتنزيل المشروع ولحث المقاول التقيد بالقانون وتطبيق بنود دفتر الشروط الخاصين باحترام البعد البيئي وابعاد التنمية المستدامة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	السكانة	تشجير محطة معالجة المياه العادمة بالمدينة	2	المجال الديني و الثقافي و البيئي
			مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	السكانة	تأهيل واحداث المناطق الخضراء	3	المجال الديني و الثقافي و البيئي

ضرورة انشاء الولوجيات للاشخاص في وضعية اعاقة			مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	الشباب والاطفال	انشاء معهد موسيقي بالمدينة	4	المجال الديني والثقافي و البيئي
ضرورة انشاء الولوجيات للاشخاص في وضعية اعاقة			مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	الشباب والاطفال	احداث مركز للاصطياف والتخييم (تراب الجماعة)	5	المجال الديني والثقافي و البيئي
ضرورة انشاء الولوجيات للاشخاص في وضعية اعاقة		مكتب تتبع الاشغال بالجماعة يدخل ضمن تشكيلة لجنة الاشراف والتتبع لتنزيل المشروع ولحث المقاول التقيد بالقانون وتطبيق بنود دفتر الشروط الخاصين باحترام البعد البيئي وابعاد التنمية المستدامة	مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	الطلبة والثلاميذ	انشاء مكتبة وسائطية	6	المجال الديني والثقافي و البيئي
			مشاركة عضوين من هيئة المساوات وعضوين من مجلس الشباب في فريق تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة ومشاركة جمعيات المجتمع المدني في العمليات التواصلية الدورية حول برنامج العمل	الساكنة + الجماعة	تفويض تدبير النفايات بالمدينة	7	المجال الديني والثقافي و البيئي
			جميع الفئات	موقى المسلمين	صيانة المقابر	8	المجال الديني والثقافي و البيئي

			الفناني التشكيلين	2024-2025	خلق فضاء للفنانين التشكيلين	9	المجال الديني و الثقافي و البيئي	
			الشباب من الجنسين وذوي الاحتياجات الخاصة	الشباب	انشاء مركز الاستقبال	10	المجال الديني و الثقافي و البيئي	
		مكتب تتبّع الأشغال بالجماعة يدخل ضمن تشكيلة لجنة الاشراف و التتبع لتنزيل المشروع ولحث المقاول التقيد بالقانون و تطبيق بنود دفتر الشروط الخاصين باحترام البعد البيئي و ابعاد التنمية المستدامة	المصلون من جميع الفئات	الساكنة	خلق فضاء الذاكرة لقدماء المحاربين بالحديقة المطلة على المكتبة	11	المجال الديني و الثقافي و البيئي	
			مشاريع لجميع الفئات	الساكنة + الجماعة	المساهمة في اصلاح المساجد	إقتناء عقار من أجل إنجاز مشاريع الجماعة	12	المجال الديني و الثقافي و البيئي
				الساكنة و الجماعة	المساهمة في تكوين موظفي ومنتخبي الجماعة	تسوية الوضعية العقارية لأملاك الجماعة	1	المجال العقاري
				الموظفون و المنتخبون	افتحاص ميزانية الجماعة	المساهمة في تكوين موظفي ومنتخبي الجماعة	1	التكوين
				الجماعة	اقتناء الآليات و المعدات	اقتناء الآليات و المعدات	1	المالية
				الساكنة + الجماعة	بناء مقر جديد للجماعة	اقتناء الآليات و المعدات	1	المعدات و اللوجستيك
				الولوجيات + مرافق صحية وقاعة الصلاة للجنسين	الساكنة + الموظفون	بناء مقر جديد للجماعة	1	تطوير القدرات
					الجماعة	إعادة بناء المحجز الجماعي	2	تطوير القدرات
					الساكنة + الجماعة	تحديث ورقمنة الادارة	3	تطوير القدرات
					الساكنة + الجماعة	تاهيل مراب اليات الجماعة	4	تطوير القدرات
		مكتب تتبّع الأشغال بالجماعة يدخل ضمن تشكيلة لجنة الاشراف و التتبع لتنزيل المشروع ولحث المقاول التقيد بالقانون و تطبيق بنود دفتر الشروط الخاصين باحترام البعد البيئي و ابعاد التنمية المستدامة	بائعي اللحوم البضاء + الساكنة + الجماعة		إحداث مجزة خاصة بالدواجن	1	التنمية الاقتصادية	
			الساكنة + التجار + الجماعة		تاهيل السوق الاسبوعي (تراب الجماعة)	تاهيل السوق الاسبوعي (تراب الجماعة)	2	التنمية الاقتصادية
			الولوجيات + مرافق صحية وقاعة الصلاة للجنسين	بائعي السمك + الساكنة + الجماعة		احداث سوق للسمك بتراب الجماعة	3	التنمية الاقتصادية
				الايعة الجائلين + الساكنة		احداث مراكز تجارية بالجماعة	4	التنمية الاقتصادية
			الولوجيات + مرافق صحية وقاعة الصلاة للجنسين	ارباب الحافلات + الساكنة + الجماعة		بناء محطة طرقية بالمدينة	5	التنمية الاقتصادية
					اصحاب المهن المزعجة والمضرة والساكنة + الشباب الراغب في التكوين بالتردد	إنجاز وتهييز منطقة للأنشطة الاقتصادية	6	التنمية الاقتصادية
				خلق مرافق صحية خاصة بالنساء ؤ أخرى بالرجال	اصحاب الطاكسيات + الساكنة	تأهيل مواقف الطاكسيات الحالية	7	التنمية الاقتصادية
				خلق مرافق صحية خاصة بالنساء ؤ أخرى بالرجال	التعاونيات	خلق فضاءات لتسويق المنتجات المحلية و احياء التراث	8	التنمية الاقتصادية
					بائعي الخض و الفواكه + الساكنة + الجماعة	احداث سوق الجملة بتراب الجماعة	9	التنمية الاقتصادية

				الجزارون والساكنة والجماعة	إعادة تأهيل المجزرة	10	التنمية الاقتصادية
--	--	--	--	-------------------------------	---------------------	----	--------------------

تتبع وضعية التواصل في تنزيل برنامج العمل

المحور الفرعي	الرقم	المشروع	الفئات المستهدفة	الانشطة التواصلية المستعملة	الوسائل التواصلية المستعملة	توصيات
الدراسات	1	إنجاز وتتبع المخطط التصميمي للشبكات العمومية	الساكنة والجماعة والمكتب الوكني للماء الصلح للشرب والكهرباء	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	
	1	اعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز	ساكنة الاحياء			
الطرق	2	توسيع وتقوية الطرق الحضرية	ساكنة المدينة مستعملي الطرق	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	
	3	انشاء مدارات طرقية بالمدينة	مستعملي العربات والسيارات			
الطرق	4	احداث مواقف للسيارات بالمدينة	مستعملي العربات والسيارات	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	
	5	انجاز أشغال التشوير الطريقي (تراب الجماعة)	الساكنة ومستعملي السيارات والشاحنات واصحاب الدراجات			
الطرق	6	توسعة الطريق المؤدية الى ازود عبر ثمناب وانشاء الطريق المؤدية الى المنطقة ذات الانشطة الاقتصادية	مستعملي الطرقات	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	

	قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	مستعملي الطريق	توسعة الطريق المؤدية الى ايت محمد	7	الطرق
			الساكنة والجماعة	استكمال تسمية أحياء المدينة	8	الطرق
	قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة		توسعة الطريق المؤدية الى مراكش	9	الطرق
	قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	الساكنة	استكمال انجاز واصلاح الطرق الحضرية	10	الطرق
	قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	الساكنة	اعادة تأهيل وتقوية شبكة الماء الصالح للشرب	1	الماء الصالح للشرب
	قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	ساكنة حي الرشاد	التوسعة الكهربائية باحياء المدينة بالنسبة للكوانين التي لا تتوفر على الكهرباء	1	الكهرباء و الانارة العمومية
			الساكنة + الجماعة	طمر الاسلاك ذات الجهد المتوسط	2	الكهرباء و الانارة العمومية
			الساكنة + الجماعة	تقوية الانارة العمومية بالطريق المؤدية الى دمنات	3	الكهرباء و الانارة العمومية

قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استثمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية	الساكنة + الجماعة	تقوية الانارة العمومية داخل احياء المدينة	4	الكهرباء و الانارة العمومية
		الساكنة + الجماعة	استبدال مصابيح الزئبق والصوديوم بمصابيح منخفضة التكلفة	5	الكهرباء و الانارة العمومية
		الساكنة بالاحياء	تقوية وتعزيز جهد محولات الكهرباء بالمدينة	6	الكهرباء و الانارة العمومية
		الساكنة بالاحياء	اعداد تاهيل وتوسيع شبكة التطهير السائل	1	التطهير السائل وتصريف مياه المطار والحماية من الفيضانات
قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استثمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	المدينة	انجاز أشغال تهيئة وبناء الشغاب والمجاري المائية لحماية المدينة من الفيضانات	2	التطهير السائل وتصريف مياه المطار والحماية من الفيضانات
		الطلبة الحاصلين على البكالوريا	بناء نواة جامعية	1	التعليم
		الساكنة	احداث ثانوية تاهيلية بتراب الجماعة	2	التعليم
		الساكنة	احداث ثانوية اعدادية بتراب الجماعة	3	التعليم
		الشباب	انشاء مركز التكوين في مجال الفنادق و السياحة	4	التعليم
		الشباب	خلق مشروع للتكوين بالتدرج في حرف الصناعة التقليدية	5	التعليم
قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استثمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	التلاميذ الحاصلين على شهادة البكالوريا	احداث المعهد العالي للمهن الترميزية وتقنيات الصحة	6	التعليم
		الاطفال	احداث مؤسسات التعليم الاولي	7	التعليم
		الساكنة بمختلف شرائحها	بناء المركز الاستشفائي الاقليمي بالمدينة	1	الصحة
		الساكنة بمختلف شرائحها	انشاء مختبر التحليلات الطبية	2	الصحة
		الساكنة بمختلف شرائحها	بناء مستوصف صحي حضري	3	الصحة
		مرضى القصور الكلوي	بناء و تجهيز مركز تصفية الكلي	4	الصحة
قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استثمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	الاطفال والشباب	بناء مساح (تراب الجماعة)	1	المجال الاجتماعي و الرياضي
		جمعيات المجتمع الاجتماعية والنسائية وذوي الاحتياجات الخاصة والتي تعنى بالملحة والاطفال	دعم جمعيات المجتمع المدني(تراب الجماعة)	2	المجال الاجتماعي و الرياضي
		الشباب	بناء ملاعب للقرب (تراب الجماعة)	3	المجال الاجتماعي و الرياضي

<p>قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة</p>	<p>لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة</p>	المرأة و الطفل في وضعية صعبة	خلق مركز لادماج المرأة و الطفل في وضعية صعبة	4	المجال الاجتماعي و الرياضي
		نزلاء المؤسسة السجنية	انشاء مؤسسة لإعادة إدماج السجناء	5	المجال الاجتماعي و الرياضي
		الساكنة	تأهيل مطرح النفايات	1	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		الساكنة	تشجير محطة معالجة المياه العادمة بالمدينة	2	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		الساكنة	تاهيل واحداث المناطق الخضراء	3	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		الشباب و الاطفال	انشاء معهد موسيقي بالمدينة	4	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		الشباب و الاطفال	احداث مركز للاصطياف و التخييم (تراب الجماعة)	5	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		الطلبة و التلاميذ	انشاء مكتبة و ساطية	6	المجال الديني و الثقافي و البيئي
<p>قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة</p>	<p>لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة</p>	الساكنة + الجماعة	تفويض تدبير النفايات بالمدينة	7	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		موق المسلمین	صيانة المقابر	8	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		الفنانين التشكيليين	خلق فضاء للفنانين التشكيليين	9	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		الشباب	انشاء مركز الاستقبال	10	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		الساكنة	خلق فضاء الذاكرة لقدماء المحاربين بالحديقة المطلة على المكتبة	11	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		الساكنة	المساهمة في إصلاح المساجد	12	المجال الديني و الثقافي و البيئي
		الساكنة + الجماعة	إقتناء عقار من أجل إنجاز مشاريع الجماعة	1	المجال العقاري
		الجماعة	تسوية الوضعية العقارية لأملاك الجماعة	2	المجال العقاري
<p>قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة</p>	<p>لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة</p>	الموظفون و المنتخبون	المساهمة في تكوين موظفي ومنتخبي الجماعة	1	التكوين
		الجماعة	افتحاص ميزانية الجماعة	1	المالية
		الساكنة + الجماعة	اقتناء الآليات و المعدات	1	المعدات و اللوجستيك
		الساكنة + الموظفون	بناء مقر جديد للجماعة	1	تطوير القدرات
		الجماعة	إعادة بناء المحجز الجماعي	2	تطوير القدرات
		الساكنة + الجماعة	تحديث ورقمنة الادارة	3	تطوير القدرات
		الساكنة + الجماعة	تاهيل مراب البات الجماعة	4	تطوير القدرات
		بائعي اللحوم البيضاء + الساكنة + الجماعة	إحداث مجزرة خاصة بالدواجن	1	التنمية الاقتصادية

قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استثمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	الساكنة + التجار + الجماعة	تاهيل السوق الاسبوعي (تراب الجماعة)	2	التنمية الاقتصادية
		بائعي السمك + الساكنة + الجماعة	احداث سوق للسمك بتراب الجماعة	3	التنمية الاقتصادية
		الباعة الجائلين + الساكنة	احداث مراكز تجارية بالجماعة	4	التنمية الاقتصادية
قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استثمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	ارباب الحافلات + الساكنة + الجماعة	بناء محطة طرقية بالمدينة	5	التنمية الاقتصادية
		اصحاب المهن المزعجة والمضرة والساكنة	إنجاز وتجهيز منطقة للأنشطة الاقتصادية	6	التنمية الاقتصادية
		اصحاب الطاكسيات + الساكنة	تأهيل مواقف الطاكسيات الحالية	7	التنمية الاقتصادية
قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة صفحة فايسبوك الرئيس الموقع الالكتروني للجماعة وسائل الاعلام المحلية استثمارات لابداء ملاحظات الساكنة خلال ايام الابواب المفتوحة فضاء المعرض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	لقاءات تواصلية بعد كل عملية تقييم دورية تنظيم الابواب المفتوحة حول برنامج عمل الجماعة بفضاء المعارض خلال المهرجان الصيفي للجماعة	التعاونيات	خلق فضاءات لتسويق المنتوجات المحلية وحياء الثرات	8	التنمية الاقتصادية
		بائعي الخضر والفواكه + الساكنة + الجماعة	احداث سوق الجملة بتراب الجماعة	9	التنمية الاقتصادية
		الجزارون والساكنة والجماعة	إعادة تأهيل المجزرة	10	التنمية الاقتصادية