

ROYAUME DU MAROC  
MINISTRE DE L'INTERIEUR  
PROVINCE D'AZILAL  
COMMUNE D'AZILAL



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
عمالة اقليم ازيلال  
جماعة ازيلال

تقرير حول تقييم برنامج  
عمل الجماعة لسنة 2022

## مقدمة

لقد نصت المادة 81 من القانون التنظيمي رقم 113.14 على أن رئيس المجلس يعد برنامج عمل الجماعة مع تحيين وتقييم هذا البرنامج كما نصت المادة 14 من المرسوم رقم 2.16.301 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه : " يقوم رئيس مجلس الجماعة بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج العمل".

وتعتبر عملية التقييم أداة لتصحيح وتقويم السياسات العمومية سواء على المستوى المحلي أو الجهوي أو الوطني، بحيث تمكن من الوقوف على مكامن الضعف والخلل في تنفيذ البرامج وبالتالي تجنب الآثار السلبية والاكراهات التي تعترض انجاز هذه البرامج على ارض الواقع.

ومن اجل تثمين عمل الجماعة و تقييم تنفيذها لبرنامج عملها كان لا بد من اطلاع المجلس وكذا المجتمع المدني والرأي العام وساكنة

الجماعة على نسبة تنفيذ هذا البرنامج صادق عليه مجلس الجماعة خلال الدورة العادية لشهر أكتوبر لسنة 2018 المنعقدة بتاريخ 04

أكتوبر 2018 على برنامج عمل الجماعة 2018-2023 و تمت التأشيرة عليه من طرف السيد عامل الإقليم بتاريخ -----

### الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة

تأسس عملية إعداد برنامج عمل جماعة أزيلال على عدد من المقتضيات القانونية و التنظيمية التي تنص على ضرورة وضعه من لدن المجلس الجماعي وفق ضوابط و مساطر محددة و هي كالتالي:

1-دستور المملكة لسنة 2011 و خاصة:

الفصل : 13 تعمل السلطات العمومية على إحداث هيئات للتشاور، قصد إشراك مختلف الفاعلين الاجتماعيين، في إعداد السياسات العمومية وتفعيلها وتنفيذها وتقييمها.

الفصل : 139 تضع الجهات و الجماعات الترابية الأخرى آليات تشاركية للحوار لتيسير مساهمة المواطنين و المواطنين و الجمعيات في إعداد برامج التنمية و تتبعها.

**القانون التنظيمي 113.14 والذي تنص المادة 81 منه 2-**

"تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة..... يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات.

يتم إعداد برنامج عمل الجماعة بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية و وفق منهج تشاركي ، و بتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.

يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات و إمكانيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييما لمواردها و نفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى و أن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع".

3- المرسوم رقم 2.16.301 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه و تحيينه والتي تنص: " يقوم رئيس مجلس الجماعة بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج العمل".

### المحاور الإستراتيجية

لقد تمت عملية التخطيط الترابي لجماعة أزيلال بدعم ومؤازرة كل المتدخلين والفاعلين المحليين والإقليميين والجهويين، المؤسساتيين العموميين والمدنيين داخل تراب الجماعة، عبر مقارنة تشاركية تهدف إلى تحديد التوجهات والمحاور الإستراتيجية للتنمية المحلية والنتائج المنتظرة والأنشطة الكفيلة بتحقيقها؛

ويستمد التخطيط نعتة الترابي الاستراتيجي من كون الأهداف المبرمجة من طرف الفاعلين، تدعم بقرار سياسي للمجلس الجماعي، الذي يحدد الاختيارات والأولويات الهيكلية؛

وتوصف بالتشاركية، لكونها تأخذ بعين الاعتبار آراء ومقترحات كل الفاعلين من مجلس منتخبين وقطاع عام ومجتمع مدني وقطاع خاص، وتعطيهم فرصة التعبير عن حاجياتهم وانتظاراتهم، عبر مختلف مراحل برنامج العمل؛

وعليه، فإن هذه المرحلة ستمكن المجلس الجماعي من بلورة برنامج عمل يأخذ بعين الاعتبار الحاجيات المحلية ويستجيب لمختلف المتطلبات من خلال:

- ضمان المشاركة الجماعية لمختلف الفاعلين والمتدخلين على مستوى تراب جماعة أزيلال؛
- إرساء برمجة تحترم ضوابط مقارنة النوع والتنمية المستدامة؛
- اعتماد قواعد الحكامة الجيدة في هندسة وقيادة المشاريع؛
- ضمان ديمومة المشاريع وتقدير وقعها وتأثيرها على الساكنة؛
- ضمان استعمال ناجع وعقلاني للموارد المالية والبشرية المرصودة للتنمية المحلية.

## 1. الإشكالات والاختلالات الأساسية للمدينة من خلال التشخيص الترابي التشاركي:

بنية تحتية وخدمات اجتماعية تتطلب مجهود أكبر ومعالجة مندمجة؛

واقع عمراني ونمو حضري غير متحكم فيهما؛

اقتصاد ضعيف التنوع ومرتكز أساسا على التجارة والخدمات؛

أخطار بيئية وطبيعية متنوعة تهدد المدينة؛

ضعف الحكامة الترابية التي تحتاج إلى التأهيل.

## 2. الإطار المنطقي للتخطيط والبرمجة التشاركيين:

هو أداة علمية أثبتت نجاعتها وفعاليتها، وترتكز على التحديد الواضح لمنطق التدخل في إطار منظومة التخطيط، وذلك من أجل اختبار مسبق لإمكانيات تحقيق المشاريع من جهة، والتأكد من ملاءمتها لانتظارات الساكنة من جهة ثانية، حتى يتم ضمان مبدأ الاستمرارية؛

وفي هذا الإطار، فإن التخطيط والبرمجة السليمين يقتضيان من المجلس الجماعي ما يلي:

تحديد التوجهات الاستراتيجية؛

تحديد الأهداف الاستراتيجية؛

تحويل هذه الأهداف إلى أهداف خاصة؛

تحديد النتائج المنتظرة؛

تحديد المشاريع والأنشطة؛

التكلفة التقديرية لكل مشروع ومصادر التمويل؛

تعيين الموارد البشرية المسؤولة عن التنفيذ.

### 3. التوجهات الاستراتيجية:

من خلال التشخيص الترابي التشاركي لجماعة أزيلال، والاختلالات التي أفرزها، يمكن اعتماد ثلاث محاور استراتيجية رئيسية لتنمية المدينة، سيتم اعتمادها كأساس للإطار المنطقي المعتمد في جدول العمليات المقررة ضمن برنامج عمل الجماعة.

#### أ. مرتكزات صياغة الرؤية والتوجهات الاستراتيجية للتنمية:

لقد تمت عملية صياغة التوجهات الاستراتيجية للتنمية بتراب جماعة أزيلال بناء على المعايير والاعتبارات التالية:

- طبيعة المؤهلات الذاتية للجماعة والمتمثلة في تنوع وغنى محيطها بالمؤهلات والثروات ذات الطبيعة الخاصة لها مكانتها على الصعيدين الجهوي والوطني، ومجال غابوي غني ومتنوع وأنشطة فلاحية ذات خصوصية متفردة
- تراث تاريخي وثقافي واجتماعي وإنساني متفرد؛
- موارد بشرية شابة ذات رغبة جامحة في العمل والتغيير؛
- انتماء الجماعة إلى جهة ذات خصوصية، هي موضوع عدد كبير من البرامج وتحظى بعناية خاصة؛
- ظرفية وطنية ودولية مشجعة للتنمية، خاصة المستدامة منها؛
- تعدد البرامج والفرص المتاحة للمرافعة من أجل الحصول على التمويل الكافي للمشاريع المقترح برمجتها ؛
- تقاطع هذه الرؤية مع العديد من البرامج الوطنية والدولية التي تسعى إلى تحسين ظروف عيش الساكنة وتساهم في تحقيق العدالة الاجتماعية، وتعمل على تقليص المخاطر البيئية والنقص في الموارد، وهي حالة جماعة أزيلال.

#### ب. مراحل صياغة الرؤية والتوجهات الاستراتيجية للتنمية:

لقد تمت عملية صياغة الرؤية الاستراتيجية لجماعة أزيلال وفق المراحل التالية:

- تحديد الاختلالات الكبرى للمجال من خلال عملية التشخيص واستشراف الأفق المستقبلية للتنمية بالجماعة، عبر ضبط نقط قوته ونقط ضعفه، وكذا الفرص المتاحة والمخاطر التي من شأنها تسهيل أو عرقلة التنمية بالجماعة؛
- صياغة الرؤية الاستراتيجية من طرف مكتب الدراسات اعتمادا على الرهانات السابقة؛
- التشاور بشأنها مع بعض رؤساء المصالح الخارجية للإدارة المركزية وبعض رؤساء أقسام ومصالح الجماعة؛
- اقتراح هذه الرؤية على المجلس الجماعي وعلى باقي الفاعلين؛
- التبنى النهائي للتوجهات الاستراتيجية التي ستوجه التنمية بالجماعة خلال السنوات المقبلة؛
- بلورة برنامج العمل الذي من شأنه ترجمة هذه الرؤية والتوجهات الاستراتيجية في صيغة مشاريع ميدانية.

### التوجهات الاستراتيجية للتنمية:

تتلخص أهم التوجهات الاستراتيجية التنموية المقترحة بتراب جماعة أزيلال كما يلي:

#### ➤ التوجه الاستراتيجي الأول:

↔ تحسين جودة الحياة بالجماعة بتقوية بنياتها التحتية، والرفع من جودة خدماتها الاجتماعية، وتحقيق التوازن بين مختلف أحيائها.

#### ➤ التوجه الاستراتيجي الثاني:

↔ جعل المدينة قاطرة للتنمية الإقليمية عبر تنويع وتحديث مجالاتها الاقتصادية، بدعم موقعها كمركز للسياحة والرفع من جاذبيتها الاقتصادية والعمرانية.

### التوجه الاستراتيجي الثالث:

المحافظة على البيئة وإرساء آليات الحكامة الجيدة وتعزيز الشراكة والتعاون للرفع من مستوى أداء التدبير الجماعي.

إن تحقيق هذه الاستراتيجية التنموية يتطلب بالضرورة التنسيق بين مختلف الفاعلين العموميين والخواص، والمجتمع المدني كل من موقعه،

وبالتالي ضرورة تحقيق التناسق والتكامل بين المشاريع المسطرة من طرف كل القطاعات، والمؤسسات المتدخلة في تراب المدينة.

وعلى هذا الأساس، فإن على الجماعة أن تلعب دور القاطرة في التنمية المحلية، مما يستوجب منها نسج علاقات متينة مع كل المتدخلين

المؤسساتيين في ترابها.

وهذا يتطلب من الجماعة ما يلي:

ضبط كل المؤهلات التي يوفرها فضاء المدينة وتحديد مكامن الضعف، والتعرف على التحديات التي يواجهها المجال من أجل تحويلها إلى أهداف

حسب الأولويات بشكل يحسن استدامة ظروف عيش السكان (أنظر التقرير المتعلق بتحليل التشخيص).

ضرورة توفر المجلس على رؤية واضحة، خاصة على المديين القريب والمتوسط، بشكل يمكنه من الاستخدام الرشيد للإمكانات الذاتية المتاحة، وتلك

التي يوفرها مختلف الفاعلين من أجل التنمية الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والبيئية للجماعة.

امتلاك القدرة على التوقع والاستقراء المسبق لأثر وانعكاسات تدخلات مختلف الفاعلين بتراب الجماعة، خاصة ما يتعلق بالإمكانات والتوازنات

التمويلية المتاحة للشركاء.



➤ ضرورة تحكم الجماعة ومراقبتها لتدخلات مختلف الفاعلين، خاصة تلك التي ترتبط بممارسة الاختصاصات المشتركة والمنقولة.

### ج. المحاور الاستراتيجية:

➤ المحور الاستراتيجي الأول: تقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية وتأهيل التراب؛

➤ المحور الاستراتيجي الثاني: دعم الخدمات الاجتماعية وتجويد الحياة الجماعية؛

➤ المحور الاستراتيجي الثالث: تنشيط الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل؛

➤ المحور الاستراتيجي الرابع: ترميم الرأسمال البشري ودعم الرياضة والثقافة وإشعاع التراث اللامادي؛

➤ المحور الاستراتيجي الخامس: المحافظة على البيئة وإرساء آليات الحكامة وتعزيز الشراكة والتعاون.

### تحديد الأولويات:

إن تحديد الرهانات موضوع برنامج عمل الجماعة تم انطلاقا من عمليات التشخيص، كما أن وضع وترتيب الأولويات تم بناء على مرتكزات تنطلق من استراتيجيات الدولة في مجال تقديم الخدمات ويتمهاى مع توجهات البرامج التنموية الجاري تنفيذها مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية والمالية المتوفرة لدى الجماعة، أو تلك التي يمكن تعبئتها في إطار الشراكة؛

خلال عملية البرمجة تم تحديد درجة أولويات المشروع بناء على مجموعة من المقاييس يمكن تحديدها كالاتي:

➤ **التردد والملاحية:** الصادرة عن الفئة المستهدفة حيث يجب أن يكون المشروع تعبيرا وترجمة لتردد الحاجة المعبر عنها خلال عملية التشخيص

التشاركي؛

➤ **الكثافة السكانية:** يجب أن يلامس المشروع أكبر قدر ممكن من الساكنة وعليه أن يتمركز في الحيزات المجالية الأكثر كثافة؛

➤ **العدالة المجالية:** من منطلق السعي الى تحقيق التوزيع العادل للخدمات بين مختلف المجالات تمت البرمجة وفق منطق مجالي يسعى الى تكافؤ

الفرص بين الأحياء؛

➤ **الديمومة:** يجب أن ينخرط المشروع موضوع البرمجة في سياق الجهود المبذولة لتجويد عيش الساكنة بشكل مستمر؛

➤ **الالتقائية والتكامل:** إذ يجب أن تشكل المشاريع المبرمجة قيمة مضافة وعناصر ايجابية تسهم في تحقيق التكامل والالتقائية بين برنامج عمل

الجماعة وباقي البرامج المحلية وبرامج المصالح اللامركزية بتراب الجماعة؛

➤ **الرفع من مؤشرات التنمية:** إن المشاريع المبرمجة في مصفوفة المشاريع هاته، يجب أن تشكل وتعطي قيمة مضافة للمجهودات التنموية للمجال

الترابي الجماعي بطريقة تجعلها تساهم في الرفع من مؤشرات التنمية البشرية.



## مصفوفة المشاريع المدرجة ببرنامج عمل الجماعة 2018-2023

تقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية وتأهيل التراب

### الطرق والمنشآت الفنية

رت.	المشروع	التوطين	الكلفة التقديرية (مليون درهم)	طبيعة التمويل			درجة الأولوية						
				ممول ذاتيا	في إطار شراكة	ممول كلياً من طرف آخر	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
01	توسيع وتقوية الطرق الحضرية	تراب الجماعة	35.00		×		×	×					
02	بناء الطرق والمدارات	تراب الجماعة	6.00		×		×	×					
03	إنجاز وإصلاح الطرق الحضرية	تراب الجماعة	5.00		×			×	×	×	×		
04	الصيانة الاعتيادية للطرق	حي وادي الذهب	1.30	×									

### التطهير السائل والصلب

رت.	المشروع	التوطين	الكلفة التقديرية (مليون درهم)	طبيعة التمويل			درجة الأولوية						
				ممول ذاتيا	في إطار شراكة	ممول كلياً من طرف آخر	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
01	إعادة هيكلة قنوات صرف المياه وتنقية أحواض محطة تصفية المياه العادمة	تراب الجماعة	3.50			×	×						
02	التطهير السائل للأحياء ناقصة التجهيز (توسيع شبكة الصرف الصحي (26.185 كلم))	تراب	22.00		×		×	×	×				

										الجماعة	(إنجاز حفرة صحية بعي أماكن) (إنجاز قناة لتصريف مياه الأمطار) (إنجاز 950 ربط بشبكة الصرف الصحي)	
			×	×	×			×	22.00	تراب الجماعة	تأهيل وتهيئة المطرح العمومي بالمدينة	03

### المرافق الجماعية

درجة الأولوية						طبيعة التمويل			الكلفة التقديرية (مليون درهم)	التوطين	المشروع	رت.
2023	2022	2021	2020	2019	2018	ممول كلياً من طرف آخر	في إطار شراكة	ممول ذاتياً				
		×	×				×		17.00	تراب الجماعة	بناء محطة طرقية	01
		×	×				×		16.00	تراب الجماعة	بناء مقر جديد للجماعة	02

### تهيئة الشوارع والأحياء والأزقة

درجة الأولوية						طبيعة التمويل			الكلفة التقديرية (مليون درهم)	التوطين	المشروع	رت.
2023	2022	2021	2020	2019	2018	ممول كلياً من طرف آخر	في إطار شراكة	ممول ذاتياً				
				×	×		×		14.00	تراب الجماعة	تهيئة مداخل المدينة	01
				×	×		×		8.00	تراب الجماعة	تهيئة الأحياء ناقصة التجهيز	02
					×		×		1.37	بوهادي - المسيرة - إغير - نباحن - أغرويز - آيت	تبليط أزقة الأحياء	03

										خلفت - أكوديد		
					×		×		3.38	المسيرة - إيميانتراك	تبليط أزقة الأحياء	04
					×			×	0.70	تراب الجماعة	تبليط أحياء أزيلال القديم (الشطر الأول)	05
		×	×					×	1.80	تراب الجماعة	إحداث مواقف للسيارات	06

### المناطق الخضراء والمساحات العمومية

درجة الأولوية						طبيعة التمويل			الكلفة التقديرية (مليون درهم)	التوطين	المشروع	رت.
2023	2022	2021	2020	2019	2018	ممول كلياً من طرف آخر	ممول ذاتياً	في إطار شراكة				
			×	×				×	1.00	تراب الجماعة	تأهيل وإحداث المناطق الخضراء	01

## دعم الخدمات الاجتماعية وتجويد الحياة الجماعية

## التربية والتكوين

درجة الأولوية						طبيعة التمويل			التقديرية (مليون درهم)	التوطين	المشروع	رت.
2023	2022	2021	2020	2019	2018	ممول كلياً من طرف آخر	في إطار شراكة	ممول ذاتياً				
			x	x		x			5.00	حي إزلافن	إحداث مدرسة ابتدائية	01
			x	x		x			8.00	تراب الجماعة	إحداث ثانوية إعدادية	02
			x	x		x			9.00	تراب الجماعة	إحداث ثانوية تأهيلية	03
			x	x		x			1.60	تراب الجماعة	توفير النقل المدرسي لفائدة تلاميذ الحنصالي - الجديدة - ابن المقفع - تشبييت	04
			x	x				x		تراب الجماعة	تأهيل المؤسسات التعليمية	05

الصحة

درجة الأولوية						طبيعة التمويل			الكلفة	التوطين	المشروع	رت.
2023	2022	2021	2020	2019	2018	ممول كلياً من طرف آخر	في إطار شراكة	ممول ذاتياً	التقديرية (مليون درهم)			
			x	x			x		3.00	تراب الجماعة	بناء مصلحة الفحوصات المتخصصة	01
			x	x			x		1.00	تراب الجماعة	إعادة بناء المركز الصحي الحضري المستوى 1 بالدوار الجديد	02
			x	x			x		0.12	تراب الجماعة	اقتناء مولدات لتصفية الدم	03
			x	x				x	0.80	تراب الجماعة	تأهيل مستودع الأموات	04



## تنشيط الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل

## التجارة والصناعة

درجة الأولوية						طبيعة التمويل			التوطن	المشروع	رت.	
2023	2022	2021	2020	2019	2018	ممول كلياً من طرف آخر	في إطار شراكة	ممول ذاتياً				الكلفة التقديرية (مليون درهم)
				x	x		x		1.36	تراب الجماعة	إعادة تأهيل وتهيئة دكاكين الجازارة بالسوق الأسبوعي	01
		x	x				x		15.00	تراب الجماعة	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية	02
		x	x				x		3.00	تراب الجماعة	تأهيل الحي التجاري	03
		x	x				x		5.00	تراب الجماعة	إحداث مركز تجاري	04
			x	x			x		2.00	تراب الجماعة	تأهيل السوق الأسبوعي	05
			x	x			x		3.00	تراب الجماعة	إحداث سوق الجملة	06

السياحة والصناعة التقليدية

درجة الأولوية						طبيعة التمويل			الكلفة	التوطين	المشروع	رت.
2023	2022	2021	2020	2019	2018	ممول كلياً من طرف آخر	في إطار شراكة	ممول ذاتياً	التقديرية (مليون درهم)			
			x	x			x		4.00	تراب الجماعة	بناء دار الصناعة	01
			x	x			x		2.00	تراب الجماعة	إحداث مركز لغزل الصوف	02
			x	x			x		5.00	تراب الجماعة	خلق مشروع للتكوين بالتدرج في حرف الصناعة التقليدية	03
		x	x				x		10.00	تراب الجماعة	إحداث مركب للصناعة التقليدية	04

## تثمين الرأسمال البشري ودعم الرياضة والثقافة وإشعاع التراث اللامادي

### البنيات الرياضية والتنشيط الرياضي

درجة الأولوية						طبيعة التمويل			الكلفة التقديرية (مليون درهم)	التوطين	المشروع	رت.
2023	2022	2021	2020	2019	2018	ممول كلياً من طرف آخر	في إطار شراكة	ممول ذاتياً				
			x	x	x		x			تراب الجماعة	إحداث مركز للاصطياف والتخييم	01
			x	x	x		x		0.50	تراب الجماعة	التهيئة الخارجية لقاعة مغطاة	02
			x	x	x		x		12.00	تراب الجماعة	بناء مسبح مغطى	03
			x	x	x		x		4.00	تراب الجماعة	بناء ملاعب للقرب	04
			x	x	x		x		23.00	تراب الجماعة	تهيئة المركب الرياضي	05
			x	x	x		x		10.97	إزلافن - الوحدة - تشبيبت - أليبي	بناء ملاعب للقرب	06

## الهوية والتراث اللامادي

درجة الأولوية						طبيعة التمويل			التقديرية (مليون درهم)	التوطين	المشروع	رت.
2023	2022	2021	2020	2019	2018	ممول كلياً من طرف آخر	في إطار شراكة	ممول ذاتياً				
					x		x		24.00	تراب الجماعة	إنهاء أشغال بناء المتحف الإثنوغرافي	01

## الشان الديني

درجة الأولوية						طبيعة التمويل			التقديرية (مليون درهم)	التوطين	المشروع	رت.
2023	2022	2021	2020	2019	2018	ممول كلياً من طرف آخر	في إطار شراكة	ممول ذاتياً				
					x			x	0.26	بأحياء أغبالو - الزاوية -	تهيئة المقابر	01

## المحافظة على البيئة وإرساء آليات الحكامة وتعزيز الشراكة والتعاون

### تدبير المخاطر والنجاعة الطاقية

درجة الأولوية						طبيعة التمويل			التقديرية الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	رت.
2023	2022	2021	2020	2019	2018	ممول كلياً من طرف آخر	في إطار شراكة	ممول ذاتياً				
				×	×		×		2.50	تراب الجماعة	01	حماية المدينة من الفيضانات
				×	×		×		15.00	تراب الجماعة	02	تهيئة وبناء الشعب والمجاري المائية

### الحكامة المحلية

درجة الأولوية						طبيعة التمويل			التقديرية الكلفة (مليون درهم)	التوطين	المشروع	رت.
2023	2022	2021	2020	2019	2018	ممول كلياً من طرف آخر	في إطار شراكة	ممول ذاتياً				
			×	×	×			×	0.50	تراب الجماعة	01	تقوية قدرات الأطر الجماعية والمنتخبين

### الشراكة والتعاون

درجة الأولوية						طبيعة التمويل			الكلفة	التوطن	المشروع	رت.
2023	2022	2021	2020	2019	2018	ممول كلياً من طرف آخر	في إطار شراكة	ممول ذاتياً	التقديرية (مليون درهم)			
			×	×	×			×	5.50	تراب الجماعة	دعم جمعيات المجتمع المدني	01

وضعية تنفيذ المشاريع والأنشطة المدرجة ببرنامج عمل الجماعة الى حدود سنة 31 دجنبر 2022

ملاحظات	الإكراهات أو أسباب عدم الإنجاز	النسبة المتبقية مؤشر 2	نسبة الإنجاز				الشركاء	مساهمة الجماعة	سنة البرمجة	الكلفة المالية التقديرية	المشروع أو النشاط
			2022	2021	2020	2019					
تقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية وتأهيل التراب الطرق والمنشآت الفنية											
النسبة المتبقية ستنجزها الجماعة ابتداء من سنة 2023	عدم مساهمة الجماعة والمجلس الاقليمي	%35	65	%50	%50	% 0	وزارة الداخلية مجلس جهة بني ملال خنيفرة	لا شيء	2019/2018	35 مليون درهم	- توسيع وتقوية الطرق الحضرية
انجزت الدراسة الخاصة بالمشروع	تعرض الساكنة تسبب في عدم الانجاز	% 50	% 0	% 0	% 25	% 25	وزارة الداخلية - جهة بني ملال خنيفرة	لا شيء	2019/2018	6 مليون درهم	بناء الطرق والمدارات
انجزت الدراسة الخاصة بالمشروع		% 100	% 0	% 0	% 0	% 0	جهة بني ملال-خنيفرة والمجلس الاقليمي لازيلال	لا شيء	2020-2019-2018 2021	5 مليون درهم	انجاز وإصلاح الطرق الحضرية
تم انجاز المشروع قبل سنة 2018	//	%0	--	%100	%50	%50	الجماعة	1.31 م د	2018	1.30 م د	الصيانة الاعتيادية للطرق حي واد الذهب
الماء الصالح للشرب											
//	//	%0	%100	%100	%50	%0	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب "قطاع الماء"	توفير الاراضي والمسالك التي مرت منها القنوات	2020/2019	3.20 م د	توسيع شبكة توزيع المياه
//	//	%0	%100	%100	%50	%0	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب "قطاع الماء"	توفير الاراضي والمسالك التي مرت منها القنوات	2019/2018	13.00 م د	تأهيل شبكة توزيع المياه
الكهرباء والانارة											

//	//	0%	%100	%100	%100	%50	المكتب الوطني للكهرباء صاحب التجزئة	توفير الأرض	2018/2019	3.211 م د	وضع محولين كهربائيين الجهدين المرتفع والمخفض طمر الأسلاك ذات الجهد المتوسط ببعض التجزئات والمجال الشبه الحضري
//	//	50%	0%	0%	%50		المكتب الوطني للكهرباء	توفير الأرض	2020/2019	3.34 م د	وضع محول كهربائي (حي اغبالو) الجهدين المتوسط والمخفض
//	//	0%	--	100%	%50		المكتب الوطني للكهرباء	توفير الأرض	2020/2019	1.315 م د	وضع محول كهربائي الجهدين المتوسط والمنخفض طمر الأسلاك ذات الجهد المتوسط (حي الرشاد)
//	//	0%	--	100%	%50		المكتب الوطني للكهرباء	توفير الأرض	2019/2018	2 م د	بناء محولات كهربائية (تراب الجماعة)
//	عدم توفر اعتماد	100%	0%	0%	0%	0%	//	لا شيء	2021/2018	2 م د	تقوية الإنارة العمومية (تراب الجماعة)
<b>التطهير السائل والصلب</b>											
//	//	0%	--	--	100%	50%	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب - قطاع الماء-	من قيمة 150% المشروع	2019/2018	3.50 م د	إعادة هيكلة قنوات صرف المياه وتنقية أحواض محطة تصفية المياه العادمة بتراب الجماعة
//	//	15%	--	%95	50%	20%	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب - قطاع الماء-	تعويض ملاك الأراضي	2020/2019/2018	22 م د	التطهير السائل للأحياء ناقصة التجهيز (توسيع شبكة الصرف الصحي 26185 كلم) (إنجاز حفرة صحية بحي إمكان) (إنجاز قناة لتصريف مياه الأمطار) (إنجاز 950 ربط بشبكة الصرف الصحي) تراب الجماعة
تم إنجاز الصفقة والأشغال ستبتدأ 2023 خلال سنة	//	100%	0%	0%	0%	0%	وزارة الداخلية كتابة الدولة المكلفة بالتنمية المستدامة عمالة أزيلال وجماعة أزيلال	لا شيء	2020/2019/2018	22 م د	تأهيل وتهيئة المطر العمومي بالمدينة



المرافق الجماعية											
//	سلوك مسطرة نزع الملكية	%60	0%	0%	0%	%40	وزارة الداخلية المجلس الجماعي	9 م د	2021/2020	17 م د	بناء محطة طرقية (تراب الجماعة)
//	عدم توفر الوعاء العقاري	%70	%30	0%	0%	0%	وزارة الداخلية المجلس الجماعي	90 م د	2021/2020	16 م د	بناء مقر جديد للجماعة (تراب الجماعة)
//	عدم توفر الاعتماد والعقار المخصص لها	0%	0%	0%	0%	0%	-	لاشيء	2021/2020	1.8 م د	احداث مواقف للسيارات (تراب الجماعة)
//	//	%70	%30	0%	0%	0%	جماعة ازيلال	10 م د	2020/2019	10 م د	تسوية الوضعية العقارية لبعض المرافق الجماعية وتقوية الرصيد العقاري الجماعي (تراب الجماعة)
تهيئة الشوارع والأحياء والازقة											
//	//	0%	100%	%40	%20	0%	وزارة الداخلية- جهة بني ملال - خنيفرة جماعة ازيلال	03 م د	2019/2018	14 م د	تهيئة مداخل المدينة (تراب الجماعة)
//	عدم مساهمة الجماعة ب 4 م د حسب الاتفاقية والمجلس الاقليمي بمليون خفض التكلفة الى 3 م د	%0	100%	%40	%20	0%	لا احد	لاشيء	2019/2018	8 م د	تهيئة الاحياء ناقصة التجهيز (تراب الجماعة)
انجز المشروع سنة 2016 موضوع الصفقة رقم 2016/6	//	%0	100%	30%	10%	0%	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (عمالة ازيلال)	لاشيء	2018	1.37 م د	تبليط ازقة الاحياء: بوهادي - المسيرة - اغير نحاحان- اغرويز- اكوديد
//	//	%0	100%	30%	10%	0%	وزارة اعداد التراب الوطني	لاشيء	2018	3.38 م د	تبليط ازقة الاحياء : المسيرة -

التمير وسياسة المدينة										
امترك-										
تبليط احياء ازيلال القديم (الشطر الاول)- التقدم	0.70 م د	2018	تمويل الجماعة	لا احد	وزارة اعداد التراب الوطني	0%	10%	30%	100%	0%
تبليط حي الوحدة	9.232 م د	2019/2018	لاشيء	وزارة اعداد التراب الوطني	0%	10%	30%	90%	10%	10%
تبليط حي تفروين	1.45 م د	-	-	-	-	0%	100%			
استكمال تبليط حي ازلافن	1.577 م د	2019/2018	-	وزارة اعداد التراب الوطني	10%	30%	90%	--	10%	
استكمال تبليط حي تشببت	0.696 م د	2019/2018	--	--	0%	10%	30%	100%	0%	
استكمال تبليط حي التقدم	3.696 م د	2019/2018	--	--	0%	10%	30%	90%	10%	
استكمال تبليط حي امترك	0.342 م د	2019/2018	--	--	0%	10%	30%	100%	0%	
استكمال تبليط حي الرياض	2.059 م د	2019/2018	--	--	0%	10%	30%	90%	10%	
استكمال تبليط حي النهضة	2.509 م د	2019/2018	--	--	0%	10%	30%	90%	10%	
استكمال تبليط حي تلمرجت	0.593 م د	2019/2018	--	--	0%	10%	30%	90%	10%	
<b>المناطق الخضراء والساحات العمومية</b>										
تاهيل واحداث المناطق الخضراء (تراب الجماعة)	1 مليون درهم	2019/2020	لاشيء	--	0%	0%	0%	0%	0%	عدم توفر الاعتماد اللازم
تهيئة الحديقة العمومية لحي ازلافن	2.920 م د	2019/2018	لاشيء	وزارة اعداد التراب الوطني	0%	10%	30%	90%	10%	
تأهيل الاحياء وتهيئة المناطق الخضراء	25 م د	2020/2019	لاشيء	وزارة الداخلية	0%	10%	30%	100%	0%	
<b>دعم الخدمات الاجتماعية وتجويد الحياة الجماعية التربية والتكوين</b>										
احداث مدرسة ابتدائية (حي ازلافن)	5 م د	2019/2020	لاشيء	وزارة التربية الوطنية	0%	10%	30%	100%	0%	

//	//	100%	0%	0%	0%	0%	وزارة التربية الوطنية	لاشيء	2020/2019	8 م د	احداث ثانوية اعدادية (تراب الجماعة)
//	//	%100	0%	0%	0%	0%	وزارة التربية الوطنية	لاشيء	2020/2019	9 م د	احداث ثانوية تاهيلية (تراب الجماعة)
//	//	%100	0%	0%	0%	0%	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	لاشيء	2020/2019	1.60 م د	توفير النقل المدرسي لفائدة تلاميذ الحنصالي - الجديدة - ابن المقفع-تشبيت
<b>الصحة</b>											
//	//	0%	100%	30%	10%	0%	وزارة الصحة	لاشيء	2020/2019	3 م د	بناء مصلحة الفحوصات المتخصصة (تراب الجماعة)
//	//	0%	0%	0%	0%	0%	وزارة الصحة	لاشيء	2019/2020	1 م د	اعادة بناء المركز الصحي الحضري المستوى 1 بالدوار الجديد (تراب الجماعة)
//	//	100%	100%	30%	10%	0%	وزارة الصحة	لاشيء	2020/2019	0.12 م د	اقتناء مولدات لتصفية الدم (تراب الجماعة).
//	//	0%	0%	0%	0%	0%	وزارة الصحة	لاشيء	2020/2019	0.80 م د	تاهيل مستودع الاموات (تراب الجماعة)
<b>تنشيط الاقتصاد المحلي وانعاش الشغل التجارة والصناعة</b>											
//	//	0%	--	--	100%	10%	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0.3 م د	2019/2018	1.36 م د	اعادة تاهيل وتهيئة دكاكين الجزائر بالسوق الاسبوعي (تراب الجماعة)
//	//	40%	%20	%40	%0	%0	جهة بني ملال خنيفرة المجلس الاقليمي وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد	توفير الارض	2020/2020	65 م د	احداث منطقة للانشطة الاقتصادية (تراب الجماعة)

							الاجتماعي وزارة الصناعة والاستثمار والتجارة والاقتصاد الرقمي				
//	//	0%	--	--	100%	%0	لا توجد شراكة	اقتناء الارض	2018	9.79 م د	اقتناء العقار المتعلق باحداث منطقة الانشطة الاقتصادية والمحطة الطرقية
//	//	40%	60%	20%	0%	0%	المبادرة الوطنية للتنمية	لاشيء	2021/2020	03 م د	تاهيل الحي التجاري (تراب الجماعة)
//	//	0%	--	--	100%	%0	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وجمعية تسيير السوق النموذجي	توفير الارض	2021/2020	05 م د	احداث مركز تجاري (تراب الجماعة)
تم توفير الاعتماد	//	%20	70%	10%	0%	10%	لا توجد شراكة بخصوص التأهيل	980000.00	2020/2019	02 م د	تاهيل السوق الاسبوعي (تراب الجماعة)
//	//	100%	0%	0%	0%	0%	لا توجد شراكة	لاشيء	2020/2019	03 م د	احداث سوق الجملة (تراب الجماعة)
//	//	%40	60%	0%	0%	0%	لا توجد شراكة	لاشيء	2020/2019	30 م د	احداث سوق للسمك (تراب الجماعة)
<b>السياحة والصناعة التقليدية</b>											
//	//	20%		80%	30%	0%	المجلس الاقليمي لازيلال	لاشيء	2020/2019	4.00 م د	بناء دار الصناعة (تراب الجماعة)
//	//	100%	0%	0%	0%	0%	المجلس الاقليمي لازيلال	لاشيء	2020/2019	2.00 م د	احداث مركز لغزل الصوف
//	//	90%		10%	0%	0%	المجلس الاقليمي لازيلال	لاشيء	2019/2020	5.00 م د	خلق مشروع للتكوين بالتدرج في حرف الصناعة التقليدية
//	//	0%					لا توجد شركات	لاشيء	2020/2021	10.00 م د	احداث مركب الصناعة التقليدية
تثمين الراس المال البشري ودعم الرياضة والثقافة واشعاع التراث اللامادي البنيات الرياضية والتنشيط الرياضي											

//	//	100%	0%	0%	0%	0%	لا توجد شراكة	لا شيء	2020/2019/2018	05.00 م د	احداث مركز للاصطياف والتخييم (تراب الجماعة)
//	//	0%	--	100%	40%	10%	وزارة الشباب والرياضة +المجلس الاقليمي وجماعة ازيلال	توفير الارض	2020/2019/2018	0.50 م د	تهيئة الخارجية للقاعة المغطاة (تراب الجماعة)
//	//	25%	75%	30%	10%	5%	وزارة الشباب والرياضة +المجلس الاقليمي وجماعة ازيلال	0.5 م د	2020/2019/2018	12.00 م د	بناء مسبح مغطى (تراب الجماعة) (
//	عدم توفر الاعتمادات	0%	0%	0%	0%	0%	المجلس الاقليمي وجماعة ازيلال	لا شيء	2020/2019/2018	14.00 م د	بناء مساح (تراب الجماعة)
//	//	0%	--	100%	20%	10%	وزارة الداخلية وزارة الشباب والرياضة المبادرة الوطنية للمتنية البشرية وجماعة ازيلال	توفير الارض	2020/2019/2018	04.00 م د	بناء ملاعب للقرب (تراب الجماعة) (
//	//	0%	--	100%	20%	10%	وزارة الشباب والرياضة - المجلس الاقليمي-جماعة ازيلال	مليون درهم	2020/2019/2018	23.00 م د	تهيئة المركب الرياضي (تراب الجماعة)
//	//	0%	--	100%	20%	10%	وزارة الداخلية وزارة الشباب والرياضة وجماعة ازيلال	توفير الارض ومبلغ 0.68 م د	2020/2019/2018	10.97 م د	بناء ملاعب للقرب -ازلافن- الوحدة-تشبيت- اليلي(تراب الجماعة)
//	//	0%	--	100%	20%	10%	وزارة الشباب والرياضة - المجلس الاقليمي-جماعة ازيلال	1مليون درهم	2019/2018	10.771 م د	احداث حلبة مطاطية للاعب القوى (تراب الجماعة)
الهوية والتراث اللامادي											
//	//	0%	--	--	--	100%	جهة بني ملال خنيفرة والمجلس الاقليمي	لا شيء	2018	24.00 م د	انهاء اشغال بناء المتحف الاثنوغرافي (تراب الجماعة)

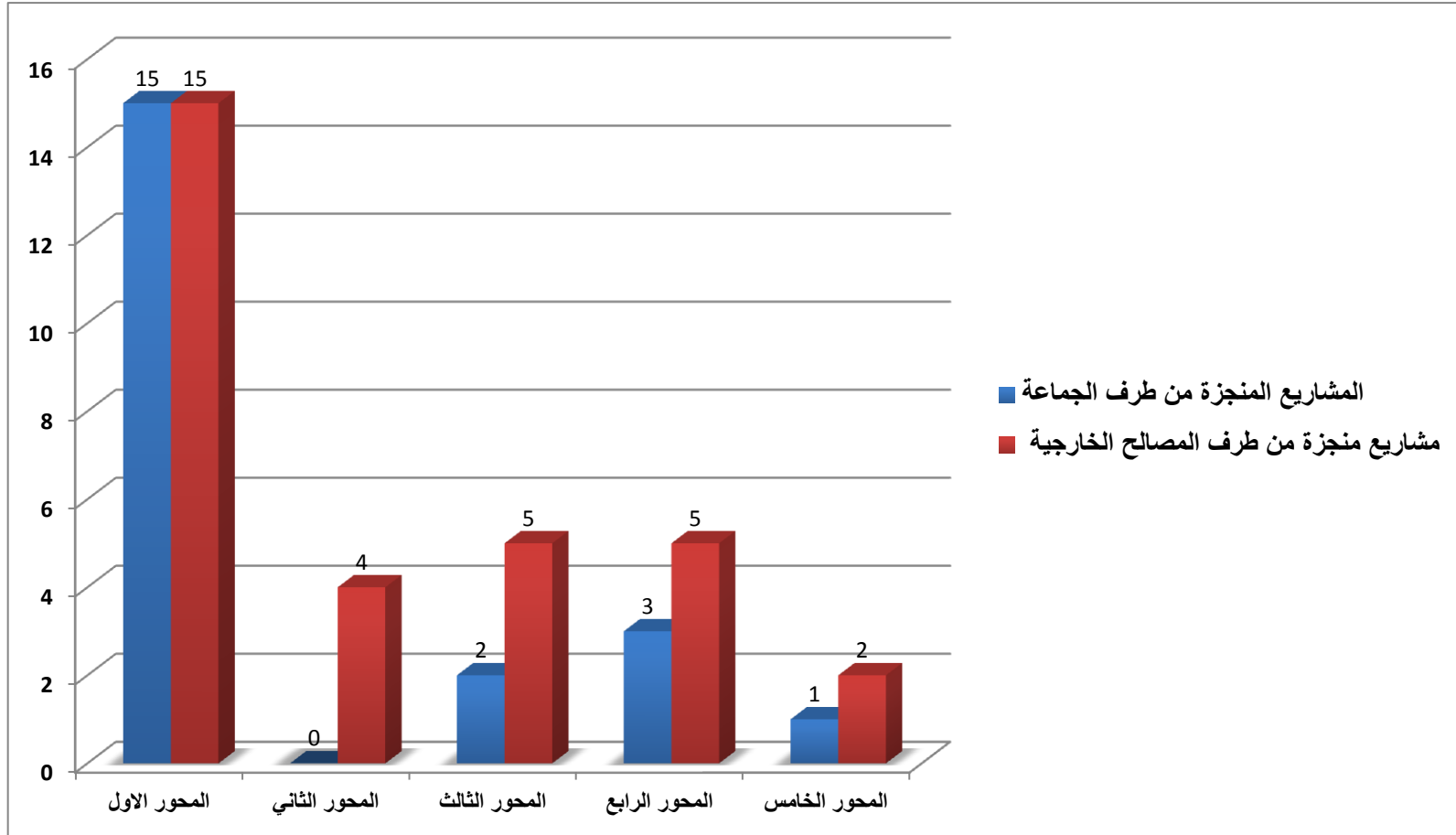
الشان الديني											
//	//	0%	--	--	100%	0%	لا توجد شراكة	مشروع جماعي	2018	0.26 م د	تهينة المقابر باحياء اغبالو - الزاوية
//	//	100%	0%	0%	0%	0%	لا توجد شراكة	لاشيء	2018	0.125 م د	الصيانة الاعتيادية للمقابر-ايت بركة -اغير نحاحان . -زاوية سيدي عبد الله طريق ايت امحمد
//	//	100%	0%	0%	0%	0%	لا توجد شراكة	لاشيء	2018	0.137 م د	
//	//	100%	0%	0%	0%	0%	لا توجد شراكة	لاشيء	2018	0.271 م د	
//	//	100%	0%	0%	0%	0%	لا توجد شراكة	لاشيء	2018	0.220 م د	
المحافظة على البيئة وارساء اليات الحكامة وتعزيز الشراكة والتعاون تدبير المخاطر والنجاعة الطاقية											
//	//	0%	--	--	--	100%	وكالة الحوض المائي لام الربيع	لاشيء	2018/2019	2.50 م د	حماية المدينة من الفيضانات (تراب الجماعة)
//	//	0%	-	100%	50%	0%	جهة بني ملال خنيفرة والمجلس الاقليمي وجماعة ازيلال	لاشيء	2019/2018	15 م د	تهينة وبناء الشعاب والمجاري المائية ( تراب الجماعة )
الحكامة المحلية											
//	جانحة كورونا	10%	90%	80%	75%	60%	وزارة الداخلية جهة بني ملال خنيفرة	ميزانية 03% من التسيير	2020/2019/2018	0.50 م د	تقوية قدرات الاطر الجماعية والمنتخبين ( تراب الجماعة )
//	اكراهات تقنية تجديد المجالس خلال 2021	70%	30%	70%	60%	50%	وزارة الداخلية والخزينة العامة للمملكة وعمالة اقليم ازيلال	260000.00	2019/2018	2.22 م د	تحديث ورقمنة الادارة ( تراب الجماعة )
الشراكة والتعاون											
//	//	10%	80%	30%	100%	100%	جمعيات المجتمع المدني	5.273.000.00	2020/2019/2018	5.70 م د	دعم جمعيات المجتمع المدني(تراب الجماعة )

### جدد المشاريع المنجزة ببرنامج عمل الجماعة حسب المحاور الإستراتيجية

المحاور الإستراتيجية	المشاريع المنجزة من طرف الجماعة	مشاريع منجزة من طرف المصالح الخارجية	المجموع	نسبة عدد المشاريع بالمجموع
المحور الاول:تقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية وتأهيل التراب	15	15	30	47.15%
المحورالثاني : دعم الخدمات الاجتماعية وتجويد الحياة الجماعية	00	04	04	13.48
المحور الثالث : تنشيط الاقتصاد المحلي وانعاش الشغل	02	05	07	4.49%
المحور الرابع : تثمين الراسمال البشري ودعم الرياضة والثقافة واشعاع التراث اللامادي	03	05	08	5.61%
المحور الخامس : المحافظة على البيئة وإرساء آليات الحكامة وتعزيز الشراكة والتعاون	01	02	03	24.24%
المجموع	21	31	52	

تمثيل مبياني يمثل المشاريع المنجزة من طرف الجماعة والمنجزة من طرف المصالح الخارجية



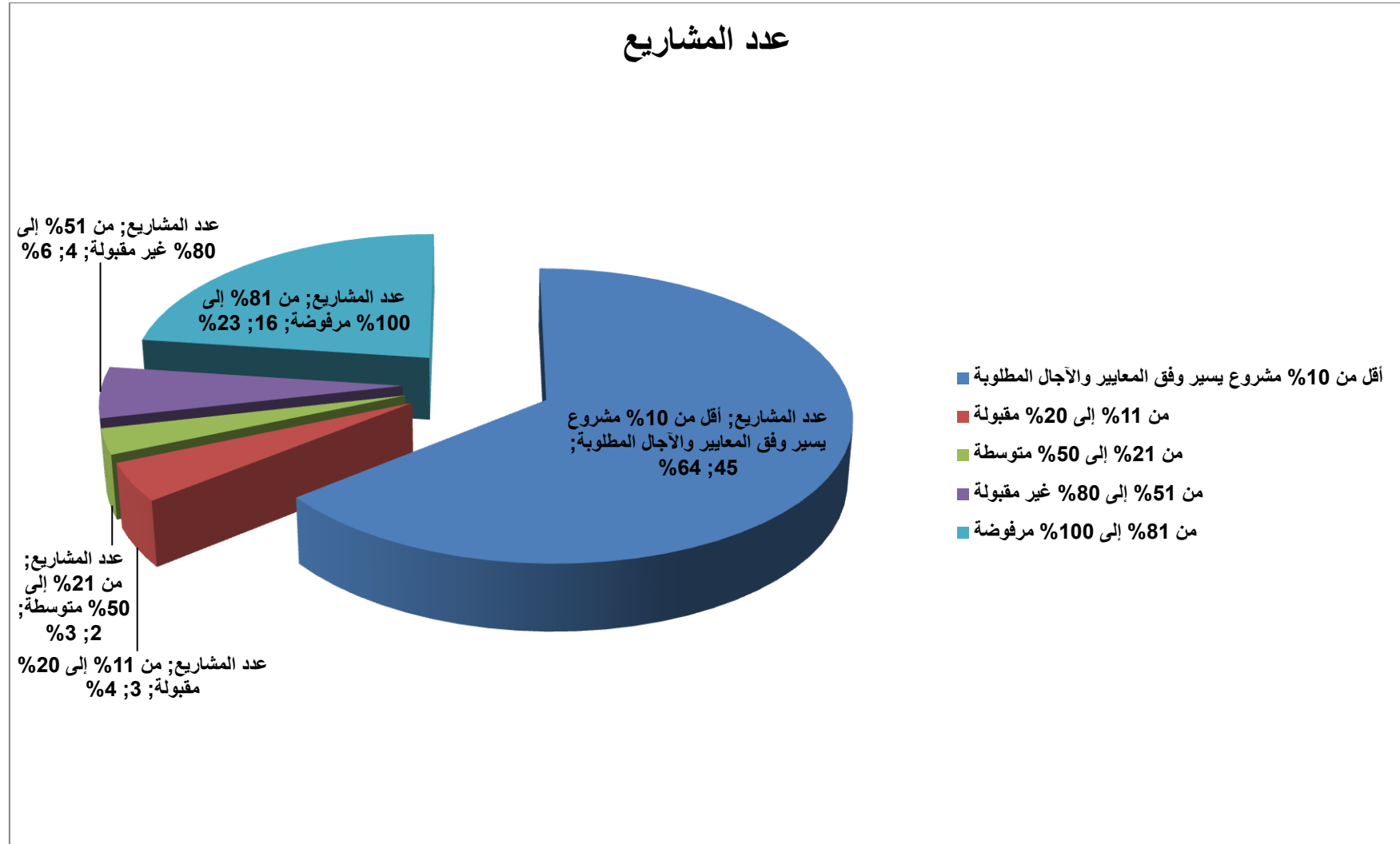


## التقييم الإجمالي للمشاريع:

سنة 2022

قيمة المؤشر 2	درجة التعثر	عدد المشاريع	النسبة المئوية
أقل من 10%	مشروع يسير وفق المعايير والأجال المطلوبة	45	64%
من 11% إلى 20%	مقبولة	03	4%
من 21% إلى 50%	متوسطة	02	3%
من 51% إلى 80%	غير مقبولة	04	6%
من 81% إلى 100%	مرفوضة	16	23%
المجموع		70	

تمثيل مبياني يمثل النسب المئوية للتقييم الإجمالي 2022



## خاتمة

لا شك أن عملية تنزيل برنامج عمل الجماعة لم تكن بالأمر الهين، لاسيما في ظل وجود اكراهات وعراقيل مختلفة، منها ما هو ذو طابع مالي، مسطري، عقاري وغيره، هذه الاكراهات كانت لها انعكاسات سلبية على وتيرة تنفيذ المشاريع وكذا انجازها في زمنها المبرمج لها. كما أن هذه الوتيرة تأثرت أيضا بسبب القوة القاهرة جراء الازمة الصحية العالمية التي عاشتها بلادنا، على غرار باقي بلدان العالم، منذ مطلع السنة الجارية، والتي أدت إلى إضعاف دينامية الاشغال وتوقف البعض منها بشكل تام من بين هذه الاكراهات المطروحة، سنذكر ما يلي:

### إكراهات على مستوى التمويل:

□ صعوبة توفير التمويلات اللازمة لتمويل عملية انجاز المشاريع بسبب:

- a. ضعف الادخار بميزانية الجماعة مقارنة مع حجم المشاريع المسطرة؛
- b. ترحيل بعض الاعتمادات الخاصة بتمويل بعض المشاريع الى تغطية المصاريف الخاصة بتدبير محاربة جائحة كوفيد 19
- c. عدم وفاء بعض الشركاء بالتزاماتهم المالية؛
- d. ضعف انخراط القطاع الخاص في المساهمة في التمويل.

### إكراهات على مستوى العقار:

□ صعوبة توفير الوعاء العقاري لاحتضان المشاريع بسبب:

- ضعف الرصيد العقاري للجماعة؛
- ضعف انخراط بعض المصالح الخارجية في توفير الوعاء العقاري لانجاز المشاريع المشتركة.

### إكراهات على مستوى المساطر الإدارية:

□ تعقيد بعض المساطر المتعلقة بالتحويل المالي لمبالغ القروض المقدمة من طرف صندوق التجهيز الجماعي FEC .

□ ضعف انخراط المصالح الخارجية وباقي المتدخلين من أجل إيجاد صيغ ملائمة لتنفيذ المشاريع المشتركة.

### إكراهات طارئة /القوة القاهرة:

- صرامة الإجراءات المتعلقة بحالة الطوارئ التي مرت منها البلاد أدت إلى توقف التشغيل لفترة مهمة خوفا من انتشار الوباء؛
- العمل بنظام التناوب داخل لمؤسسات العمومية وكذا الخاصة ساهم في تقليص نسبة الانجاز بسبب قلة الموارد البشرية؛
- إعطاء أولوية للعمليات المتعلقة بمحاربة الوباء والحد من انتشاره عمل على تأخير عملية تنفيذ المشاريع لمرحلة ما بعد تجاوز مرحلة الخطر.

### ملاحظة

تجدر الإشارة الى ان بعد هذا التقييم لبرنامج عمل الجماعة لسنة 2022 سيسدل الستار على هذه النسخة من هذا البرنامج العمل نظرا لمصادقة المجلس الجماعي لازيلال بالإجماع على برنامج عمل الفترة الانتدابية الحالية 2022-2027 وهو الذي سيخضع للتقييم ابتداء من سنة 2023. والمشاريع التي لم تخرج بعد للوجود قد تم ادراجها في برنامج العمل الحالي 2022-2027.

### بعض التوصيات والحلول المقترحة

- الرفع من تنمية مداخل الجماعة من أجل توفير الموارد القارة والضرورية لانجاز المشاريع؛
- العمل على تقوية الادخار بميزانية الجماعة وجعلها ميزانية برامج.
- التأسيس لشراكات وتعاقبات مع القطاع الخاص من أجل البحث عن مصادر جديدة لضمان تمويل تنفيذ المشاريع؛
- العمل على اغناء الرصيد العقاري للجماعة من أجل احتضان المشاريع المسطرة؛
- توسيع مجال التنسيق والتواصل المستمر والفعال مع الشركاء في عملية تنزيل المشاريع

ازيلال في 31 دجنبر 2022  
رئيس المجلس الجماعي

